

令和6年度

劇場・音楽堂等の  
活動状況に関する  
調査報告書

## はじめに

本調査は、平成 24 年 6 月に制定された「劇場、音楽堂等の活性化に関する法律(通称:劇場法)」第 2 条に規定する全国の劇場、音楽堂等の規模や事業の実施状況等を調査・分析すると共に、劇場・音楽堂等の指定管理者制度の導入状況を把握することにより、国が今後の劇場・音楽堂等に対する支援施策の企画立案に必要な情報の収集を図るために、令和 4 年度、令和 5 年度に引き続き実施したものです。

今年度は、従来からの調査項目に加え、多くの劇場・音楽堂等が取り扱う「貸館事業」にスポットをあて調査しました。

調査期間も短く、質問事項も非常に多岐に渡る調査にもかかわらず、大変多くの回答をいただきました。本調査結果を分析することにより、劇場法制定以降の全国の劇場、音楽堂等の置かれた現状や課題が、より鮮明になってきているものと存じます。

本調査結果が、劇場・音楽堂等の運営に携わる皆様にとって、今後の運営等にお役に立てば幸いです。

最後になりますが、調査にあたり、劇場・音楽堂等の関係者の皆様に多大なるご協力をいただきましたことに対し、深く感謝申し上げます。

令和 7 年(2025 年) 3 月

公益社団法人全国公立文化施設協会



## 【目 次】

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 調査概要.....               | 1   |
| 総括.....                 | 5   |
| 調査の結果.....              | 19  |
| 1. 回答施設の属性.....         | 21  |
| 2. 指定管理者制度導入状況.....     | 23  |
| 3. 施設の運営方針.....         | 30  |
| 4. 館長・芸術監督等・職員の状況.....  | 31  |
| 5. 職員の採用状況.....         | 45  |
| 6. 専門的人材の確保.....        | 47  |
| 7. 施設利用実績.....          | 50  |
| 8. 施設決算.....            | 55  |
| 9. 主催文化事業.....          | 77  |
| 10. 人材養成事業.....         | 83  |
| 11. 普及啓発事業.....         | 86  |
| 12. 事業運営にあたっての課題.....   | 89  |
| 13. 貸館事業.....           | 90  |
| 14. 地域・社会貢献活動の実施状況..... | 92  |
| 15. 貸館事業の実施状況.....      | 97  |
| 16. 一番近いと思う施設タイプ.....   | 120 |
| 調査票.....                | 121 |
| 1. 調査票.....             | 123 |
| 2. 用語の解説.....           | 132 |



## 調査概要

---



## 1. 調査の目的

「劇場、音楽堂等の活性化に関する法律」第2条に規定する劇場、音楽堂等(以下、「劇場・音楽堂等」という。)の規模や運営、事業の実施状況等を調査・分析することにより、今後の劇場・音楽堂等に対する支援施策の企画立案に必要な情報の収集を図ることを目的とする。

令和4年度、令和5年度に実施した調査に引き続き、(公社)全国公立文化施設協会(以下、「全国公文協」という。)が調査を実施した。

## 2. 調査の対象

国、地方公共団体が設置する劇場・音楽堂等(以下、「国公立施設」という。)を対象

## 3. 調査期間

令和6年9月17日～令和6年10月22日

## 4. 調査手法

以下の方法から選択して回答。

- (1) 全国公文協ホームページ WEB 入力フォーマットによる入力
- (2) 送付した調査票に記入し、FAX 又は郵便で回答票を送付

## 5. 有効回答

国公立施設 2,113 施設に調査票を送付し、1,259 施設から有効回答を得た。なお、有効回答率は 59.6% であった。

## 6. 集計について

集計は、活動状況(稼働状況、事業実施状況、収支)については令和5年度の状況を対象とし、職員の状況は令和6年8月1日現在、その他の活動状況は令和元年度以降の取組を対象とし、それ以外については回答日現在の状況を対象とした。また、下記の項目を追加しクロス集計のうえ、分析を行った。

### 【クロス集計項目の設定】

#### (1) 設置団体別(7区分)

「国」、「都道府県」、「政令指定都市」、「市・特別区(30万人以上)」、「市・特別区(10万人～30万人未満)」(※グラフでは「市・特別区(30万人未満)」と記載)、「市・特別区(10万人未満)」、「町村・一部事務組合・広域連合」(※グラフでは「町村等」と記載)

注) 市・特別区の人口規模区分は令和2年国勢調査人口による

#### (2) 各施設が所有する最大ホール席数別(3区分)

「500席未満」、「500席～1,000席未満」(※グラフでは「1,000席未満」と記載)、「1,000席以上」

#### (3) 文化事業系主催事業実施別(5区分)

「主催文化事業実施あり」、「うち、公演回数1～3回」、「うち、公演回数4～10回」、「うち、公演回数11～20回」、「うち、公演回数21回以上」

#### (4) 補助金等の活用状況別(1区分)

「補助金等の活用あり」

#### (5) 施設の管理運営形態別(2区分)

「直営」、「指定管理者」



### 【過去調査との比較】

令和4年度、および令和5年度に実施した「劇場、音楽堂等の活動状況に関する調査報告書」をもとに経年比較を実施。

### 【全国調査との比較】

総務省統計局の公表している「労働力調査（基本集計）2024年（令和6年）平均結果」をもとに、全国調査との比較を実施した。引用元ホームページは以下のとおり。

<https://www.stat.go.jp/data/roudou/sokuhou/nen/ft/index.html>

### 【平均値算出について】

平均値の算出については、それぞれ有効データ数であるn数を母数にしている。有効データとは、回答があった場合（0を含む）のデータのことであり、無回答は無効データとし、n数から除外している。

## 7. 表記上の注意

- (1) 図表内の比率を示す数値は、全て百分率(%)で表し、小数点以下第2位を四捨五入しているため、その合計数値は必ずしも100とはならない。
- (2) 図表内の平均値は、四捨五入しているため、それぞれの合計は必ずしも総計の数値とは一致しない。
- (3) 複数回答については、回答項目ごとに母数に対する比率を算出しているため、その合計数値は必ずしも100にはならない。
- (4) 本文及び図表において、調査票の選択肢内容を一部簡易表記した。
- (5) バブルチャート(P46など)における円の大きさは、相対的な割合の大きさを示し、数値は割合(%)を示す。

### 【データについて】

本調査結果の集計データをホームページに公開しています。

詳細は<https://www.zenkoubun.jp/publication/survey.html>をご覧ください。

総括

---



## 1. 回答施設の属性

### ▶全体の67.8%が人口30万人未満の設置団体の施設 (p. 21)

今回調査（令和6年度）での設置団体別の分布をみると、「市・特別区（10万人未満）」が30.8%と最も高く、「市・特別区（10万人～30万人未満）」が21.9%、「町村等」が15.0%と続いている。

### ▶施設の最大ホールの平均総席数は832席、1,000席以上が31.2%。複数ホール所有は38.1% (p. 22)

最大ホールの総席数は、全体では、「500席～999席」が41.3%と最も高く、「1,000席以上」が31.2%、「500席未満」が27.5%と続いている。平均総席数は832席である。設置団体別では、都道府県で「1,000席以上」が51.0%と最も高く、平均総席数は1,254席となっている。

各施設の所有ホール数は、全体では、「1ホール」が61.9%と最も高く、「2ホール」が32.3%、「3ホール以上」が5.8%と続いている。設置団体別では、町村等で「1ホール」が77.1%と最も高くなっている。

## 2. 指定管理者制度導入状況

### ▶全体の61.5%が指定管理者制度を導入、政令指定都市では92.3%にのぼる。指定管理者の種別で最も多いのは「公益財団法人」の48.3% (p. 23～26)

管理運営形態は、「指定管理者」が61.5%、「直営」が36.9%、「その他」が1.7%である。設置団体別では「指定管理者」は、政令指定都市で92.3%と最も高く、町村等で20.6%と最も低くなっている。

指定管理者の種別は、「公益財団法人」が48.3%と最も高く、「共同体」が19.6%、「営利法人」が16.1%と続いている。共同体の内訳をみると、「複数の営利法人による共同体」が63.2%と高くなっている。

指定管理者の選定方法は、「公募」が61.1%、「非公募」が38.9%である。設置団体別では、政令指定都市で「公募」が75.7%と最も高くなっている。

### ▶指定管理期間は「5～6年未満」が75.2%、5年以上の計は82.3% (p. 27～28)

指定管理期間は、「5～6年未満」が75.2%と最も高く、「3～4年未満」が8.0%、「4～5年未満」が5.9%と続いている。

指定管理期間5年以上の施設比率推移をみると、減少傾向にあり今回調査では82.3%となっている。

### ▶利用料金制度の導入率は78.3% (p. 29)

利用料金制度は、「導入している」が78.3%、「導入していない」が21.7%である。

設置団体別では、都道府県で「導入している」が89.8%と最も高くなっている。

### 3. 施設の運営方針

▶**運営方針について「設置者が策定している」52.1%、「運営者が策定している」23.1%、「策定していない」24.8% (p. 30)**

運営方針については、「設置者が策定している」が52.1%と最も高く、「運営者が策定している」が23.1%、「策定していない」が24.8%と続いている。設置団体別では、町村等で「策定していない」が48.9%となっているなど、設置団体の規模が小さくなるほど、策定率が低くなる傾向がある。

また、運営方針を「策定していない」施設における、今後の運営方針の策定予定では、「策定中」が0.3%、「策定予定」が5.6%、「予定なし」が94.1%となっている。

### 4. 館長・芸術監督等・職員の状況

▶**「運営全体の責任者」は95.2%の施設にいるが、「芸術に関する責任者」は8.6%に止まる (p. 31～37)**

責任者の配置率をみると、「運営全体の責任者」が95.2%、「芸術に関する責任者」が8.6%となっている。

設置団体別では「芸術に関する責任者」の配置率は、国が33.3%、都道府県が26.0%に対して、町村等が4.2%と、設置団体の規模で大きく異なることがわかる。

▶**「事業部門担当職員」の配置率は66.5%、配置職員数は文化芸術系主催事業の公演回数や、補助金活用の有無に関係している (p. 31～37)**

職員の配置率をみると、「管理部門担当職員」が87.5%、「事業部門担当職員」が66.5%、「舞台技術担当職員」が70.1%となっている。

部門ごとの平均職員数（職員を配置している施設のみ）は、「管理部門担当職員」が5.35人、「事業部門担当職員」が5.88人、「舞台技術担当職員」が3.75人となっている。「事業部門担当職員」の平均職員数は、文化芸術系主催事業の公演回数が増えるほど増加する傾向にある。

補助金を活用した施設の職員の配置率をみると、「事業部門担当職員」は平均よりも約20%、「舞台技術担当職員」は平均よりも約10%高く、これらの部門では補助金を活用しているほど配置率が高くなっていることがわかる。

▶**雇用形態は「直接雇用／無期」が多い。部門別職員数は「管理部門担当職員」が多い (p. 38～39)**

雇用形態別職員数割合をみると、「直接雇用／無期」が27.8%と最も高くなっている。設置団体別では、町村等で「設置団体職員もしくは出向者」が46.7%と高くなっている。

部門別職員数割合をみると、「管理部門担当職員」が34.1%と最も高くなっている。文化芸術系主催事業実施別では「事業部門担当職員」は、公演回数21回以上で37.5%と高くなっており、公演回数が増加するほど、割合が高くなる傾向にある。

▶**運営全体の責任者の雇用形態は「設置団体職員もしくは出向者」、事業部門担当職員の雇用形態は「直接雇用／無期」が多い (p. 40)**

部門別・雇用形態別の職員数割合をみると、運営全体の責任者は「設置団体職員もしくは出向者」、芸術に関する責任者は「直接雇用／有期（契約等）」、管理部門担当職員と事業部門担当職員は「直接雇用／無期」、舞台技術担当職員は「委託」、その他の職員は「直接雇用／有期（パート等）」がそれぞれ最も高くなっている。

▶**職員の過半数を 50 歳以上が占めている (p. 41)**

年齢別職員数は、「50～59 歳」が 28.7%と最も高く、「60 歳以上」が 25.7%、「40～49 歳」が 20.1%と続いている。50 歳以上の割合は 54.4%、40 歳以上でみると 74.5%を占めている。

文化芸術系主催事業実施別でみると「60 歳以上」は、公演回数 21 回以上で 19.7%と相対的に低くなっており、公演回数が増加するほど、若い年代の割合が増加する傾向にあることがわかる。

▶**平均職員数は全体平均 11.35 人、指定管理で 13.44 人、直営で 7.36 人 (p. 42～43)**

部門別の職員の配置状況を運営形態別にみると、「事業部門担当職員」と「舞台技術担当職員」の配置率は、指定管理が 7 割超、直営が 5 割超と約 2 割の差がみられる。

平均職員数をみると、指定管理は 13.44 人、直営は 7.36 人となっている。

▶**非正規割合は、全体で 56.7%、指定管理で 60.2%。全国と比べても 19.9 ポイント高い (p. 44)**

正規・非正規雇用の割合は、「正規雇用」が 43.3%、「非正規雇用」が 56.7%である。

管理運営形態別では「非正規雇用」は、指定管理が 60.2%、直営が 45.7%であり、指定管理が 14.5 ポイント高くなっている。

経年比較では「非正規雇用」は、今回調査が 56.7%、令和 5 年度調査が 55.0%であり、今回調査で 1.7 ポイント上昇している。

全国比較<sup>1</sup>では、「非正規雇用」の全国値は 36.8%であり、今回調査に比べて 19.9 ポイント低くなっている。

<sup>1</sup> 全国調査データは、総務省統計局「労働力調査（基本集計）2024 年（令和 6 年）平均結果」より引用  
<https://www.stat.go.jp/data/roudou/sokuhou/nen/ft/index.html>

## 5. 職員の採用状況

### ▶令和5年度に採用者があった施設の割合は34.1%。採用理由の9割超が「欠員補充」(p.45~46)

令和5年度に採用者があった施設の割合は34.1%である。設置団体別では、国が100.0%、町村等が15.9%となっており、設置団体の規模が小さくなるほど、採用率が低くなる傾向にある。

採用理由では、「欠員補充」が94.6%、「事業拡大による増員」が8.0%となっている。

採用者の経歴は、「中途採用（文化業界以外）」が74.1%と最も高く、「中途採用（他館、文化団体等文化業界から）」が22.9%、「新卒」が21.2%と続いている。

## 6. 専門的人材の確保

### ▶専門的人材を十分に確保できていない施設が65.0%。特に「管理・運営を行う人材」「公演などの企画制作を行う人材」「舞台技術者」が不足している施設が多い(p.47~48)

専門的人材の確保については、「確保されている」が35.0%、「確保されていない」が65.0%となっている。設置団体別では、設置団体の規模が大きくなるほど、「確保されている」割合が高くなる傾向にある。

今後、確保が必要な専門的人材では、「管理・運営を行う人材」が44.9%と最も高く、「公演などの企画制作を行う人材」が44.7%、「舞台技術者」が40.3%と続いている。

### ▶専門的人材の確保における最大の課題は「財源の不足」(p.49)

専門的人材の確保における課題は、「人材を確保する財源が不足」が55.0%と最も高く、「職務に相応しい給与・待遇が確保できていない」が29.9%、「人事異動が頻繁であり、ノウハウが継承できない」が28.7%と続いている。

## 7. 施設利用実績

### ▶令和5年度の施設全体の平均利用可能日数310.6日、利用日数252.5日、稼働率は80.4%(p.50)

施設の利用可能日数は310.6日で、平均利用日数は252.5日である。

施設の利用稼働率は80.4%である。設置団体別では、政令指定都市が88.3%と最も高く、町村等が74.1%と最も低い。

### ▶ホールの平均稼働率は55.4%、平均入場者数・参加者数は40,407人(p.51~54)

全てのホールの平均稼働率は55.4%である。設置団体別では、国が79.2%と最も高く、町村等が44.4%と最も低くなっている。

全てのホールの平均入場者数・参加者数は40,407人である。

最大ホールの平均稼働率は52.9%である。設置団体別では、国が82.4%と最も高く、町村等が41.9%と最も低くなっている。

2番目に大きいホールの平均稼働率は60.3%である。

## 8. 施設決算

### ▶直営・その他施設では、収入は「一般財源等」が、支出は「管理・運営費」が大きい (p. 55～61)

直営またはその他(国立等)施設について、全施設の収入内訳(平均)をみると、「一般財源等」が56,391千円、「事業収入」が9,401千円、「貸館収入」が7,983千円、「補助金・助成金等」が7,058千円であり、「一般財源等」が最も大きくなっている。

全施設の支出内訳(平均)をみると、「事業費」が20,692千円、「管理・運営費」が60,405千円、「人件費」が13,953千円となっている。

### ▶指定管理施設では、収入は「指定管理料」が、支出は「管理・運営費」が大きい (p. 62～68)

指定管理施設について、収入内訳(平均)をみると、「指定管理料」が145,660千円、「事業収入」が31,524千円、「利用料金収入」が39,325千円、「補助金・助成金等」が16,839千円となっている。

支出内訳(平均)をみると、「事業費」が63,953千円、「管理・運営費」が107,498千円、「人件費」が61,130千円であり、「管理・運営費」が最も大きくなっている。

### ▶指定管理施設について、指定管理料の「増加」は27.1%。利用料金徴収業務の実施割合は22.5% (p. 69～72)

指定管理施設について、指定管理料の変化をみると、「増加」が27.1%、「同程度」が56.6%、「減少」が16.3%となっている。

自治体の収入となる利用料金徴収業務の有無をみると、「有」が22.5%、「無」が77.5%となっている。

指定管理者が負担すべき小修繕費の上限をみると、「30万円以下」が25.7%と最も高く、「51万～100万円」が24.8%、「31万～50万円」が21.6%と続いている。

指定管理料に含まれる項目をみると、「施設の管理・運営に係る人件費」が93.3%と最も高く、「施設の管理・運営に係る物件費」が90.5%、「自主事業に係る人件費」が60.0%と続いている。

### ▶補助金の活用施設は35.0%。活用した補助金は「地方公共団体からの補助金等」が41.5%と最も多い (p. 73～76)

補助金等の活用有無では、「活用した」が35.0%、「活用しなかった」が65.0%となっている。

設置団体別では「活用した」は、国が83.3%と最も高く、市・特別区(30万人以上)が27.1%と最も低い。

文化芸術系主催事業実施別では、公演回数が多くなるほど、「活用した」の割合が高くなる傾向にある。

活用した補助金等をみると、「地方公共団体からの補助金等」が41.5%と最も高く、「文化庁の補助金」が38.2%、「(一財)地域創造の助成金」が23.4%と続いている。



## 9. 主催文化事業

### ▶主催文化事業は、実施方法別では「自主企画・制作」（67.6%）が、ジャンル別では「音楽」（71.2%）が最も高い（p.77～78）

主催文化事業の実施割合は、全体で82.1%となっている。

実施方法別の内訳をみると、「自主企画・制作」が67.6%と最も高く、「共催・提携」が57.0%と続いている。ジャンル別の内訳をみると、「音楽」が71.2%と最も高く、「演劇」が41.8%と続いている。

### ▶平均年間事業数 14.1 件、平均実施回数 27.1 回、平均年間入場者数・参加者数 11,304 人（p.79～80）

主催文化事業全体の平均年間事業数は14.1件、平均年間実施回数は27.1回である。このうち、自主企画・制作では、平均年間事業数8.1件、平均年間実施回数19.2回となっている。

平均年間入場者・参加者数は、主催文化事業全体で11,304人である。

平均入場料収入は、主催文化事業全体で14,611千円である。

平均総支出額は、主催文化事業全体で24,350千円である。

平均協賛金・助成金収入額は、主催文化事業全体で3,025千円である。

### ▶ジャンル別では、平均年間事業件数、実施回数、入場者数等で「音楽」が多い（p.81～82）

ジャンル別実施状況をみると、平均年間事業数で最も多いのは「音楽」（7.6件）で、「総合」（3.5件）が続いている（「その他の文化芸術系公演」「文化芸術系以外の講演等」を除く、以下同じ）。

平均年間実施回数で最も多いのは「音楽」（13.4回）で、「演劇」（7.9回）が続いている。

平均年間入場者・参加者数で最も多いのは「音楽」（5,002人）で、「総合」（2,542人）が続いている。

平均入場料収入で最も多いのは「音楽」（26,488千円）で、「舞踊」（9,909千円）が続いている。

平均総支出額で最も多いのは「音楽」（32,618千円）で、「演劇」（18,737千円）が続いている。

平均協賛金・助成金収入額で最も多いのは「総合」（4,196千円）で、「伝統芸能」（2,074千円）が続いている。

## 10. 人材養成事業

### ▶人材養成事業の実施割合は22.2%、事業別では「自館で行う養成事業」が15.2% (p.83)

人材養成事業の実施割合は、全体で22.2%となっている。

事業別では、「自館で行う養成事業」が15.2%、「他施設・大学等との連携事業」が10.2%となっている。「自館で行う養成事業」の種別では、「実演家」対象が7.8%と最も高い。

設置団体別では、設置団体の規模が大きくなるほど、実施率が高くなる傾向にある。

### ▶人材養成事業の平均年間実施回数25.9回、参加者数1,420人、総支出額4,169千円 (p.84~85)

人材養成事業の実施状況をみると、平均事業数5.5件、平均年間実施回数25.9回、平均年間入場者・参加者数1,420人、平均入場料収入894千円、平均総支出額4,169千円、平均協賛金・助成金収入額1,515千円となっている。

## 11. 普及啓発事業

### ▶普及啓発事業の実施割合は47.4%、種別では「ワークショップ」(35.2%)が最も多い (p.86)

普及啓発事業の実施割合は、全体で47.4%となっている。

種別では、「ワークショップ」が35.2%と最も高く、「アウトリーチ」が28.7%と続いている。

設置団体別では、設置団体の規模が大きくなるほど、実施率が高くなる傾向にある。

### ▶普及啓発事業の平均年間実施回数31.7回、参加者数4,261人、総支出額6,844千円 (p.87~88)

普及啓発事業の平均年間事業数は、全体で7.8件となっている。種別では、「ワークショップ」が4.5件と最も多く、「普及型公演」が4.2件と続いている（「その他の普及啓発事業」を除く、以下同じ）。

平均年間実施回数は、全体で31.7回である。種別では、「ワークショップ」が17.7回と最も多く、「アウトリーチ」が12.5回と続いている。

平均年間入場者・参加者数は、全体で4,261人である。種別では、「普及型公演」が2,987人と最も多く、「アウトリーチ」が1,441人と続いている。

平均入場料収入は、全体で2,257千円である。種別では、「アウトリーチ」が1,677千円と最も多くなっている。

平均総支出額は、全体で6,844千円である。種別では、「アウトリーチ」が6,580千円と最も多くなっている。

平均協賛金・助成金収入額は、全体で1,413千円である。種別では、「普及型公演」が1,981千円と最も多くなっている。

## 12. 事業運営にあたっての課題

### ▶運営の課題では「人材不足」が53.6%、「予算不足」が49.5% (p. 89)

事業運営にあたっての課題では、「事業を企画・実施するための人材が不足している」が53.6%と最も高く、「事業予算が確保できない」が49.5%、「長期的な視野に立った継続事業が実施できない」が33.4%と続いている。

## 13. 貸館事業

### ▶貸館事業の実施割合は97.6%、種別では「音楽」が多い (p. 90~91)

ホール設備の貸館事業の実施割合は97.6%である。種別では「音楽」が88.4%と最も高くなっている。平均年間事業数は、全体で149.1件である。種別では「音楽」が68.6件と最も多くなっている。平均年間公演回数は、全体で138.3回である。種別では「音楽」が58.6回と最も多くなっている。平均年間入場者・参加者数は、全体で93,576人である。種別では「音楽」が18,264人と最も多くなっている。

## 14. 地域・社会貢献活動の実施状況

### ▶実施率は48.8%。実施分野は「教育・子育て」(64.8%)が最も多い (p. 92~93)

地域・社会貢献活動の実施状況では、「実施している」が48.8%、「実施していない」が51.2%となっている。管理運営形態別では「実施している」は、指定管理者(63.8%)が直営(24.4%)を39.4ポイント上回っている。

地域・社会貢献活動を実施している分野では、「教育・子育て」が64.8%と最も高く、「コミュニティ・地域づくり」が53.9%、「青少年育成」が41.6%と続いている。

### ▶活動形態の7割超が「公演・イベントの実施」、課題は「財源確保」(54.2%)と「職員の育成」(37.2%)が多い (p. 94~96)

地域・社会貢献活動の活動形態では、「公演・イベントの実施」が71.8%と最も高く、「ワークショップ・セミナー・教室・講座」が54.7%、「アウトリーチ活動」が48.9%と続いている。

地域・社会貢献活動の提携先団体では、「子育て・学校・教育機関、団体」が68.4%と最も高く、「設置自治体」が42.7%、「自治会・コミュニティ・地域づくり団体」が42.5%と続いている。

地域・社会貢献活動の課題では、「財源確保・助成制度の確立」が54.2%と最も高く、「職員の育成」が37.2%、「実施に要する労働時間の確保」が36.7%と続いている。

## 15. 貸館事業の実施状況

### ▶全体の9割超が貸館事業を実施している (p. 97)

貸館事業の実施状況では、「実施している」が97.6%、「実施していない」が2.4%となっている。

### ▶時間の区分状況は「午前、午後、夜間、全日の4区分」、利用料金の区分は「利用時間（区分ごと／全日など）」が最も多い (p. 98～101)

時間の区分状況では、「午前、午後、夜間、全日の4区分」が72.3%、「午前、午後、夜間、全日の4区分」以外が27.7%となっている。

利用料金の区分では、「利用時間（区分ごと／全日など）」が86.9%と最も高く、「入場料（有／なし／金額区分など）」が78.6%、「平日／土日祝」が77.1%と続いている。

### ▶利用申込みの受付開始は、利用月の1年前から受付を開始している施設が多い。連続利用可能日数は「6日以上可」が49.9% (p. 102～103)

利用申込みの受付開始日では、「利用月の7か月前から12か月前」が66.8%と最も高く、「利用月から6か月前」が41.9%、「利用月の13か月前から18か月前」が12.0%と続いている。管理運営形態別では「利用月の7か月前から12か月前」は、指定管理者（75.4%）が直営（52.5%）を22.9ポイント上回っている。

連続利用可能日数では、「6日以上可」が49.9%と最も高く、「5日以内」が26.5%、「3日以内」が14.7%と続いている。設置団体別では「6日以上可」は、国が83.3%と最も高い。

### ▶申込方法は「施設窓口」が97.7%。希望日重複時の決定方法は「申込先着順」が43.2%と最も多い (p. 104～105)

申込方法では、「施設窓口」が97.7%と最も高く、「メール・ファックス」が44.8%、「郵送」が39.5%と続いている。

希望日重複時の決定方法では、「申込先着順」が43.2%と最も高く、「抽選」が39.0%、「申込者同士による協議」が5.1%と続いている。設置団体別では「施設管理者等の選考審査・調整」は、国が83.3%と最も高くなっている。

### ▶優先申込制度、優先に関する条例・規定等は「あり」が約7割。優先する申込者・団体では「設置自治体」が87.1%と最も多い (p. 106～108)

優先（段階・先行）申込制度では、「あり」が72.1%、「なし」が27.9%となっている。

優先に関する条例・規定等では、「あり」が64.8%、「なし」が35.2%となっている。

設置団体別ではそれぞれ「あり」は、町村等が相対的に低くなっている。

優先する申込者・団体では、「設置自治体」が87.1%と最も高く、「設置自治体関係機関（学校・保育園・消防署など）」が51.7%、「全国大会・学会などの大規模イベント」が35.2%と続いている。

▶**共催・提携に関する条例・規定等は約6割が「なし」。基準・条件では「設置自治体の後援等」が48.8%。会場使用料の減免制度では「100%免除」が52.6%と最も多い (p. 109~111)**

共催・提携に関する条例・規定等の有無では、「あり」が41.0%、「なし」が59.0%となっている。

共催・提携する基準・条件では、「設置自治体の後援等」が48.8%と最も高く、「施設管理者等の選考審査」が45.2%、「地域の文化団体等」が30.5%と続いている。管理運営形態別では「設置自治体の後援等」は、直営(62.0%)が指定管理者(41.4%)を20.6ポイント上回っている。

共催・提携による会場使用料(ホール利用料)の減免制度では、「100%免除」が52.6%と最も高くなっている。

▶**利用料支払方法は「施設窓口で現金」が91.6%と最も多い。分割納付制度は「後納なし」が52.9% (p. 112~113)**

利用料支払方法では、「施設窓口で現金」が91.6%と最も高く、「銀行振込」が79.5%、「クレジットカード」が15.6%と続いている。

会場利用料の分割納付(一部後納)制度の有無では、「あり」が47.1%、「なし」が52.9%となっている。管理運営形態別では「後納あり」は、指定管理者(53.7%)が直営(36.3%)を17.4ポイント上回っている。

▶**令和元年度以降の利用料金の改定では、約6割が利用料金を変更していない (p. 114)**

令和元年度から令和6年度の間の利用料金の改定では、「変更していない」が64.2%と最も高く、「値上げをした」が31.0%、「値下げをした」が1.3%と続いている。設置団体別では「値上げをした」は、国が60.0%と最も高くなっている。

▶**期末収支の利用料金の収益(黒字分)の取り扱いは「運営者が収納」が66.5% (p. 115)**

期末収支の利用料金の収益(黒字分)の取り扱いでは、「運営者が収納」が66.5%、「自治体に戻し入れ」が33.5%となっている。管理運営形態別では「運営者が収納」は、指定管理者(86.3%)が直営(31.2%)を55.1ポイント上回っている。

▶**付帯設備費の計算方法は「使用備品毎に積み上げ」が91.0%と最も多い (p. 116)**

付帯設備(備品)費の計算方法では、「使用備品毎に積み上げ」が91.0%と最も高く、「会場使用料に含む」が10.6%、「パッケージ」が6.7%と続いている。設置団体別では、設置団体の規模が大きいほど、「使用備品毎に積み上げ」の割合が高くなる傾向にある。

▶貸館の利用促進の取組は「空き状況の公開」が87.8%と最も多い (p. 117)

貸館の利用促進の取組については、「空き状況の公開」が87.8%と最も高く、「ホール利用料割引サービス」が14.1%、「利用者、企業、団体訪問・営業」が11.3%と続いている。

▶その他導入しているサービスは「簡易な照明・音響等操作」が60.3%、課題は「設備、備品が古く、利用者の要望に対応できない」が42.8%とそれぞれ最も多い (p. 118~119)

その他導入しているサービスでは、「簡易な照明・音響等操作」が60.3%と最も高く、「wifi等のインターネット回線利用」が57.7%、「チケット委託販売」が56.9%と続いている。

ホールの貸館事業の課題については、「設備、備品が古く、利用者の要望に対応できない」が42.8%と最も高く、「利用者の固定化（新規利用者が少ない）」が41.3%、「利用者が土日に集中し、平日利用が少ない」が37.6%と続いている。

## 16. 一番近いと思う施設タイプ

▶一番近いと思う施設タイプは「自主事業と市民文化活動を中心とした劇場」が31.0%と最も多い (p. 120)

貴施設が一番近いと思う施設タイプでは、「自主事業と市民文化活動を中心とした劇場」が31.0%と最も高く、「自主事業、プロの興行、市民文化活動を実施する劇場」が21.1%、「市民文化活動を中心とした劇場」が16.1%と続いている。管理運営形態別では「自主事業、プロの興行、市民文化活動を実施する劇場」は、指定管理者（27.6%）が直営（10.3%）を17.3ポイント上回っている。



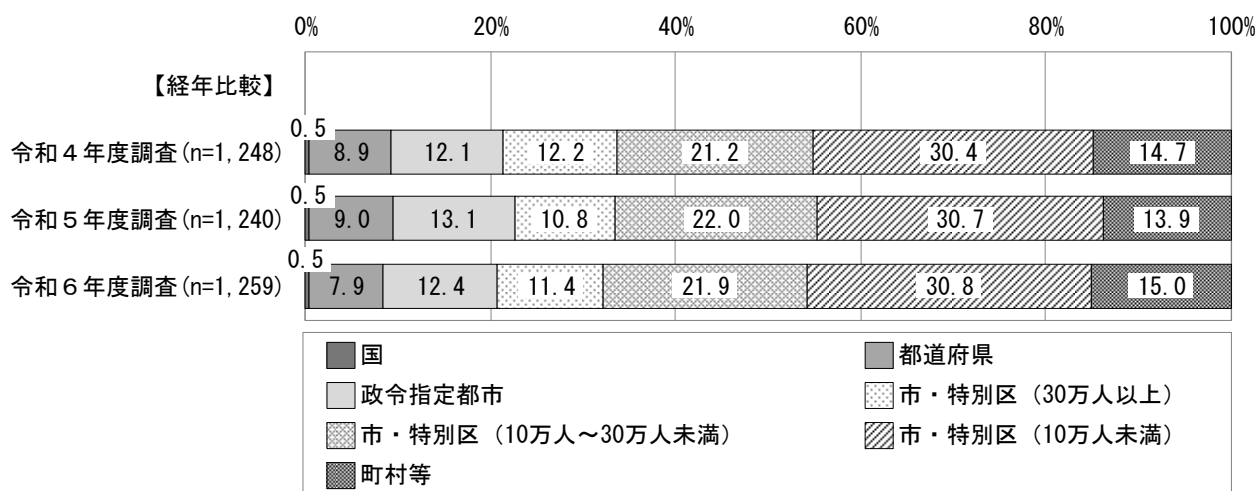
## 調査の結果

---



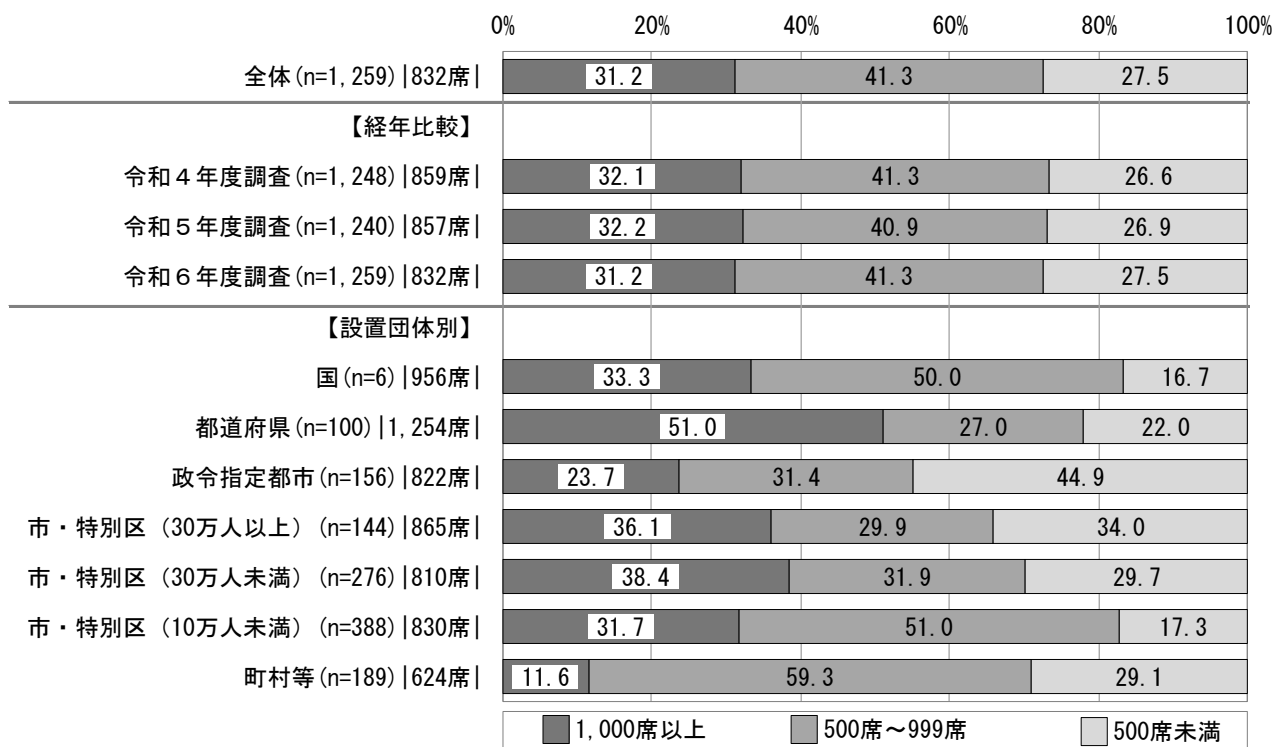


1. 回答施設の属性  
 (1) 設置団体別の分布



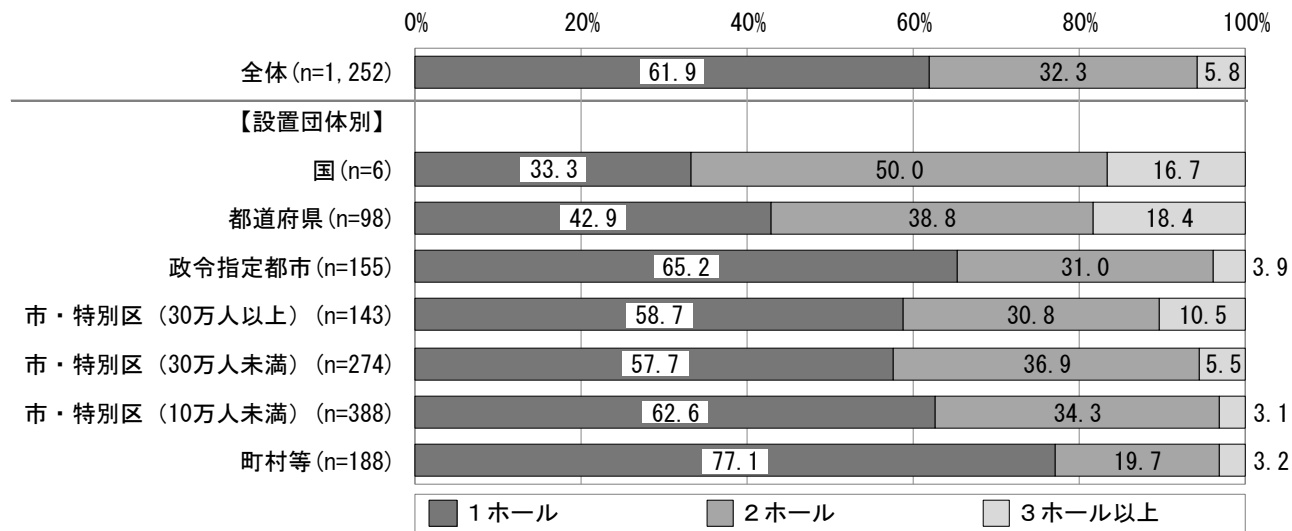
1. 回答施設の属性

(2) 最大ホール総席数



※|○○席|は、平均総席数を示す

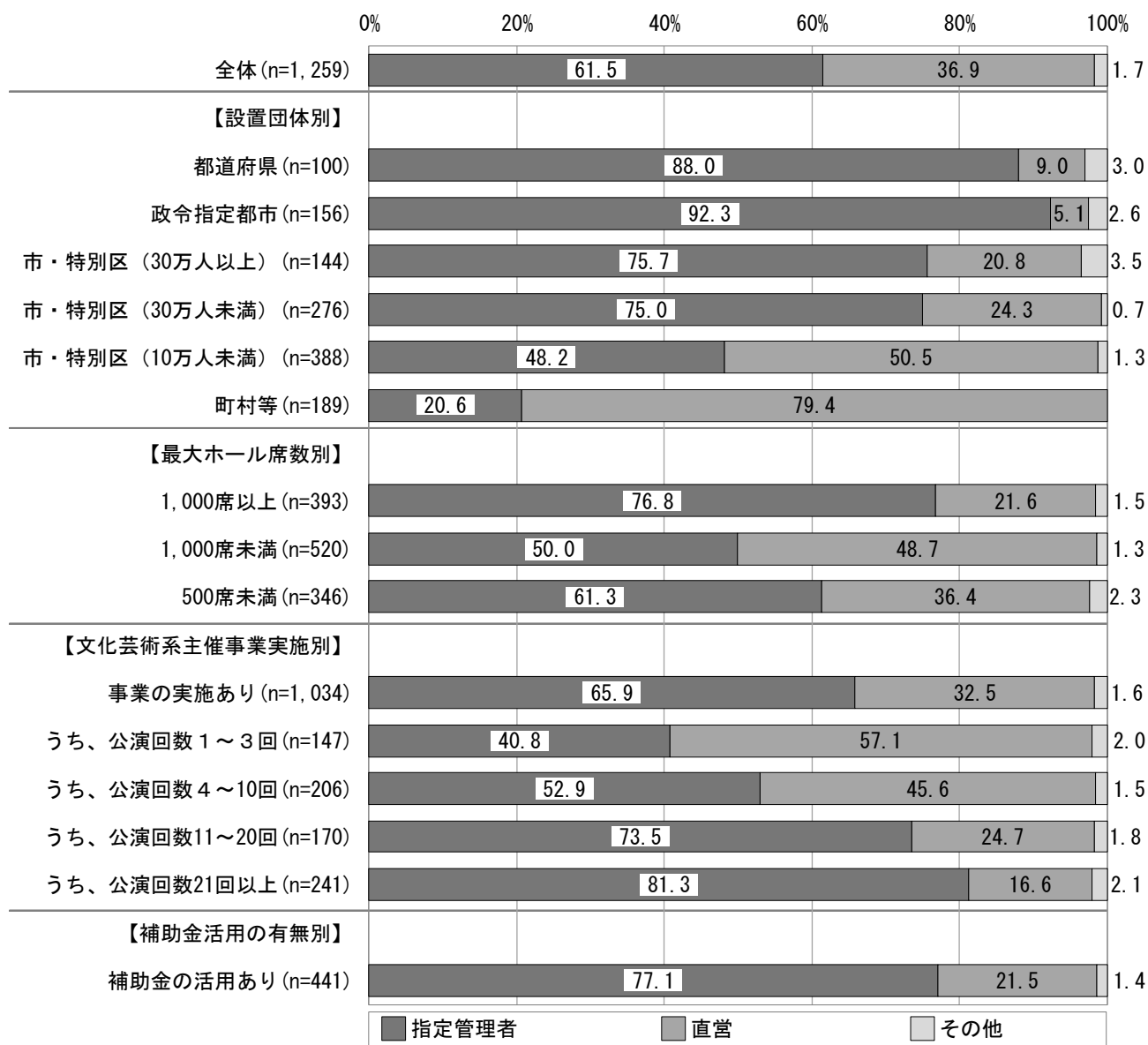
(3) 所有ホール数



## 2. 指定管理者制度導入状況

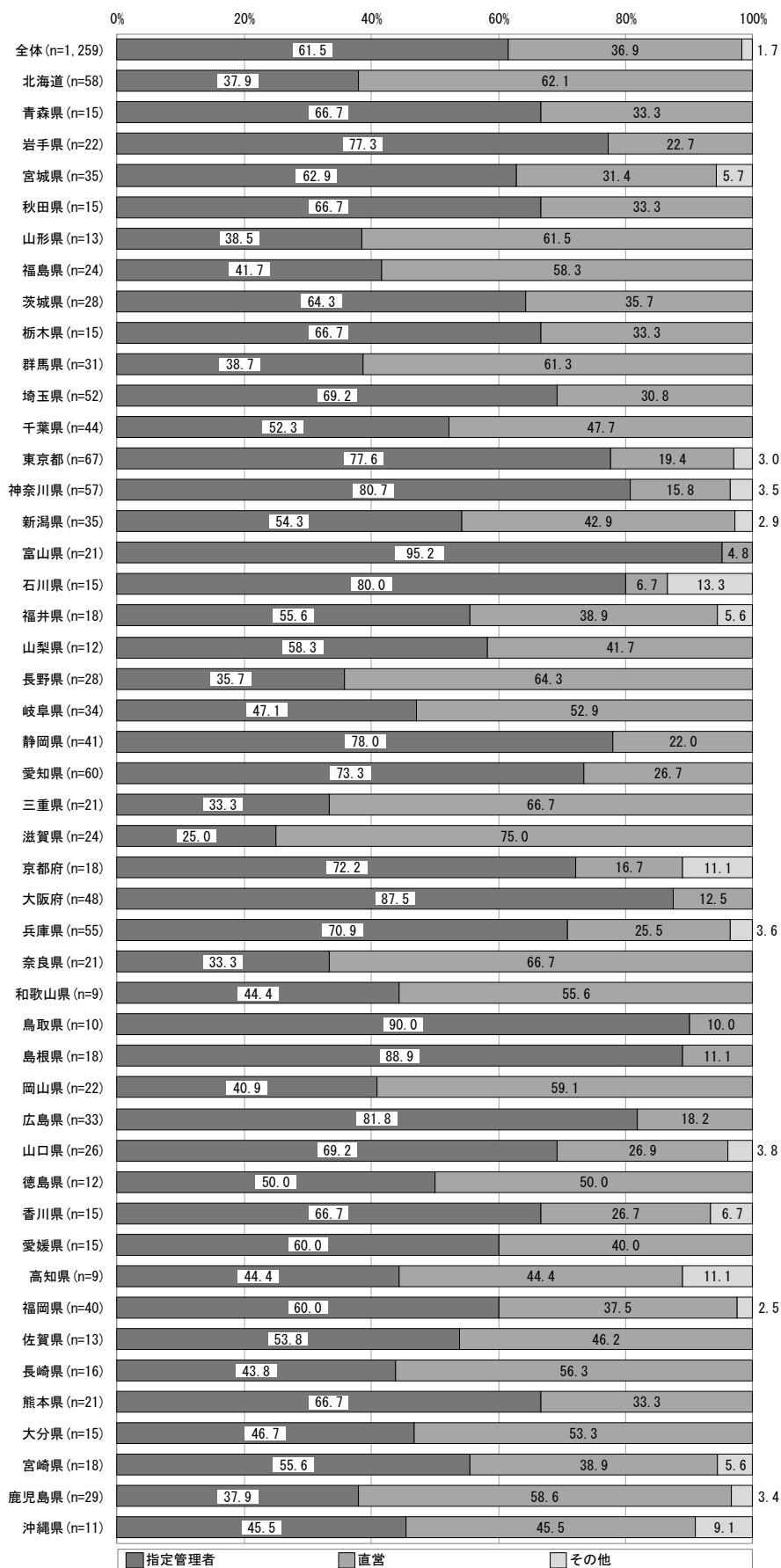
## (1) 管理運営形態

## ① 属性別管理運営形態

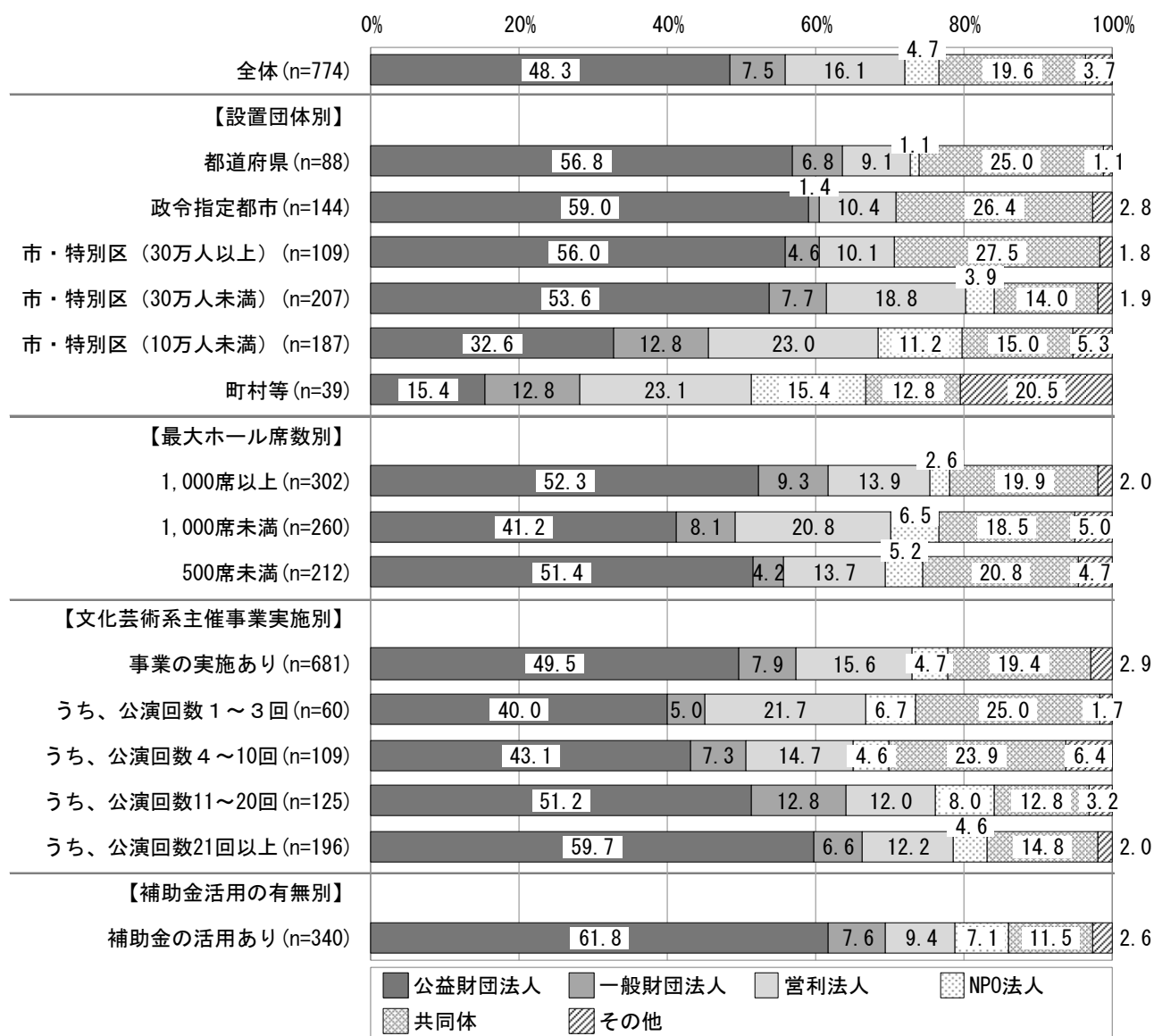


2. 指定管理者制度導入状況

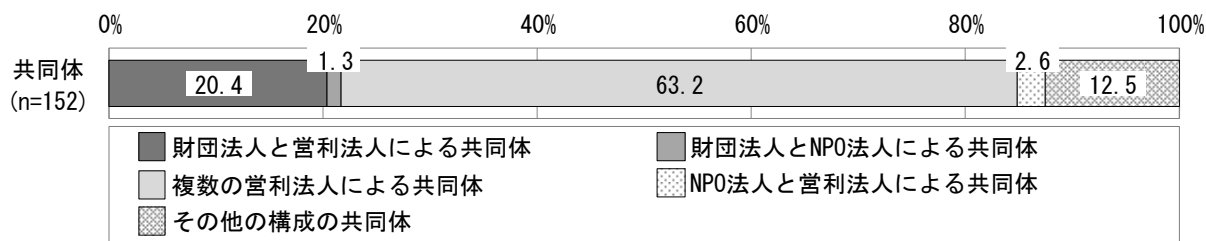
②都道府県別管理運営形態



(2) 指定管理者の種別



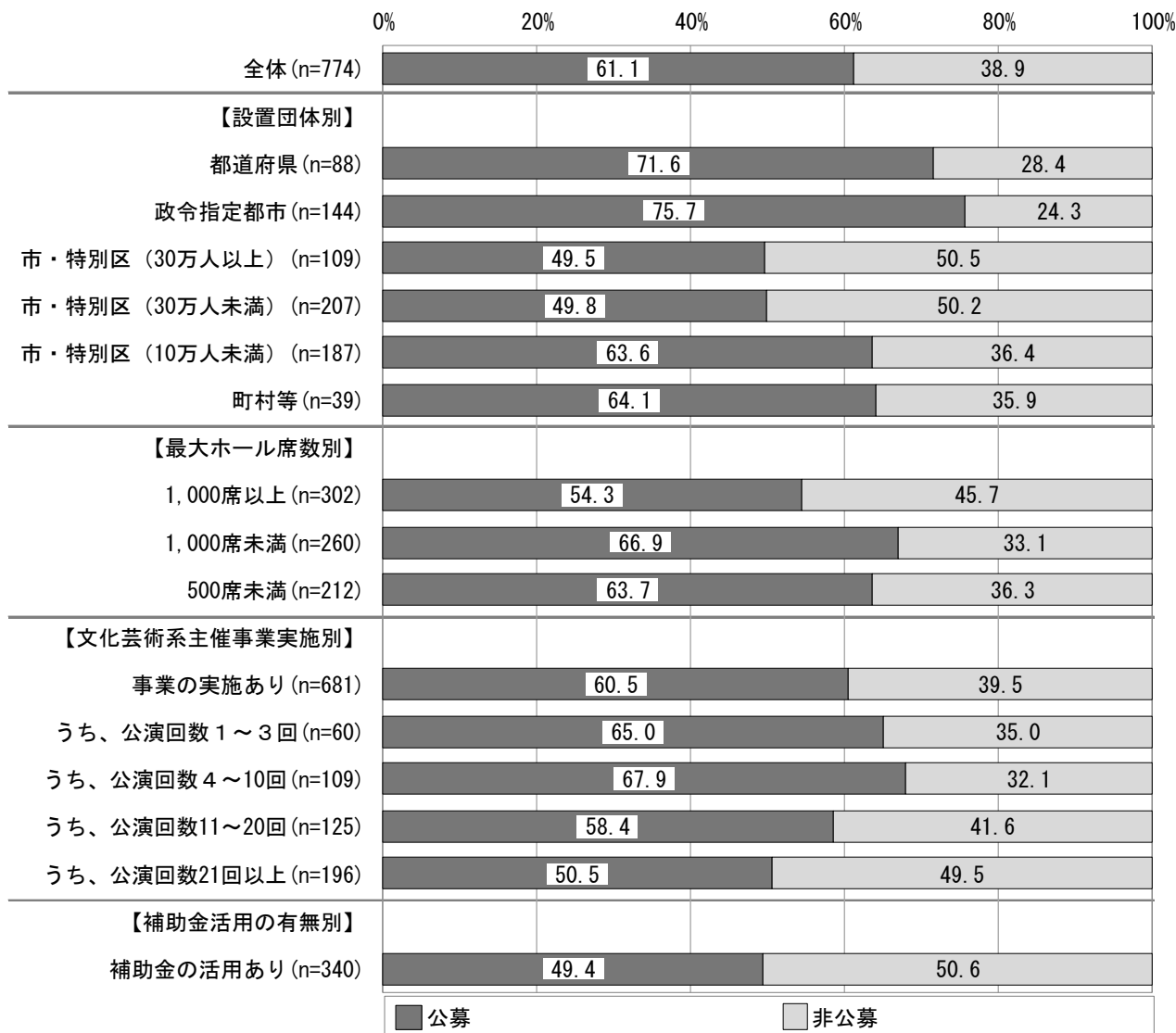
※上記のうち、共同体の内訳は以下の通り



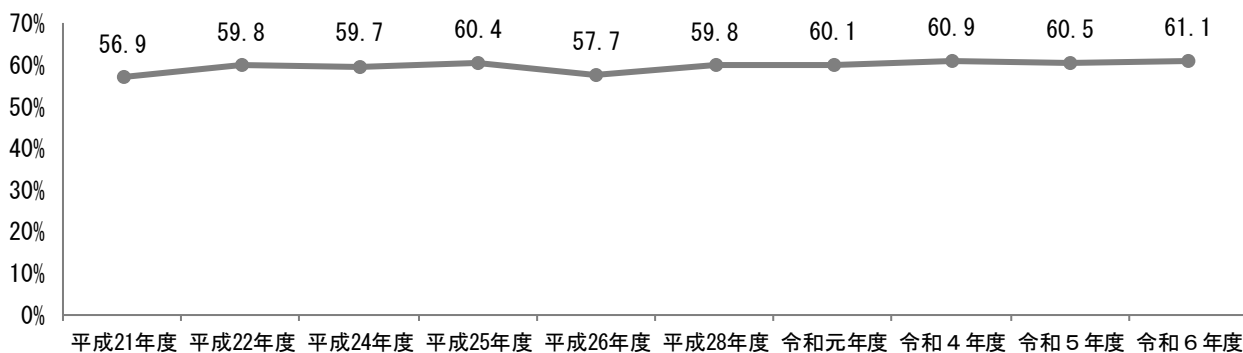
2. 指定管理者制度導入状況

(3) 選定方法

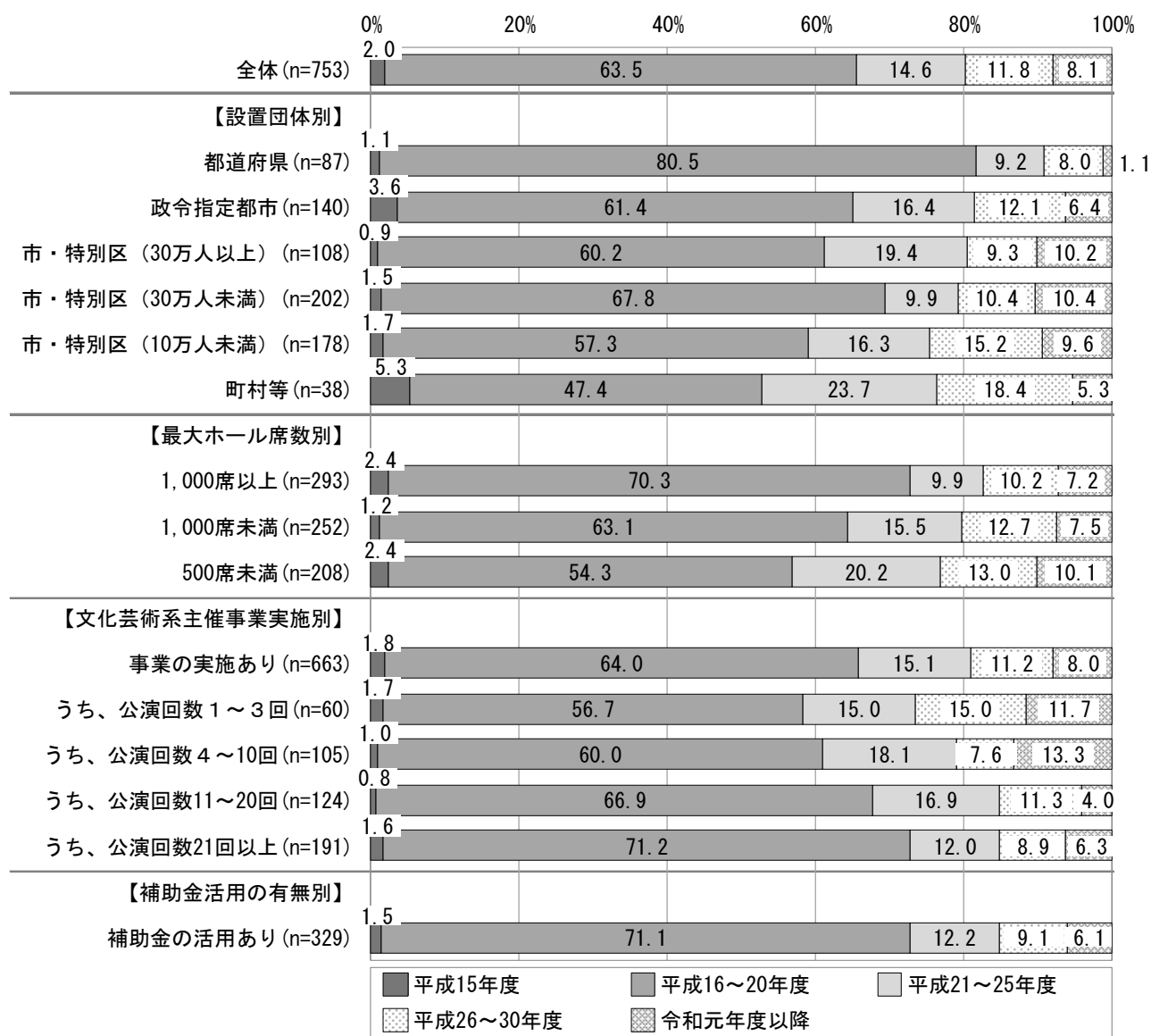
①指定管理者の選定方法



②指定管理者制度公募比率の推移 (調査年度)



## (4) 指定管理制度の導入年度

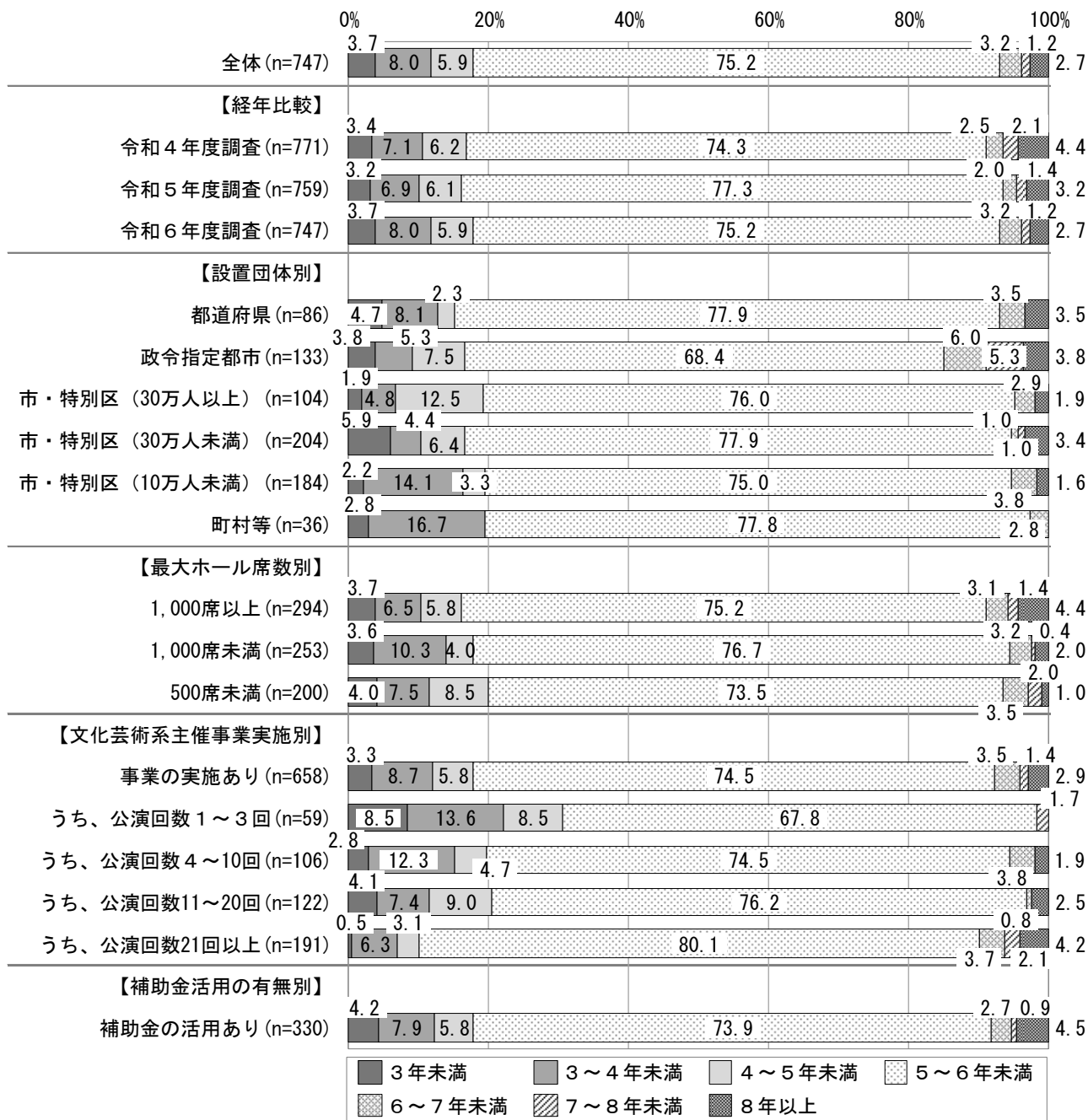




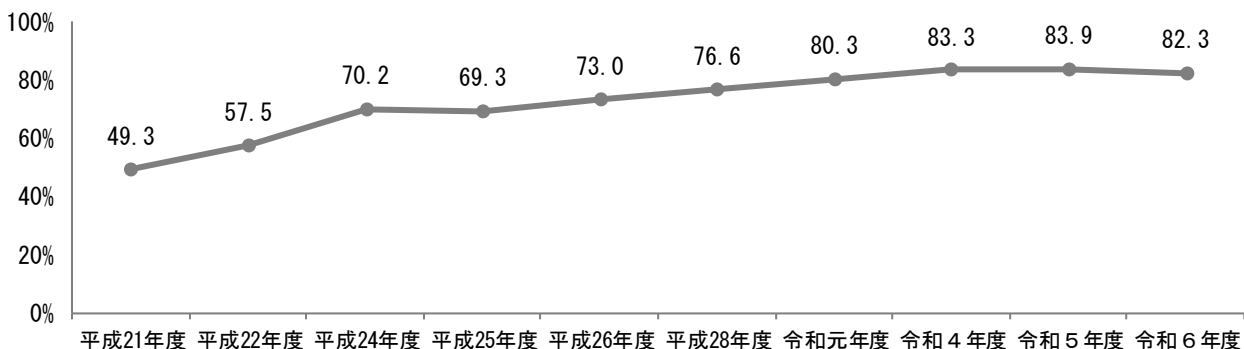
2. 指定管理者制度導入状況

(5) 指定管理期間

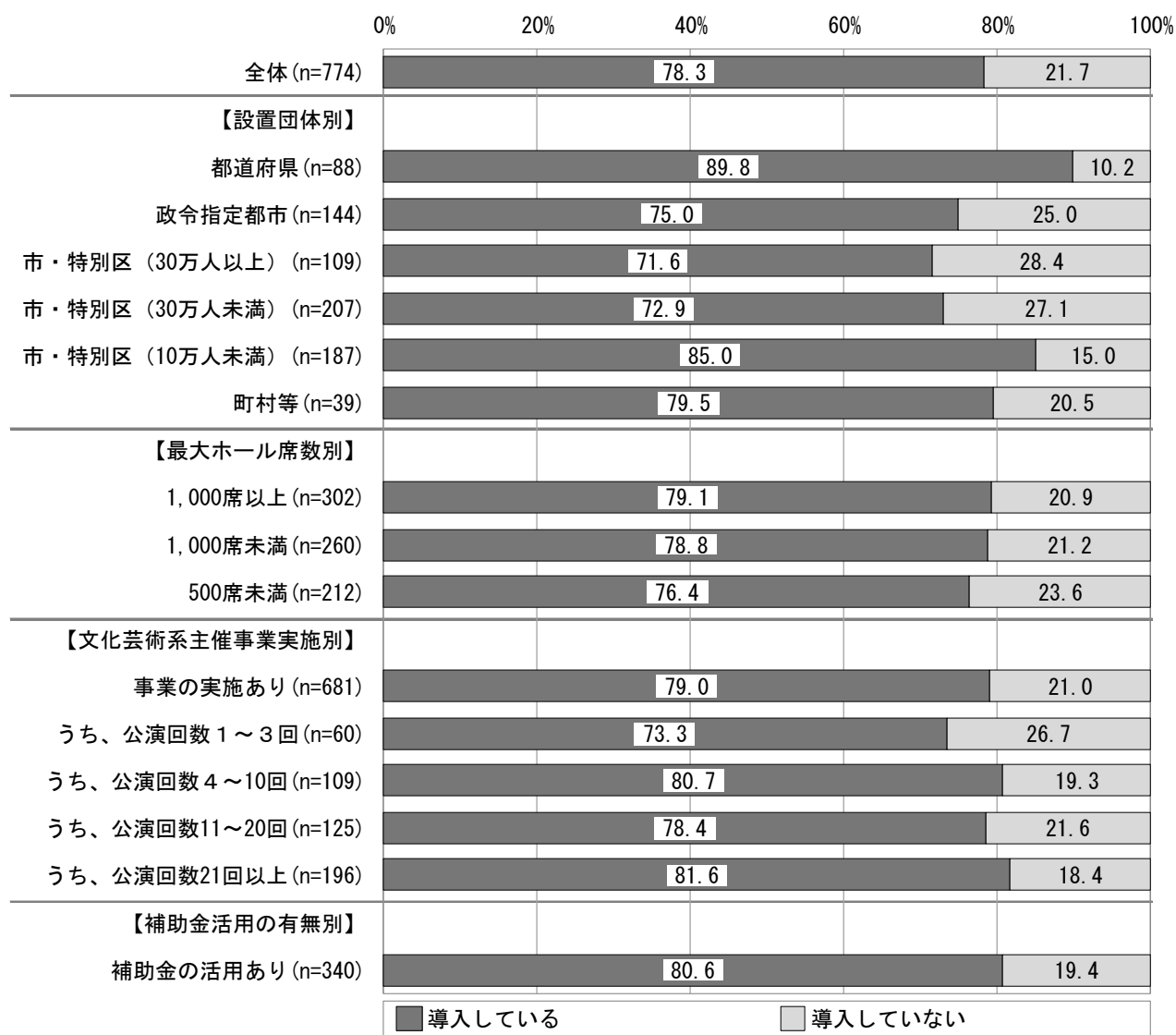
① 指定管理期間



② 指定管理期間5年以上の施設比率推移 (調査年度)



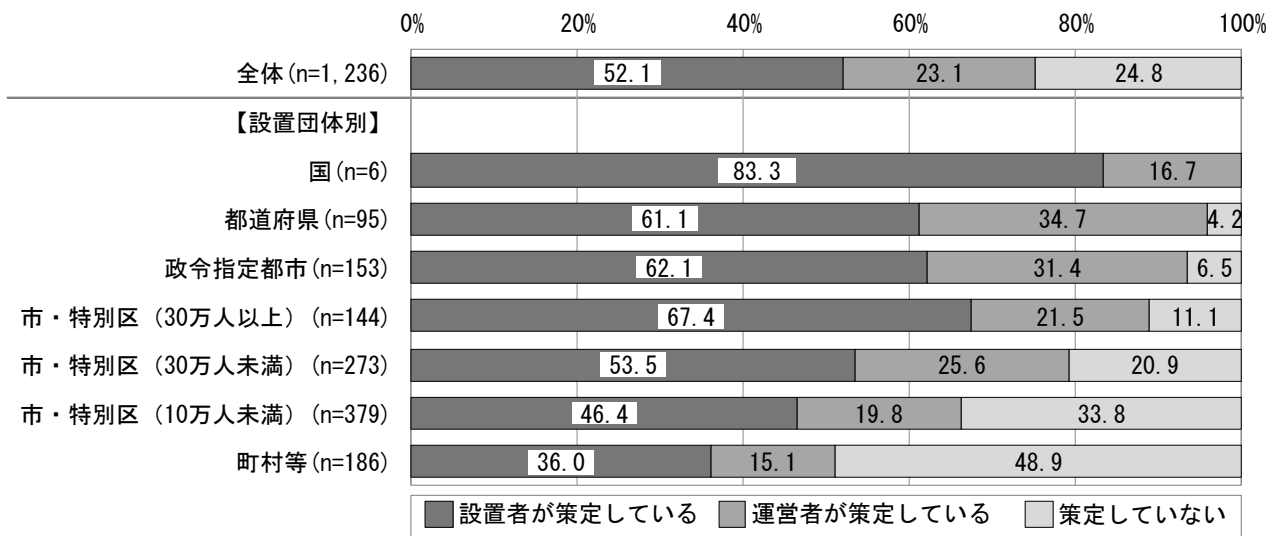
## (6) 利用料金制度



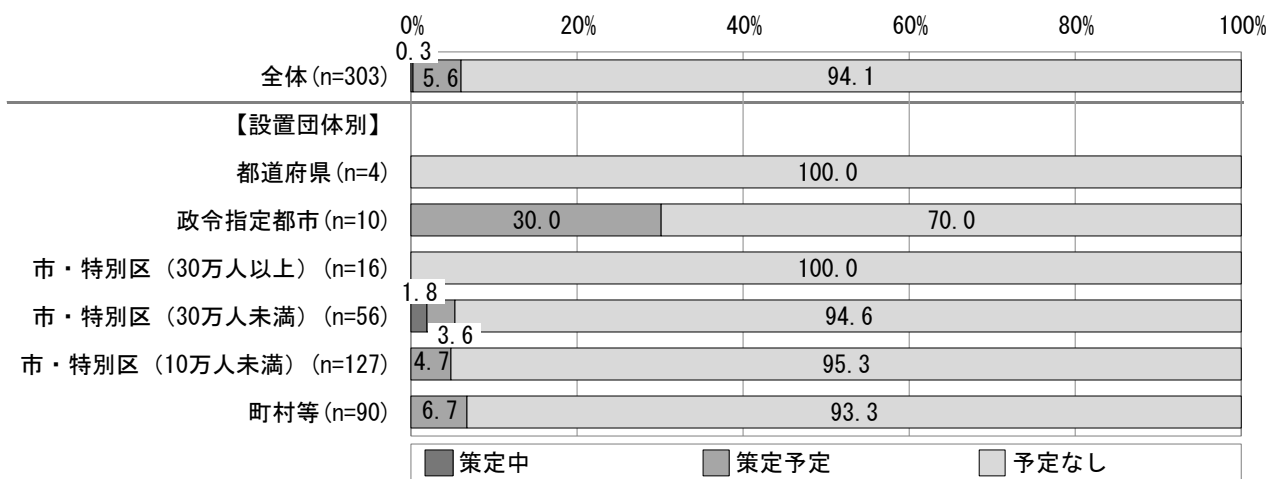
3. 施設の運営方針

3. 施設の運営方針

(1) 施設の運営方針の有無

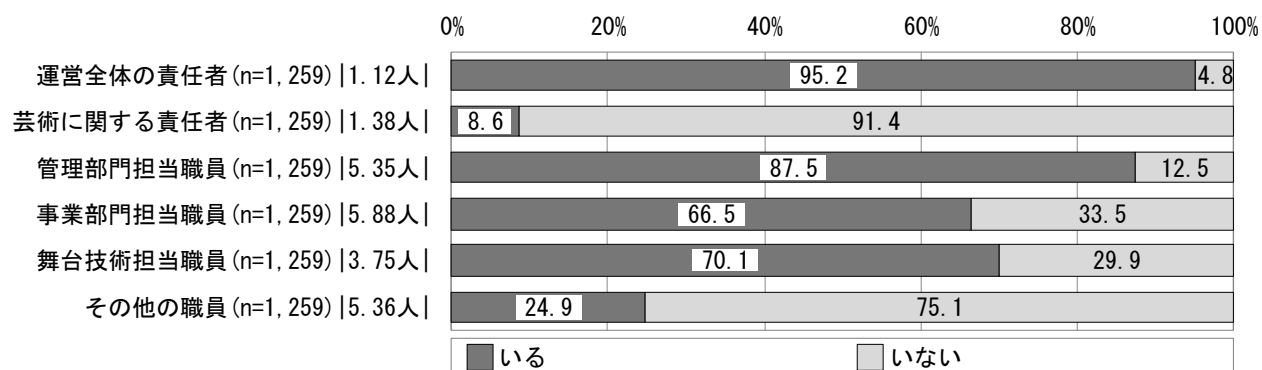


(2) 今後運営方針を策定する予定の有無 (運営方針を「策定していない」と回答)



## 4. 館長・芸術監督等・職員の状況

## (1) 職員の配置状況

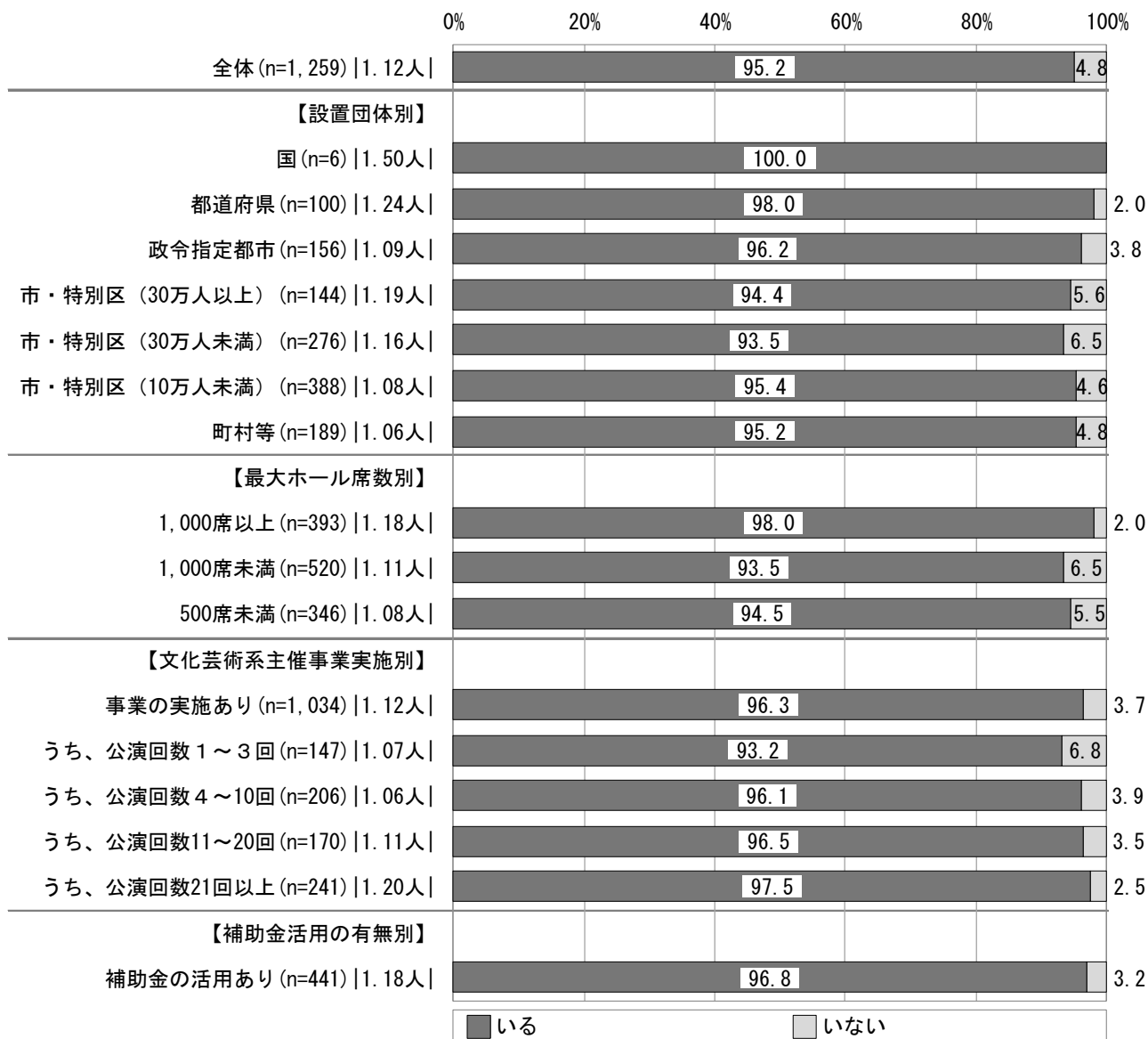


※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

4. 館長・芸術監督等・職員の状況

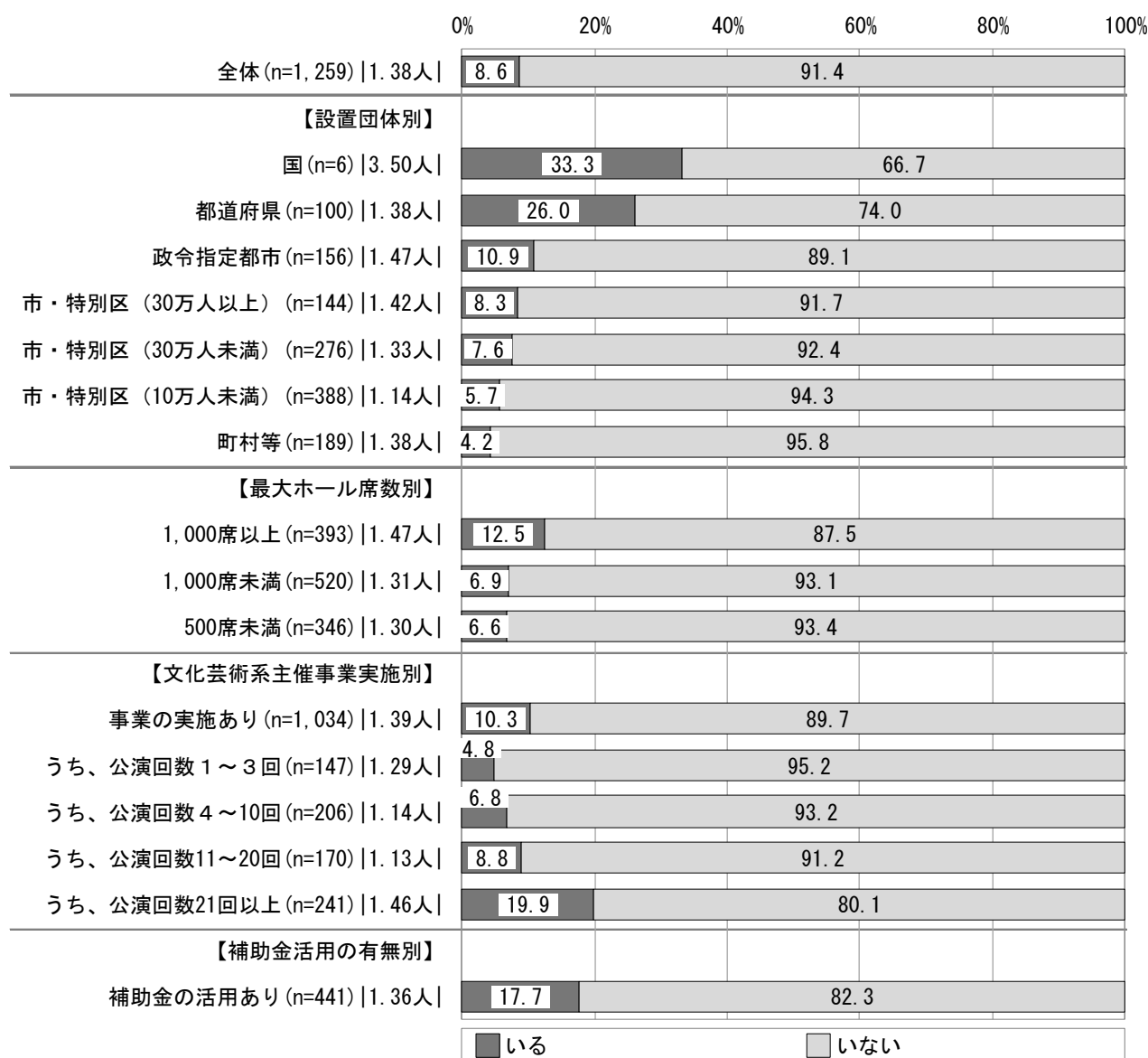
(2) 部門別職員の配置状況

① 運営全体の責任者（館長等）



※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

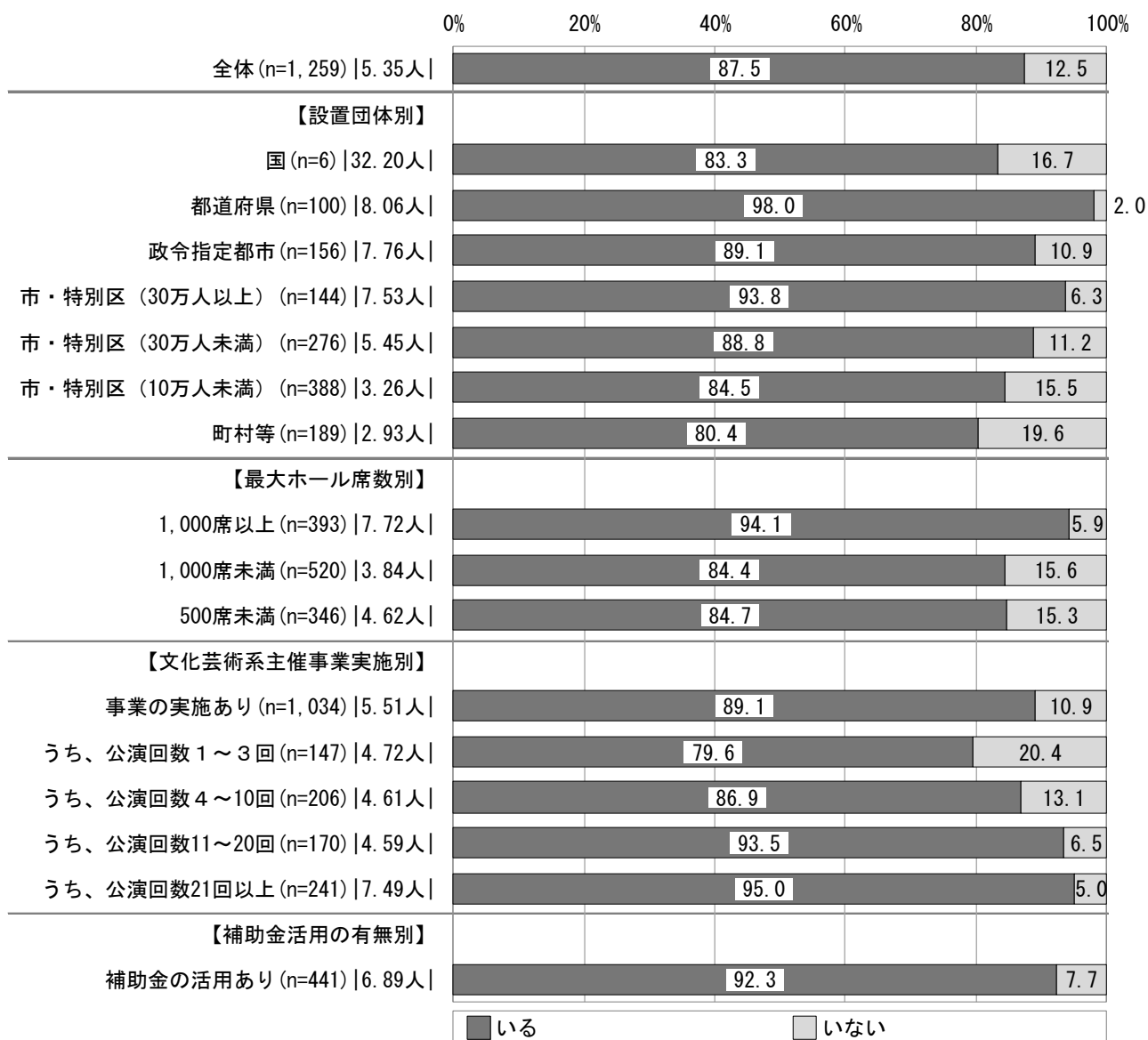
## ②芸術に関する責任者（芸術監督等）



※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

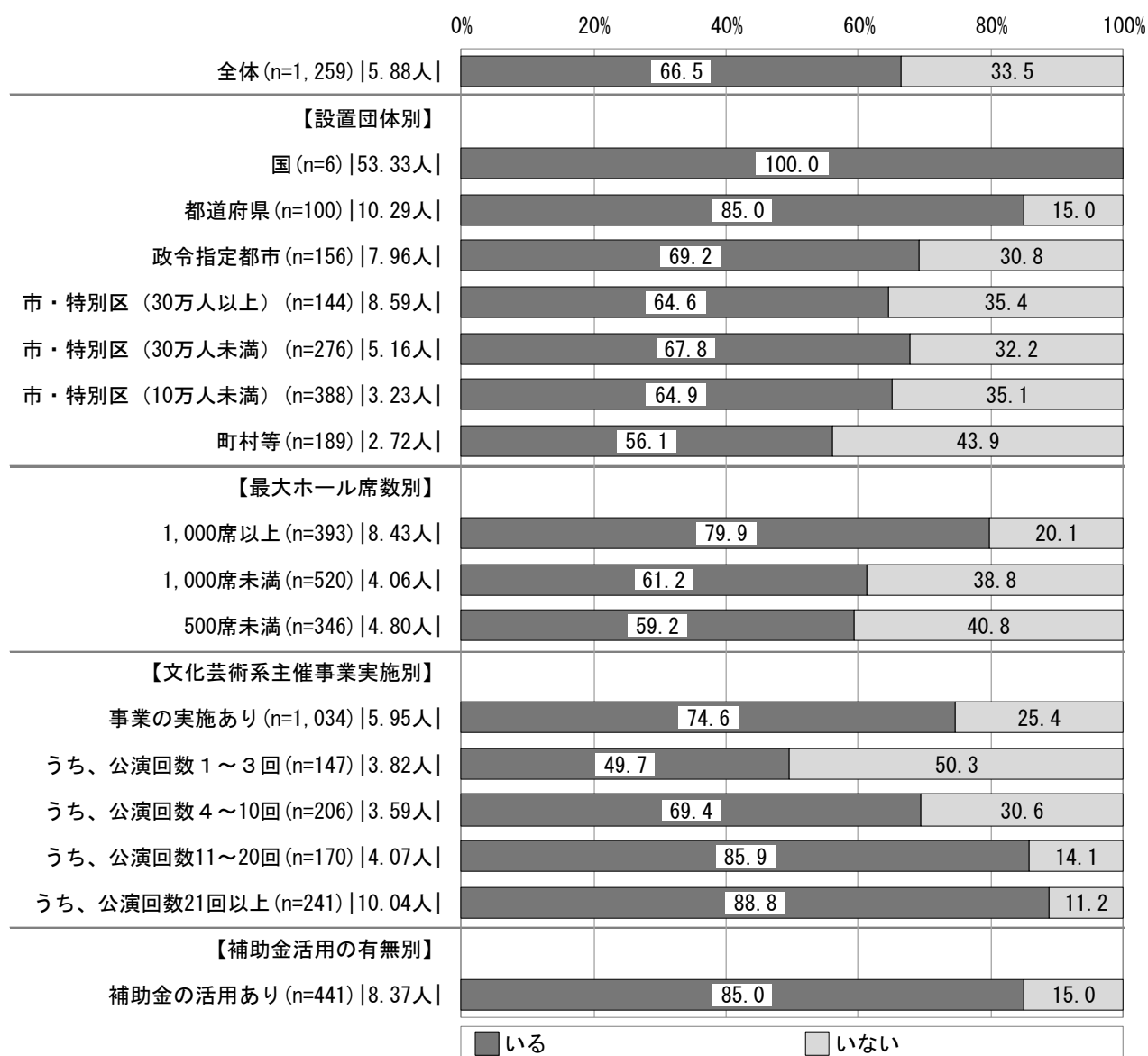
4. 館長・芸術監督等・職員の状況

③管理部門担当職員



※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

## ④事業部門担当職員

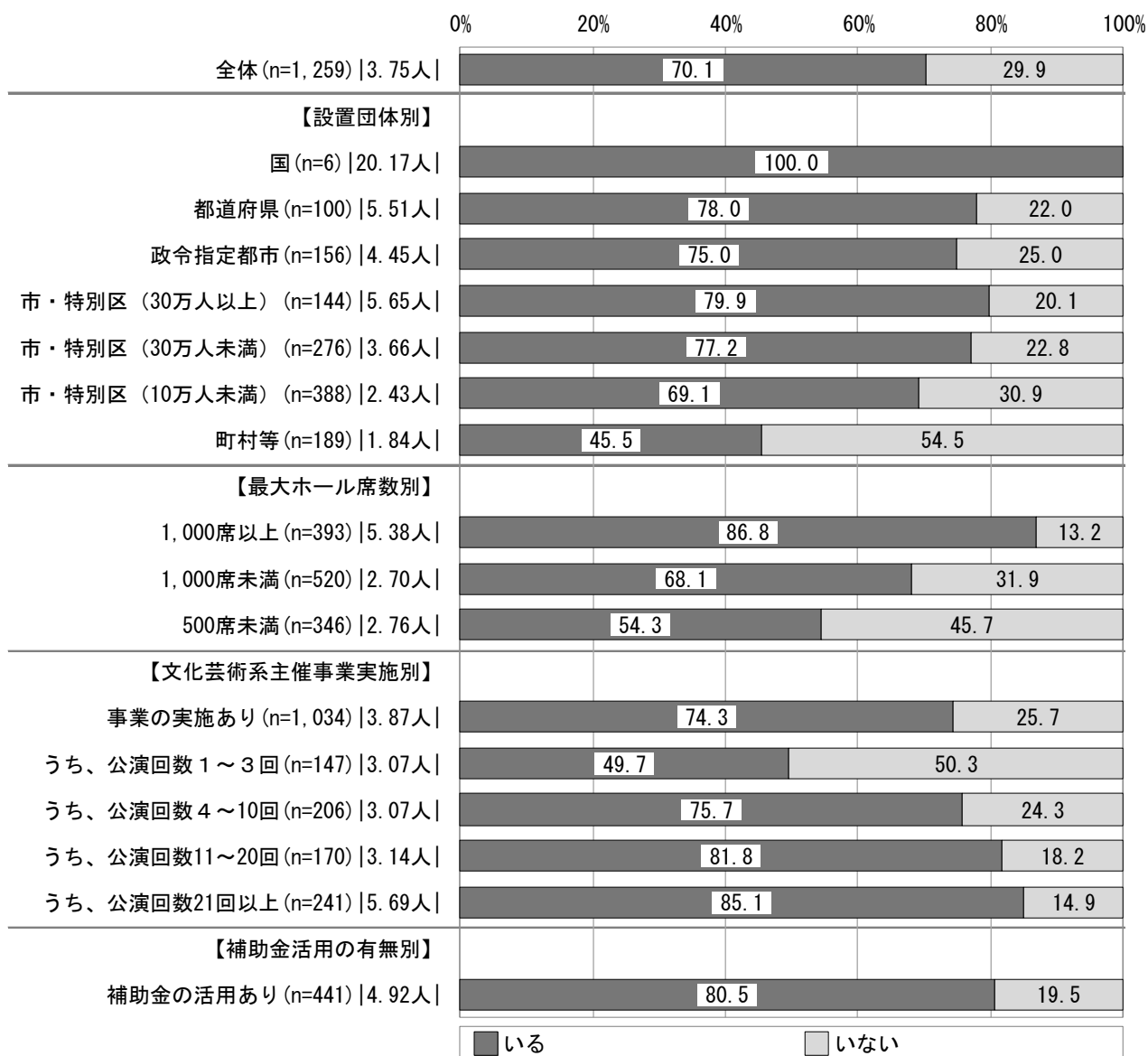


※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す



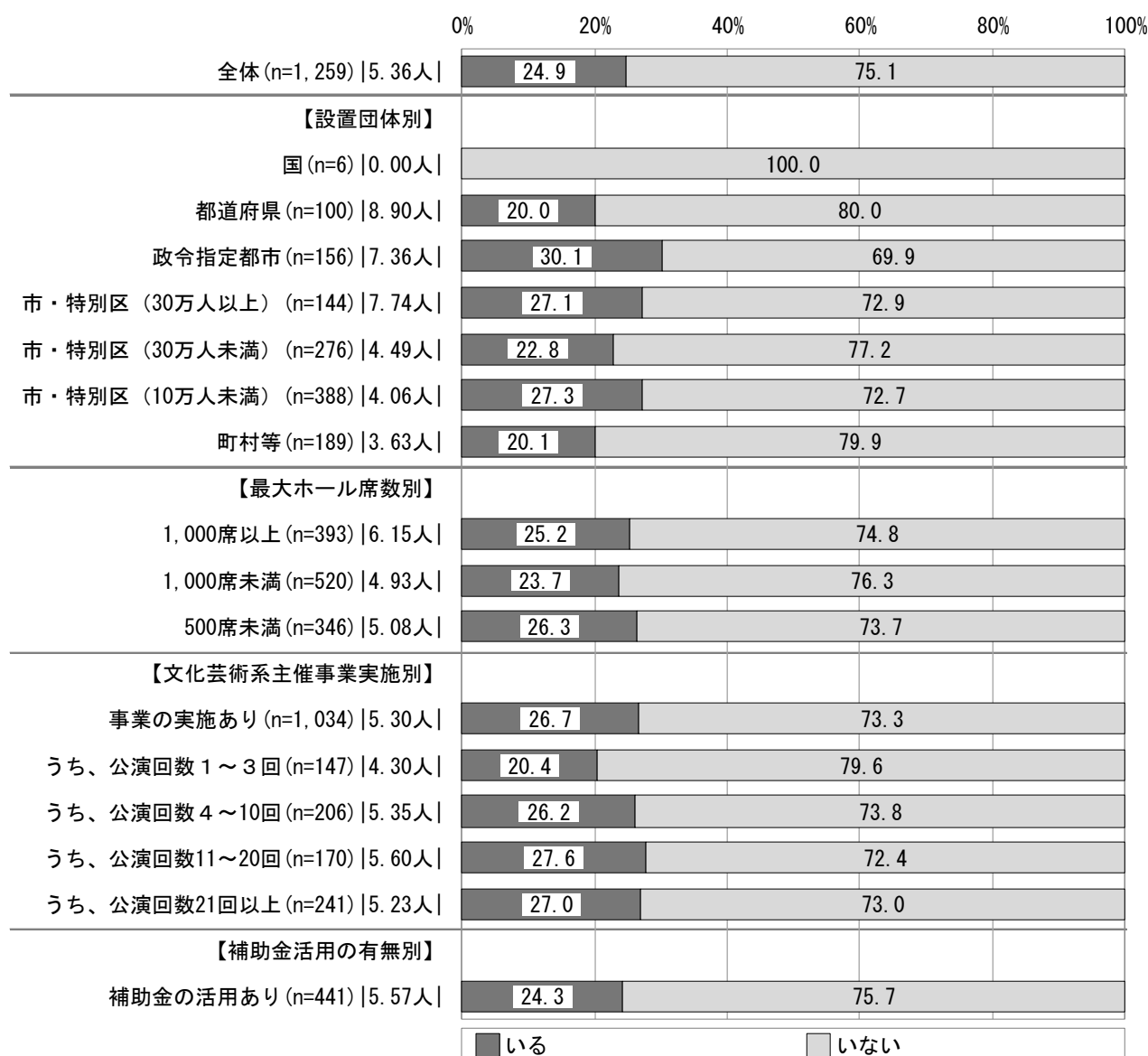
4. 館長・芸術監督等・職員の状況

⑤舞台技術担当職員



※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

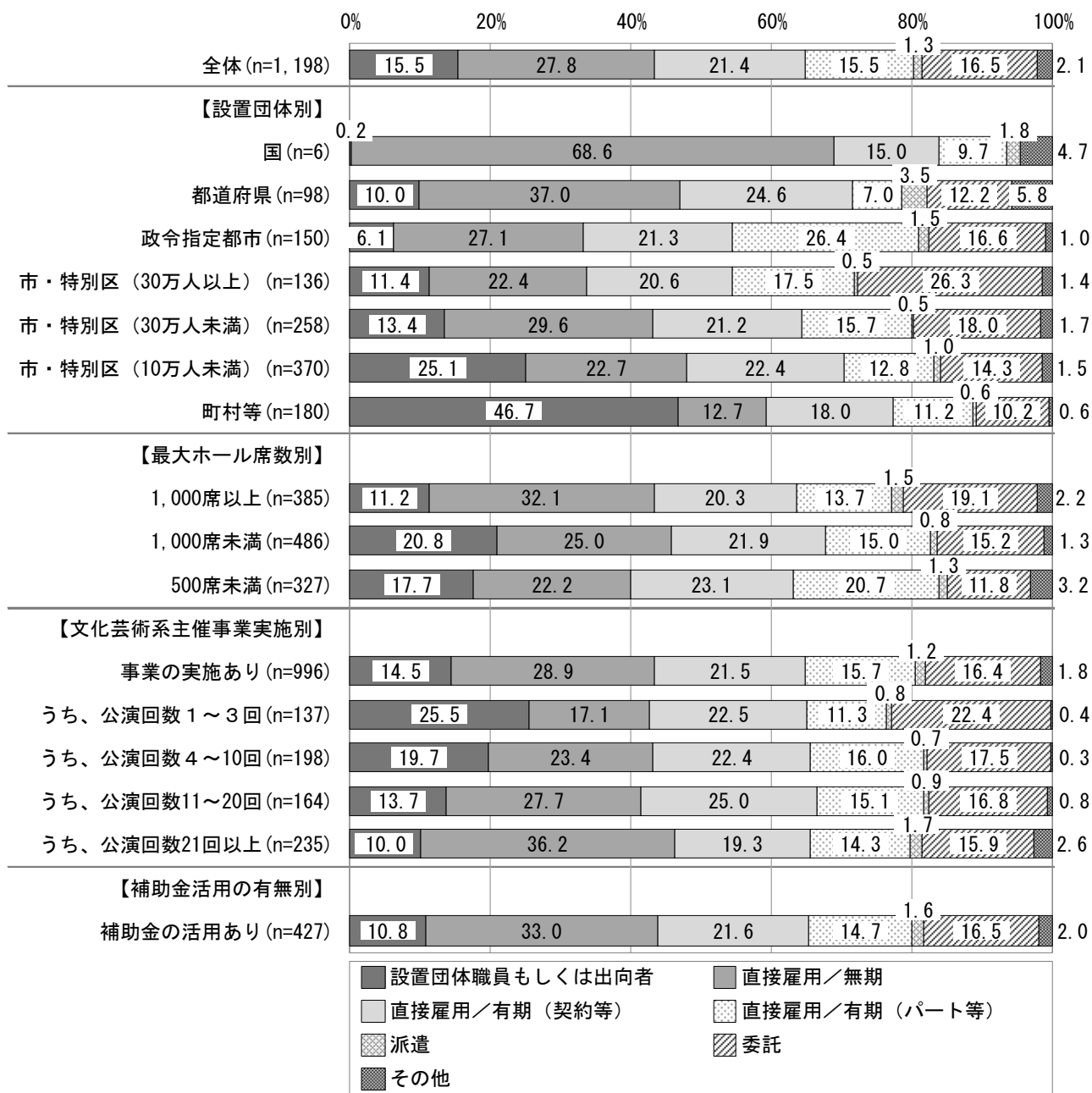
## ⑥その他の職員



※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

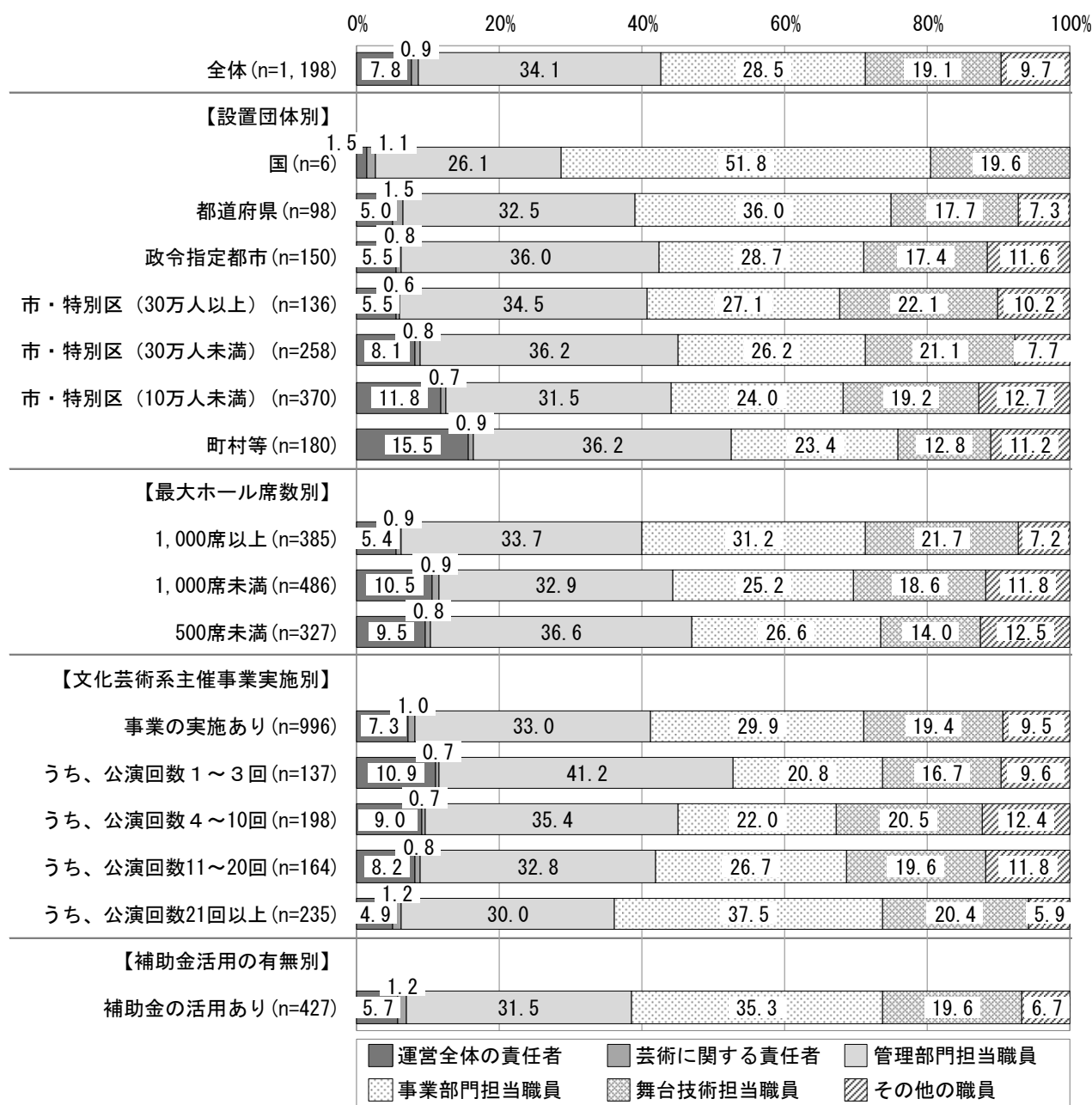
4. 館長・芸術監督等・職員の状況

(3) 雇用形態別職員数割合



※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

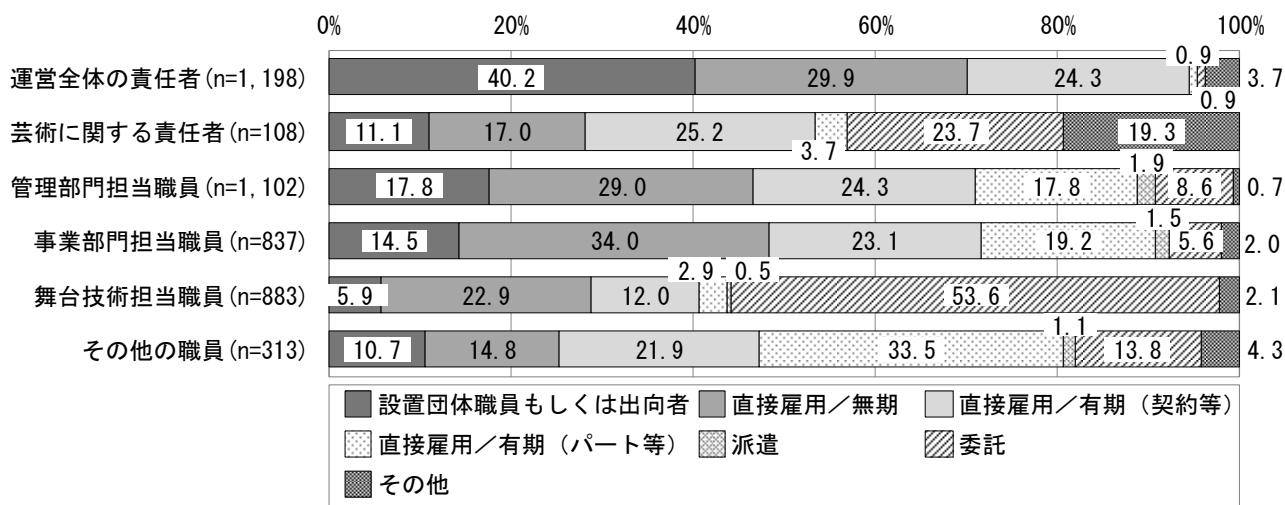
## (4) 部門別職員数割合



※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

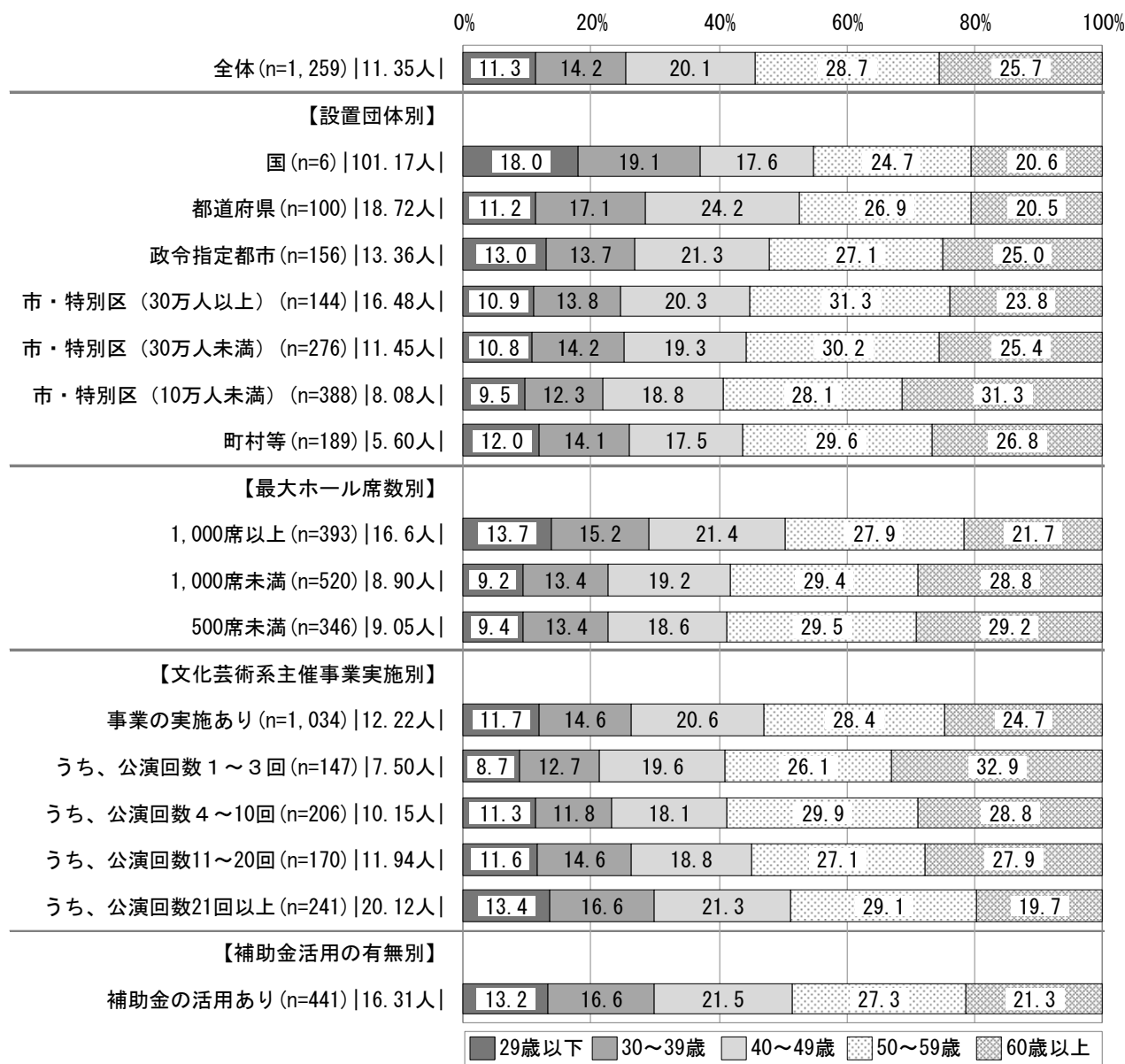
4. 館長・芸術監督等・職員の状況

(5) 部門別・雇用形態別職員数割合



※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

## (6) 年齢別職員数



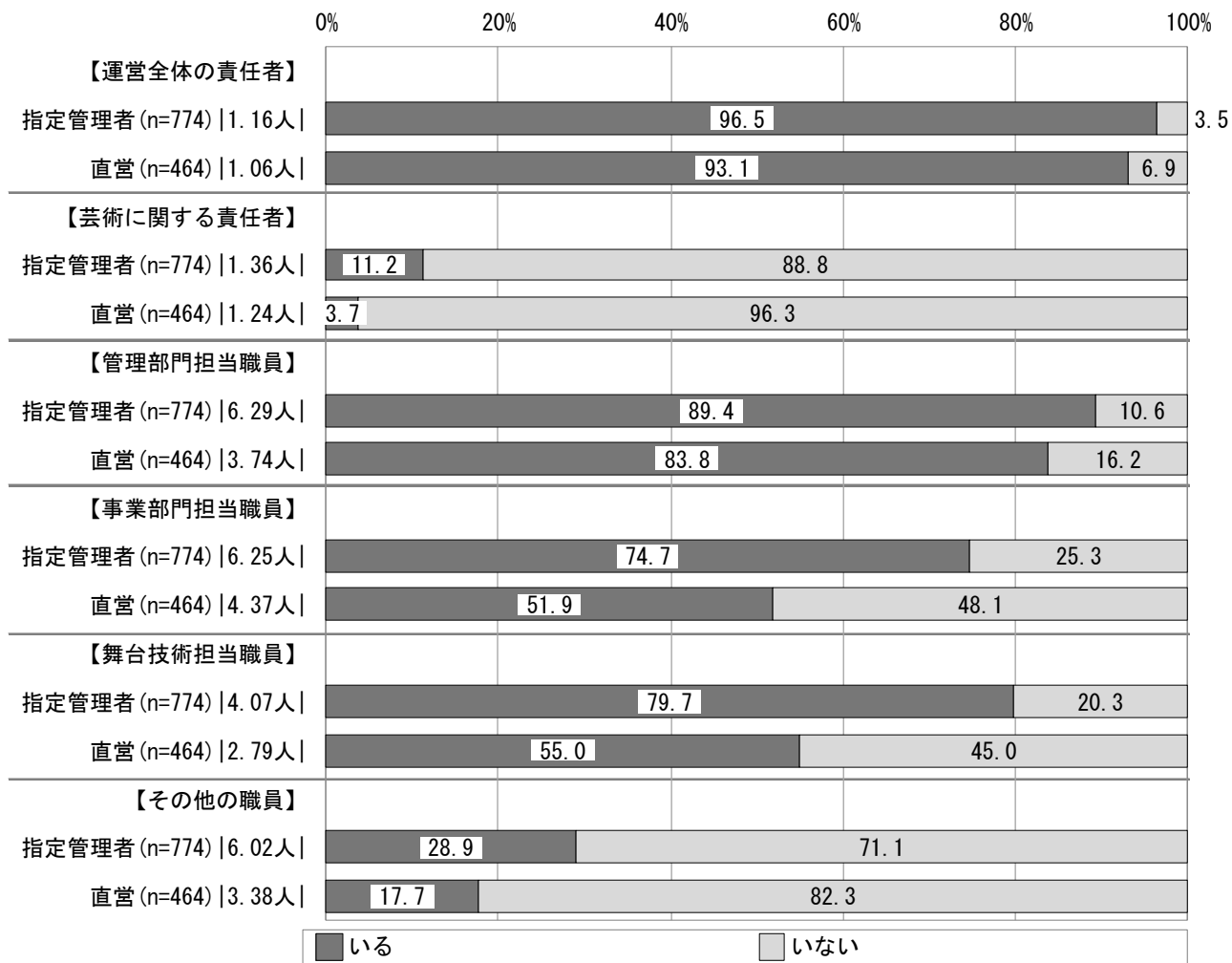
※|〇〇人|は、各カテゴリーの平均職員数を示す

※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

4. 館長・芸術監督等・職員の状況

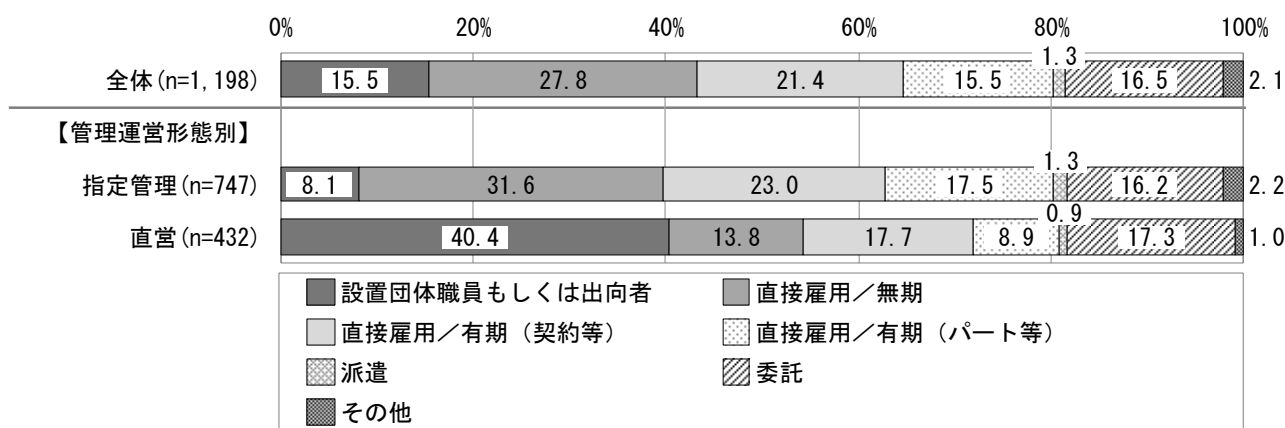
(7) 管理運営形態による違い

①管理運営形態別・部門別の配置状況



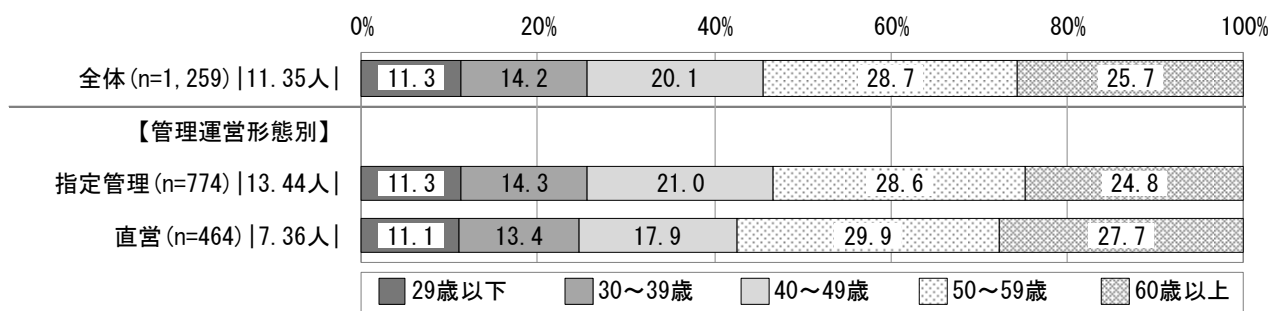
※|〇〇人|は、職員を配置している（「いる」と回答した）施設の平均職員数を示す

②管理運営形態別・雇用形態別の職員割合



※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

③管理運営形態別・年齢別職員数



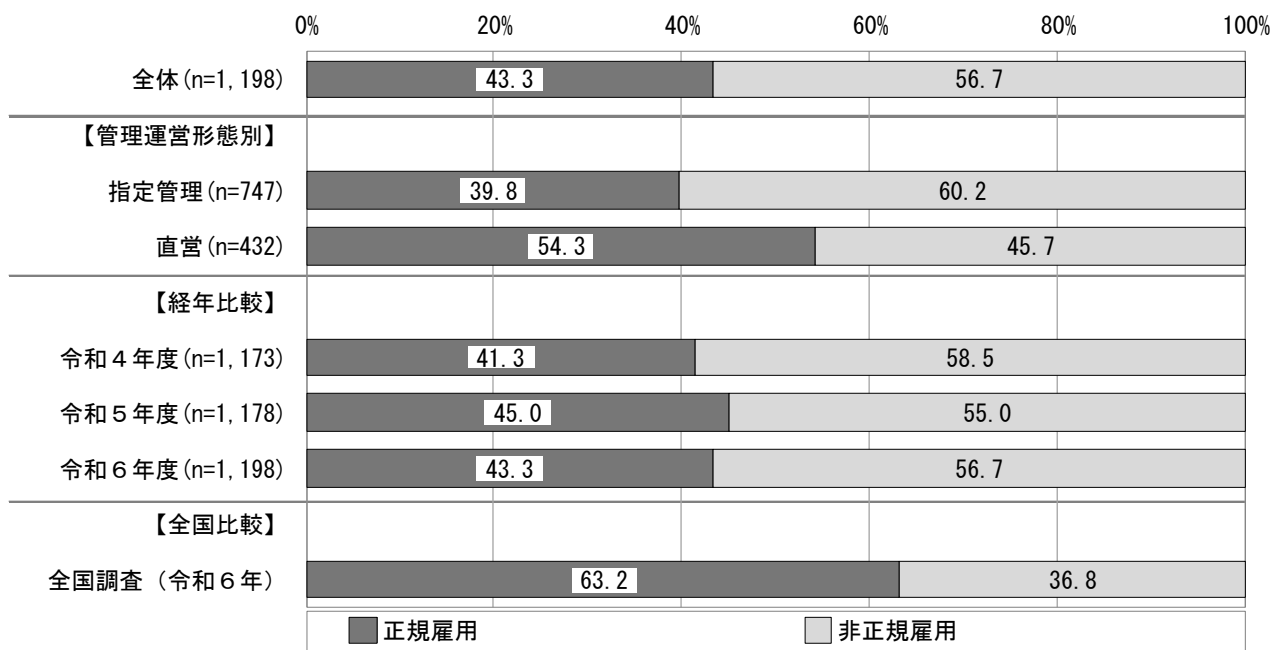
※|〇〇人|は、各カテゴリーの平均職員数を示す

※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す



4. 館長・芸術監督等・職員の状況

(8) 正規・非正規雇用の割合



※割合は、各カテゴリーの全職員数に占める割合を示す

※全国調査データは、総務省統計局「労働力調査（基本集計）2024年（令和6年）平均結果」<sup>2</sup>より引用

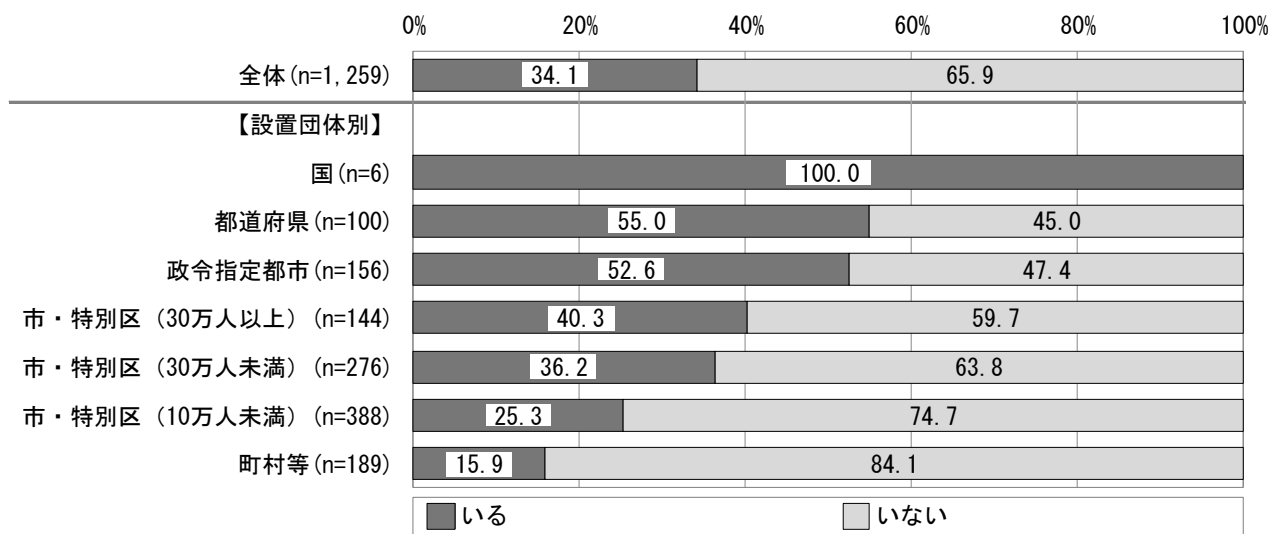
※総務省の非正規雇用労働者の定義：勤め先での呼称が「パート」「アルバイト」「労働者派遣事業所の派遣社員」「契約社員」「嘱託」「その他」である者

※今回調査において「設置団体職員もしくは出向者」「直接雇用／無期」を正規雇用とし、それ以外を非正規雇用としている

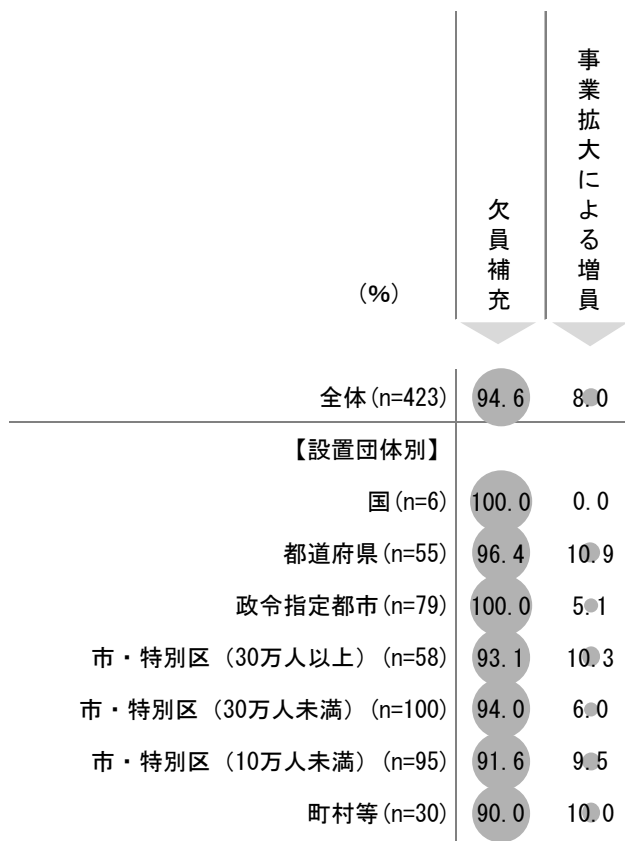
<sup>2</sup> 総務省統計局「労働力調査（基本集計）2024年（令和6年）平均結果」  
<https://www.stat.go.jp/data/roudou/sokuhou/nen/ft/index.html>

### 5. 職員の採用状況

#### (1) 令和5年度採用者



#### (2) 採用理由 (複数回答)



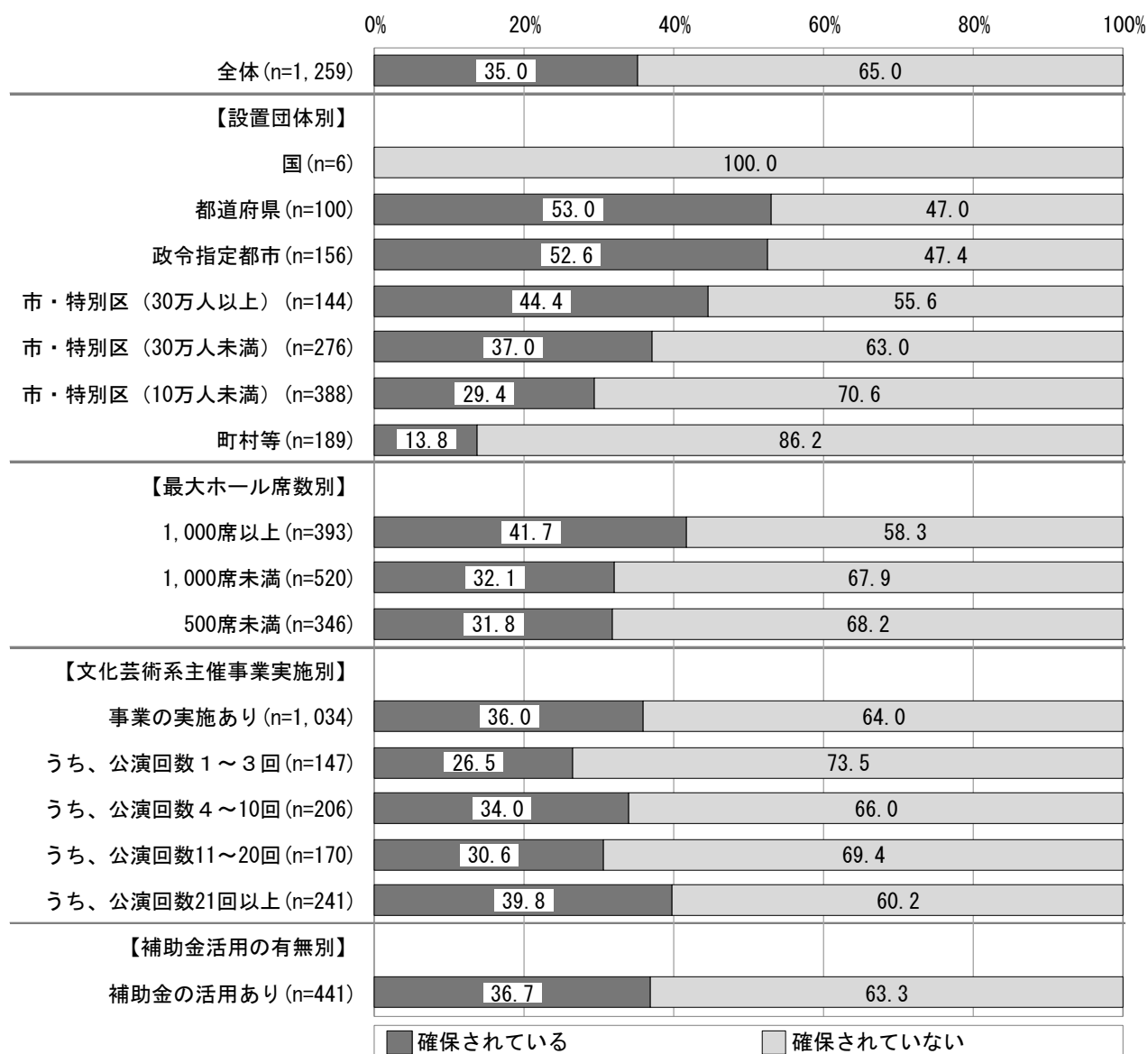
5. 職員の採用状況

(3) 採用者の経歴（複数回答）

| (%)                    | 中途採用<br>(文化業界以外) | 中途採用<br>(他館、文化<br>業界から) | 新卒   | わからない |
|------------------------|------------------|-------------------------|------|-------|
| 全体 (n=424)             | 74.1             | 22.9                    | 21.2 | 2.8   |
| <b>【設置団体別】</b>         |                  |                         |      |       |
| 国 (n=6)                | 100.0            | 50.0                    | 33.3 | 0.0   |
| 都道府県 (n=55)            | 52.7             | 40.0                    | 34.5 | 0.0   |
| 政令指定都市 (n=80)          | 73.8             | 35.0                    | 20.0 | 3.8   |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=58)  | 84.5             | 24.1                    | 15.5 | 0.0   |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=100) | 75.0             | 20.0                    | 23.0 | 5.0   |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=95)  | 76.8             | 9.5                     | 15.8 | 4.2   |
| 町村等 (n=30)             | 76.7             | 3.3                     | 20.0 | 0.0   |

## 6. 専門的人材の確保

## (1) 専門的人材の確保について



6. 専門的人材の確保

(2) 今後、確保が必要な専門的人材（複数回答）

| (%)                    | 管理・運営を行う人材 | 公演などの企画制作を行う人材 | 舞台技術者 | 広報・マーケティングを行う人材 | ファンドレイジングを行う人材 | 芸術監督等 | 実演家 | その他 | わからない |
|------------------------|------------|----------------|-------|-----------------|----------------|-------|-----|-----|-------|
| 全体 (n=767)             | 44.9       | 44.7           | 40.3  | 32.7            | 9.1            | 8.6   | 1.8 | 2.7 | 21.0  |
| <b>【設置団体別】</b>         |            |                |       |                 |                |       |     |     |       |
| 国 (n=6)                | 33.3       | 100.0          | 100.0 | 100.0           | 83.3           | 16.7  | 0.0 | 0.0 | 0.0   |
| 都道府県 (n=46)            | 37.0       | 43.5           | 43.5  | 58.7            | 21.7           | 13.0  | 4.3 | 4.3 | 15.2  |
| 政令指定都市 (n=67)          | 53.7       | 49.3           | 25.4  | 38.8            | 6.0            | 4.5   | 0.0 | 6.0 | 17.9  |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=76)  | 50.0       | 47.4           | 35.5  | 38.2            | 7.9            | 9.2   | 1.3 | 1.3 | 15.8  |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=155) | 43.2       | 49.7           | 32.3  | 36.8            | 12.3           | 10.3  | 1.3 | 5.2 | 17.4  |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=262) | 43.1       | 43.5           | 45.4  | 29.0            | 7.3            | 8.0   | 2.7 | 2.3 | 22.5  |
| 町村等 (n=155)            | 45.8       | 36.8           | 45.2  | 19.4            | 4.5            | 7.7   | 1.3 | 0.0 | 28.4  |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |            |                |       |                 |                |       |     |     |       |
| 1,000席以上 (n=219)       | 53.4       | 53.4           | 33.3  | 40.6            | 13.7           | 12.3  | 1.4 | 4.1 | 15.1  |
| 1,000席未満 (n=332)       | 44.9       | 44.0           | 47.0  | 28.3            | 7.2            | 7.8   | 2.1 | 1.5 | 20.8  |
| 500席未満 (n=216)         | 36.1       | 37.0           | 37.0  | 31.5            | 7.4            | 6.0   | 1.9 | 3.2 | 27.3  |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |            |                |       |                 |                |       |     |     |       |
| 事業の実施あり (n=635)        | 46.1       | 50.9           | 40.5  | 36.7            | 10.6           | 9.3   | 2.0 | 2.8 | 18.1  |
| うち、公演回数1～3回 (n=104)    | 37.5       | 34.6           | 46.2  | 20.2            | 5.8            | 7.7   | 1.9 | 1.9 | 26.0  |
| うち、公演回数4～10回 (n=132)   | 41.7       | 51.5           | 38.6  | 34.1            | 9.1            | 7.6   | 0.8 | 2.3 | 22.0  |
| うち、公演回数11～20回 (n=115)  | 49.6       | 60.9           | 36.5  | 39.1            | 11.3           | 11.3  | 1.7 | 4.3 | 8.7   |
| うち、公演回数21回以上 (n=144)   | 48.6       | 58.3           | 43.1  | 52.8            | 18.1           | 11.8  | 4.2 | 4.2 | 11.1  |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |            |                |       |                 |                |       |     |     |       |
| 補助金の活用あり (n=270)       | 53.3       | 59.3           | 38.9  | 49.6            | 20.0           | 10.7  | 2.2 | 4.4 | 11.1  |

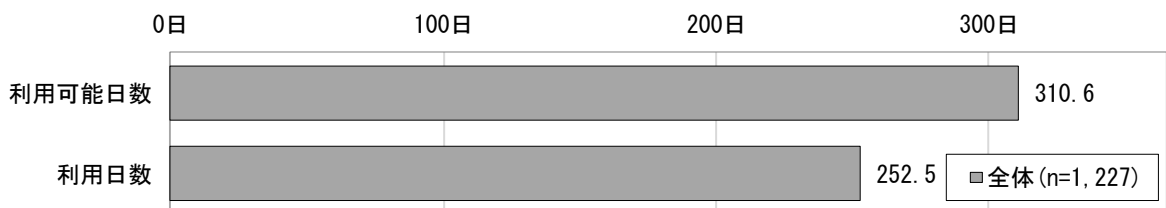
## (3) 専門的人材の確保における課題（複数回答）

| (%)                    | 人材を確保する財源が不足 | 職務に相応しい給与・待遇が確保できていない | ノウハウが継承できない | 人事異動が頻繁であり、地域で見つからない | 専門的人材が身近な若手の人材が採用できない | 専門的人材を探すルートがない | 外部人材を正規雇用できない | 人材を評価するノウハウが不足 | 人材育成のOJTの場が不足 | 定着率が低い、離職者が多い | 短期契約のため人材が育成できない | その他 | わからない |
|------------------------|--------------|-----------------------|-------------|----------------------|-----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------|-----|-------|
| 全体 (n=769)             | 55.0         | 29.9                  | 28.7        | 27.2                 | 22.9                  | 21.5           | 17.2          | 14.8           | 14.2          | 9.2           | 7.3              | 3.8 | 12.0  |
| <b>【設置団体別】</b>         |              |                       |             |                      |                       |                |               |                |               |               |                  |     |       |
| 国 (n=6)                | 100.0        | 0.0                   | 0.0         | 33.3                 | 0.0                   | 100.0          | 16.7          | 16.7           | 0.0           | 0.0           | 16.7             | 0.0 | 0.0   |
| 都道府県 (n=45)            | 57.8         | 33.3                  | 15.6        | 42.2                 | 22.2                  | 37.8           | 17.8          | 17.8           | 15.6          | 11.1          | 13.3             | 6.7 | 8.9   |
| 政令指定都市 (n=67)          | 52.2         | 43.3                  | 20.9        | 14.9                 | 23.9                  | 11.9           | 19.4          | 19.4           | 22.4          | 16.4          | 14.9             | 3.0 | 14.9  |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=75)  | 54.7         | 41.3                  | 17.3        | 20.0                 | 25.3                  | 18.7           | 24.0          | 20.0           | 14.7          | 9.3           | 8.0              | 9.3 | 8.0   |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=156) | 60.9         | 35.3                  | 23.1        | 23.7                 | 29.5                  | 14.7           | 12.2          | 12.8           | 17.3          | 16.7          | 6.4              | 5.8 | 9.6   |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=264) | 56.8         | 26.1                  | 29.9        | 33.0                 | 22.3                  | 21.2           | 15.5          | 11.0           | 11.0          | 6.1           | 6.8              | 1.5 | 12.9  |
| 町村等 (n=156)            | 44.9         | 19.9                  | 46.2        | 25.0                 | 16.7                  | 26.3           | 20.5          | 17.9           | 12.8          | 3.8           | 3.2              | 2.6 | 14.7  |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |              |                       |             |                      |                       |                |               |                |               |               |                  |     |       |
| 1,000席以上 (n=218)       | 56.4         | 33.0                  | 21.1        | 32.1                 | 26.6                  | 22.9           | 12.8          | 17.4           | 14.2          | 13.8          | 9.6              | 4.6 | 11.0  |
| 1,000席未満 (n=334)       | 57.2         | 28.1                  | 32.0        | 29.9                 | 21.3                  | 23.1           | 19.2          | 14.1           | 13.2          | 6.3           | 4.5              | 3.0 | 10.5  |
| 500席未満 (n=217)         | 50.2         | 29.5                  | 31.3        | 18.0                 | 21.7                  | 17.5           | 18.4          | 13.4           | 15.7          | 9.2           | 9.2              | 4.1 | 15.2  |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |              |                       |             |                      |                       |                |               |                |               |               |                  |     |       |
| 事業の実施あり (n=637)        | 57.8         | 33.0                  | 27.3        | 29.5                 | 25.0                  | 22.3           | 17.6          | 16.3           | 15.9          | 10.2          | 7.7              | 3.3 | 9.7   |
| うち、公演回数1～3回 (n=105)    | 56.2         | 24.8                  | 34.3        | 22.9                 | 20.0                  | 22.9           | 18.1          | 15.2           | 15.2          | 6.7           | 5.7              | 3.8 | 12.4  |
| うち、公演回数4～10回 (n=133)   | 52.6         | 27.8                  | 34.6        | 21.1                 | 17.3                  | 18.0           | 16.5          | 15.0           | 15.0          | 7.5           | 6.8              | 3.8 | 9.0   |
| うち、公演回数11～20回 (n=115)  | 67.0         | 37.4                  | 20.0        | 34.8                 | 30.4                  | 19.1           | 17.4          | 19.1           | 18.3          | 14.8          | 7.0              | 1.7 | 5.2   |
| うち、公演回数21回以上 (n=144)   | 62.5         | 36.8                  | 23.6        | 36.8                 | 29.9                  | 25.0           | 22.2          | 16.0           | 16.0          | 10.4          | 9.0              | 2.8 | 6.3   |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |              |                       |             |                      |                       |                |               |                |               |               |                  |     |       |
| 補助金の活用あり (n=270)       | 64.1         | 39.3                  | 23.3        | 35.6                 | 28.1                  | 25.2           | 19.6          | 19.3           | 17.8          | 14.8          | 9.3              | 3.3 | 5.6   |

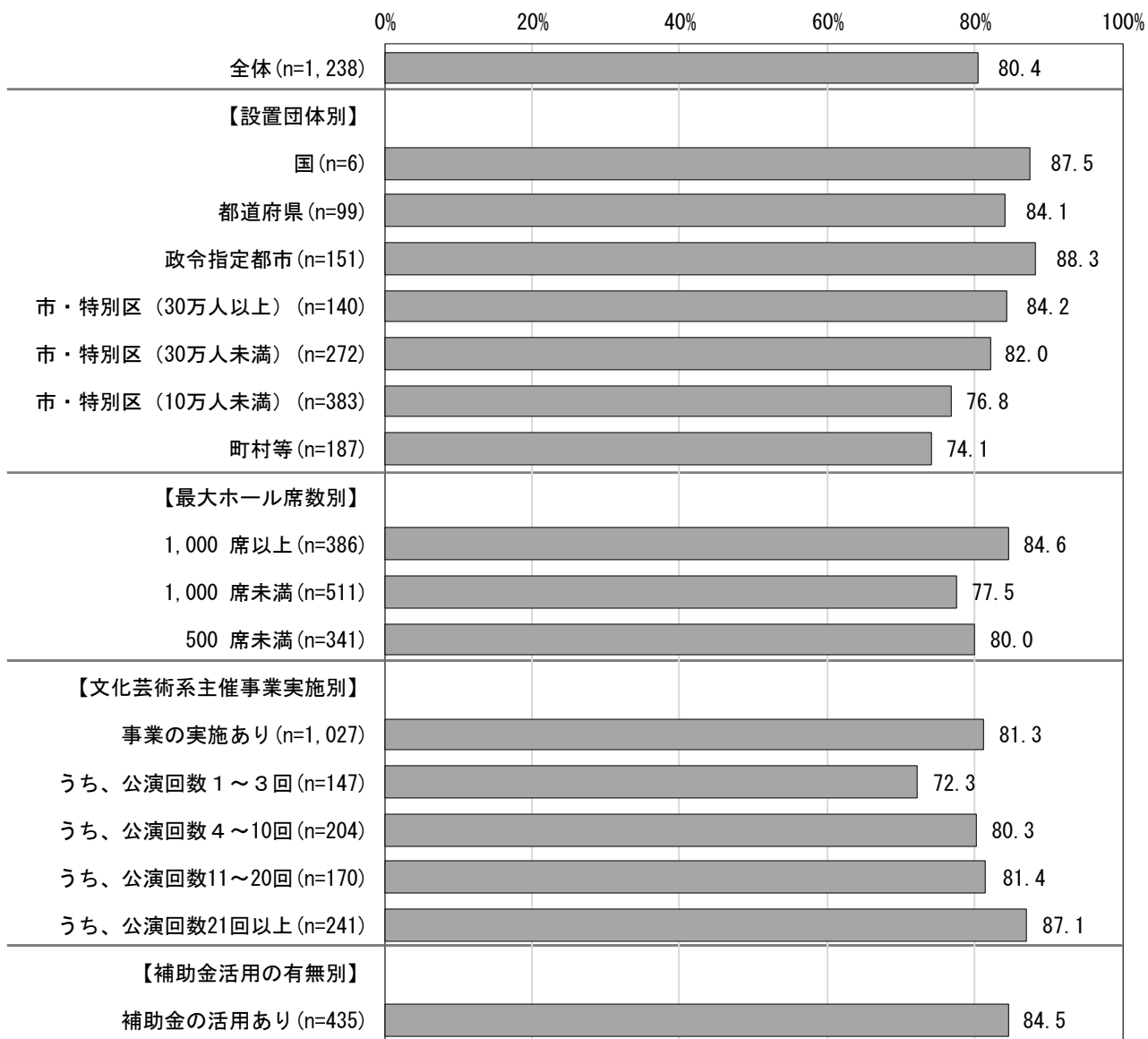
## 7. 施設利用実績

### (1) 施設稼働状況

#### ① 施設稼働日数

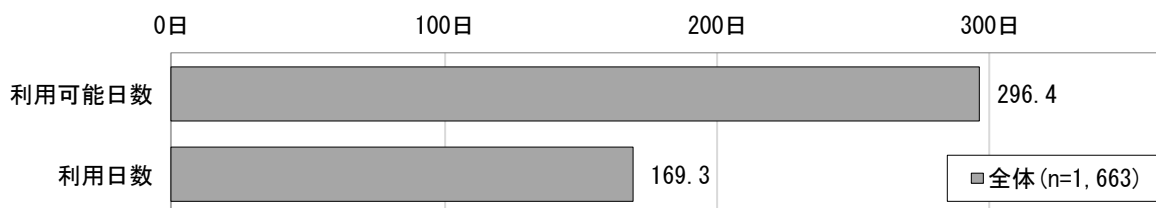


#### ② 施設稼働率



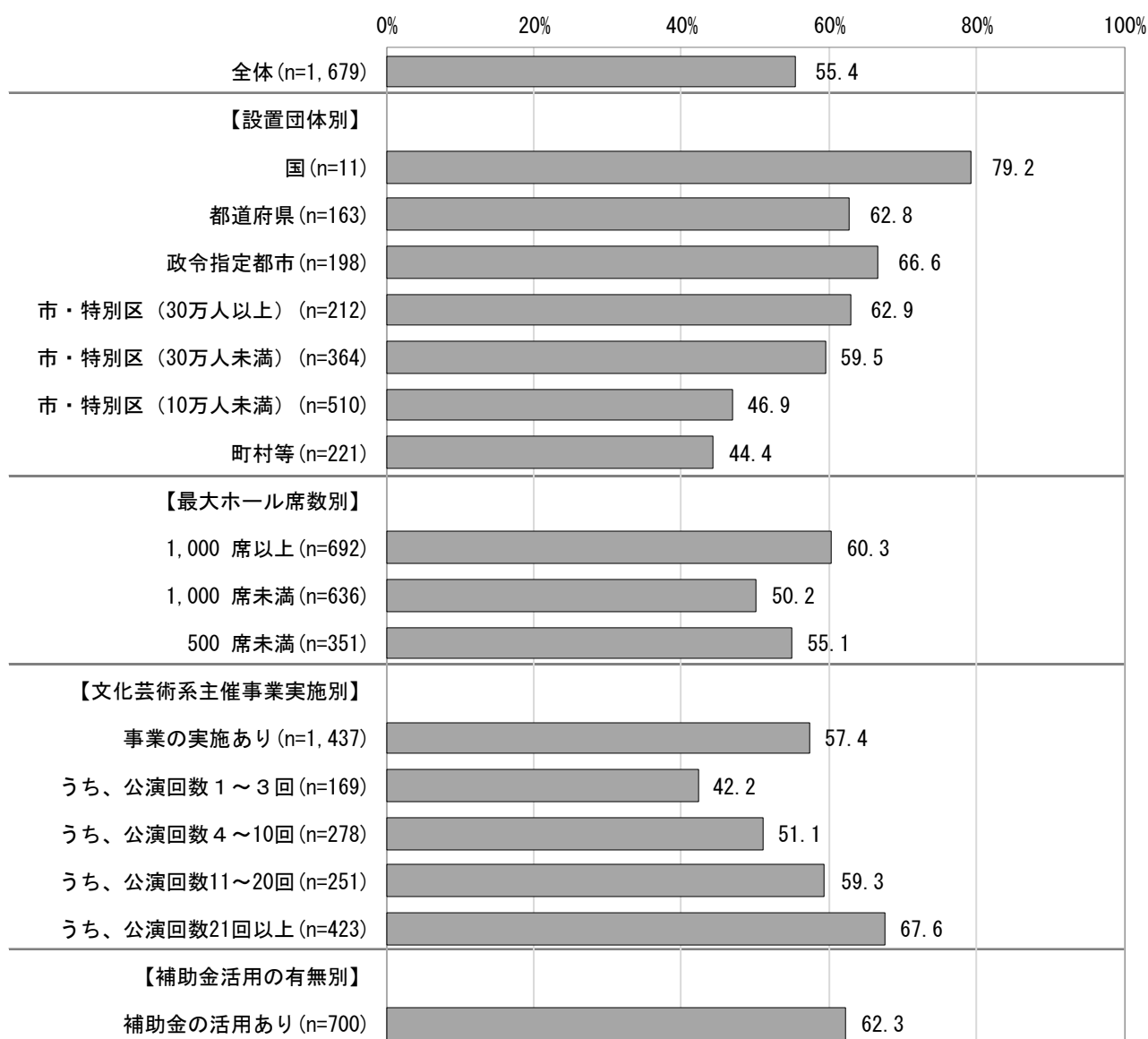
## (2) 全てのホールの稼働状況

## ①全てのホールの稼働日数



※全てのホールの稼働状況は、回答のあった全ホールの平均から算出している

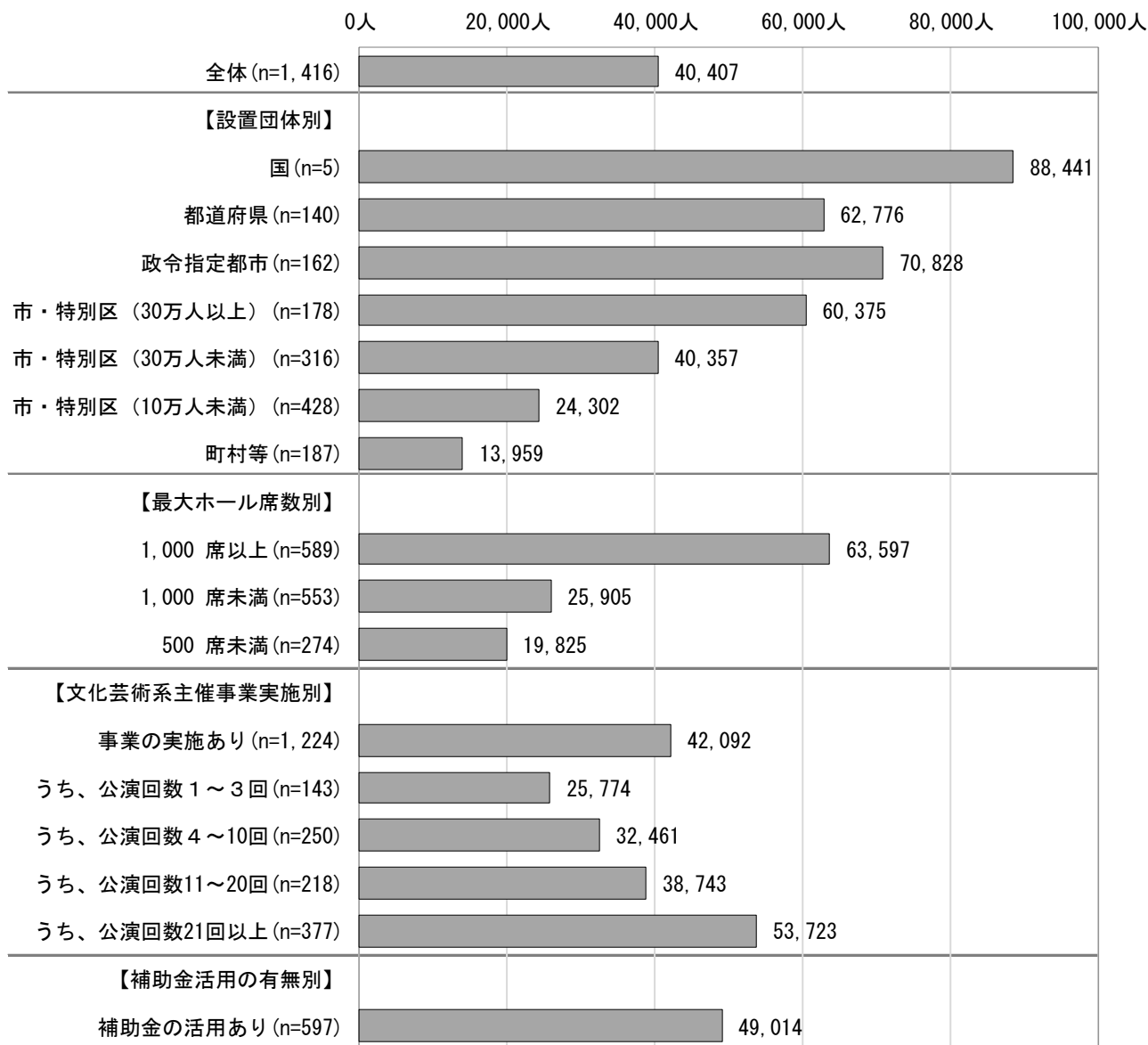
## ②全てのホールの稼働率





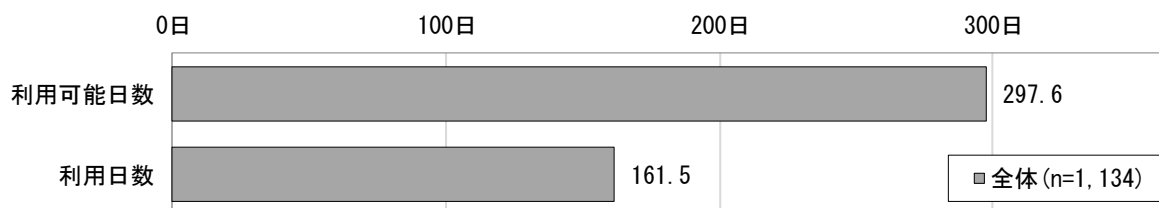
7. 施設利用実績

③全てのホールの入場者数・参加者数

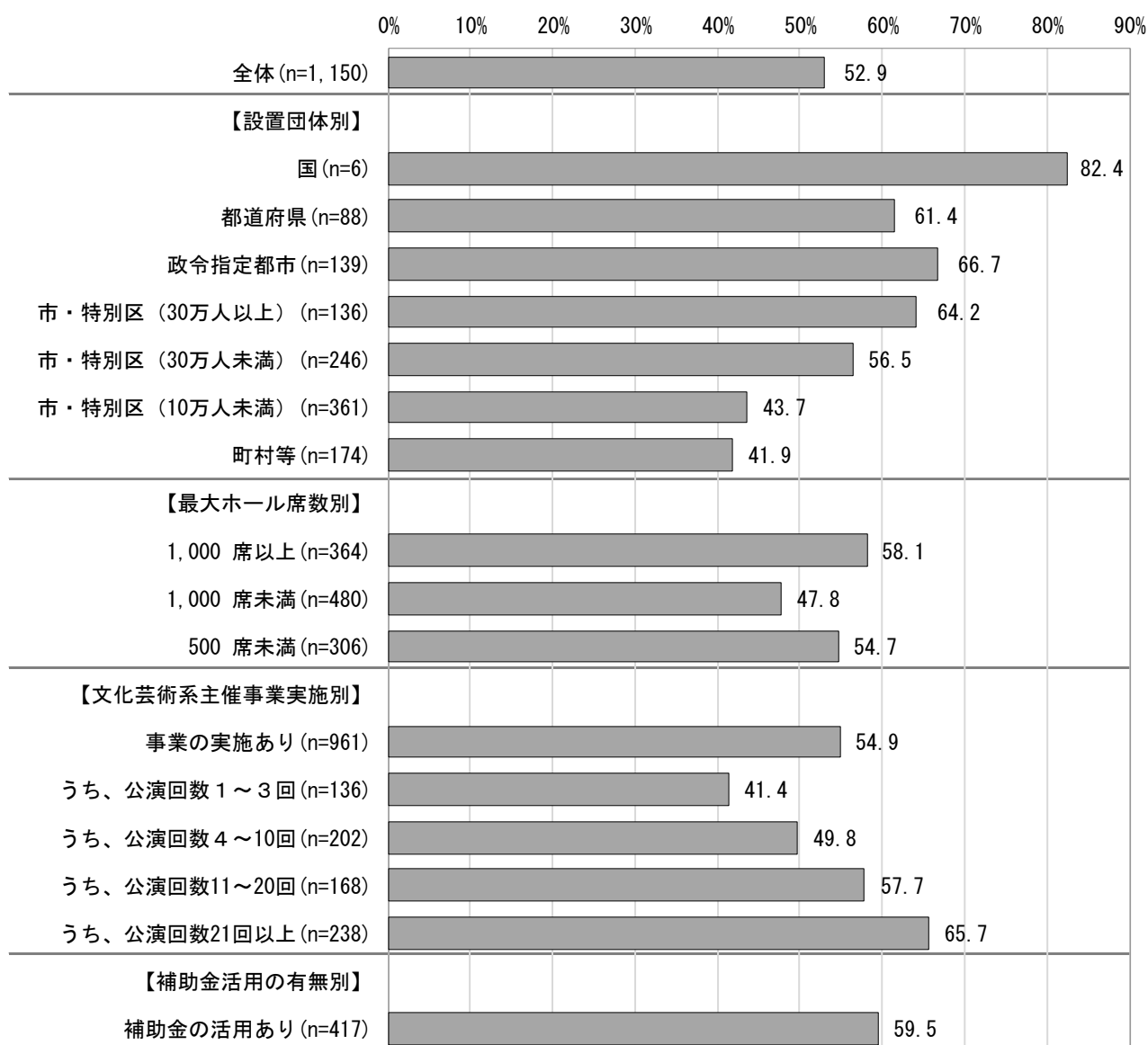


## (3) 最大ホールの稼働状況

## ①最大ホールの稼働日数

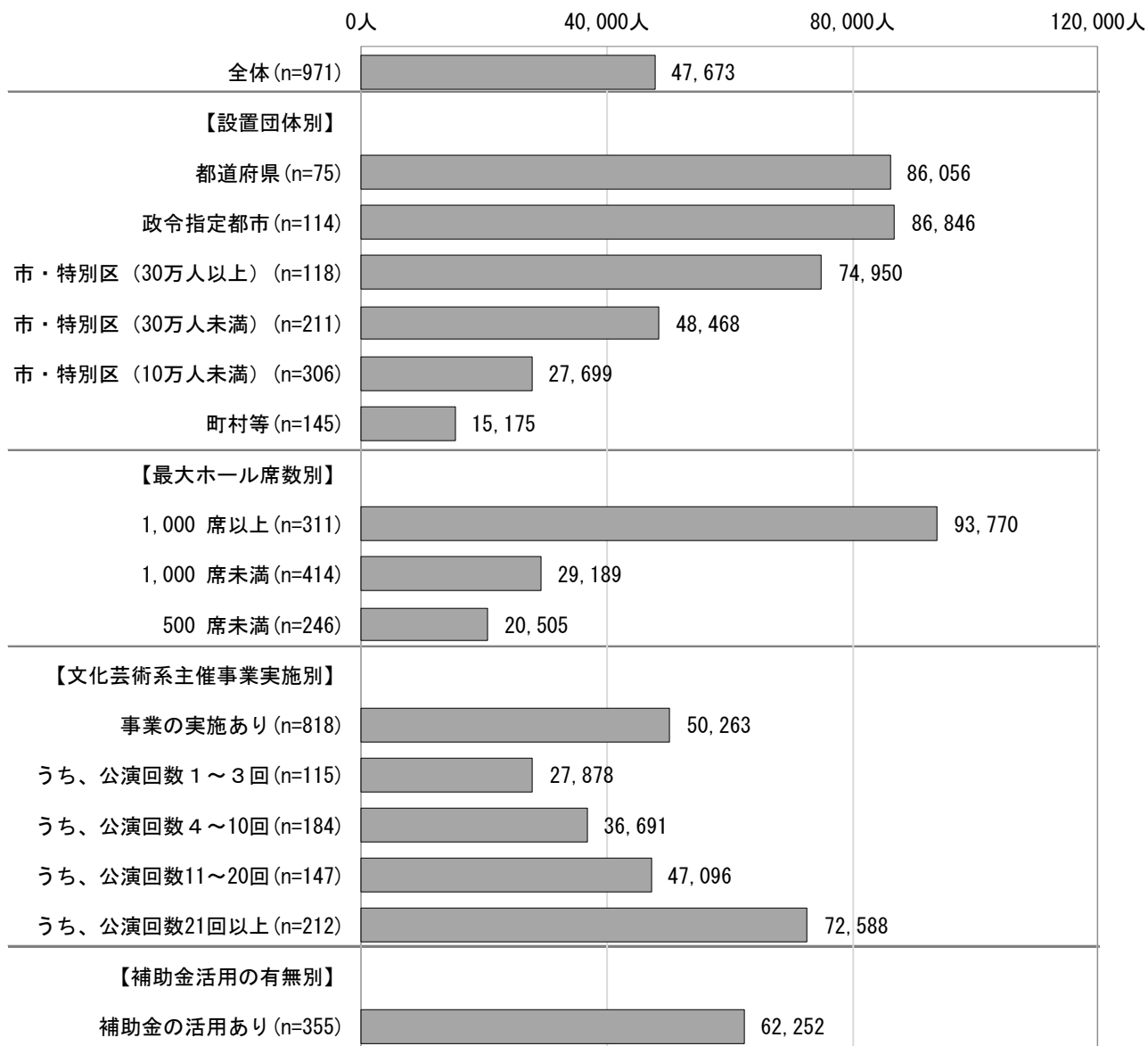


## ②最大ホールの稼働率

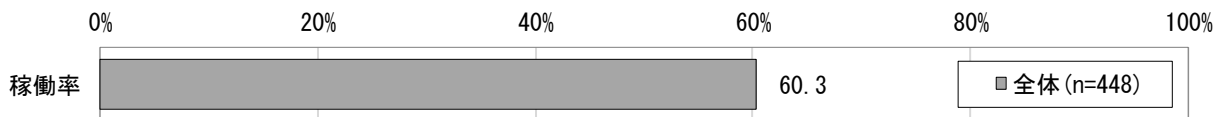


7. 施設利用実績

③最大ホールの入場者数・参加者数



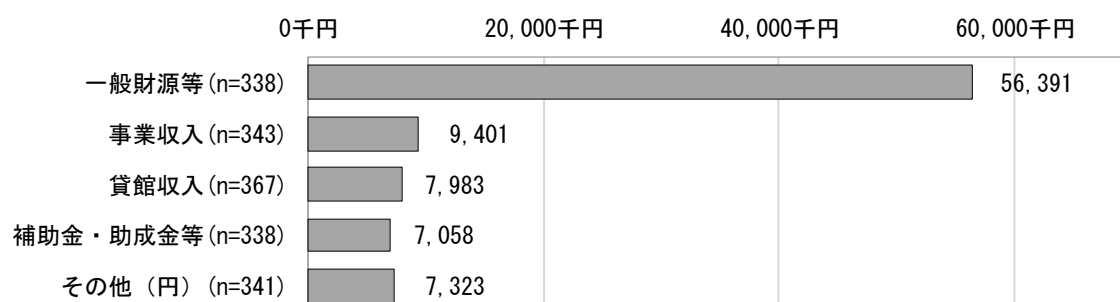
(4) 2番目に大きいホールの稼働率



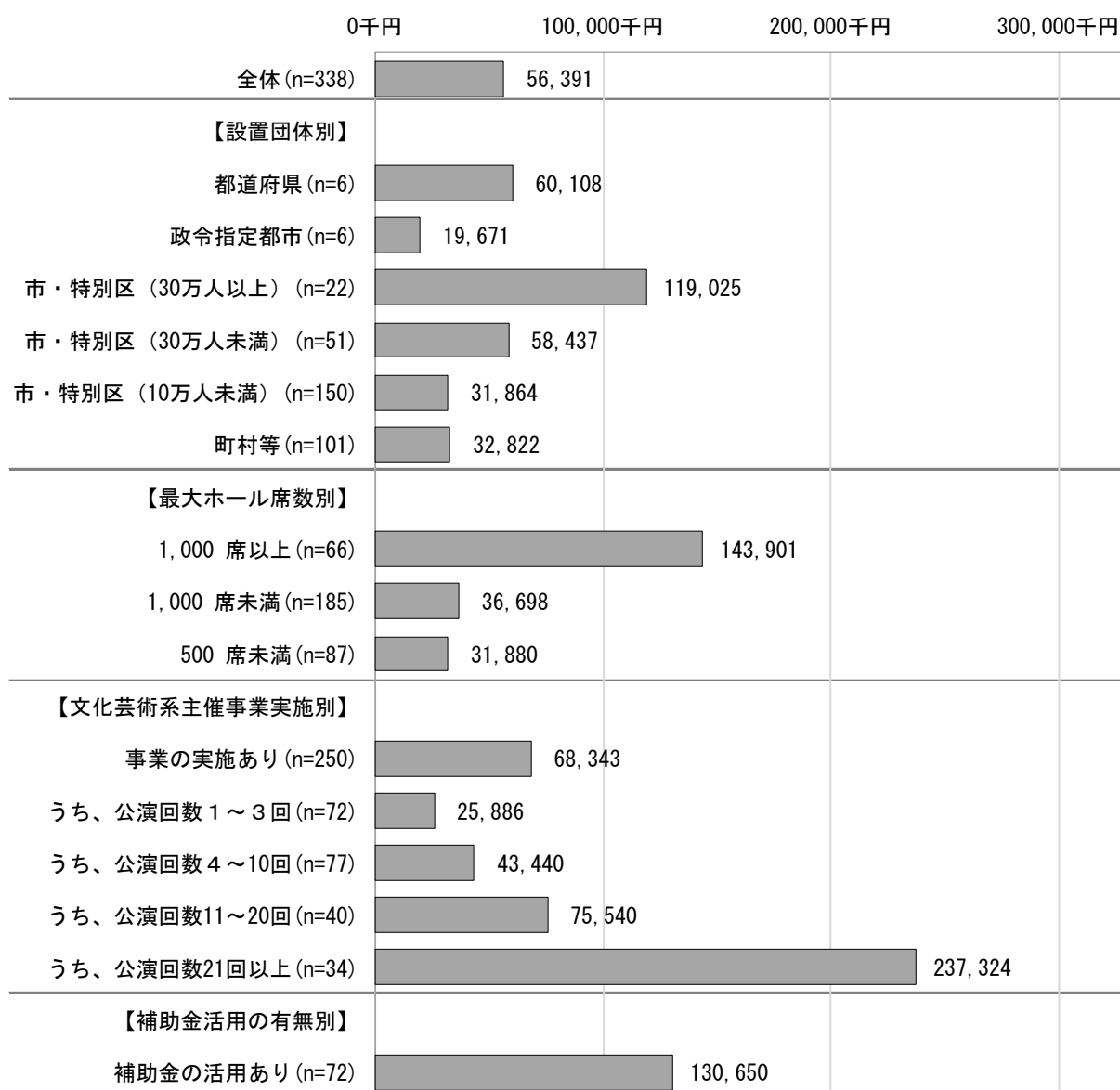
## 8. 施設決算

## (1) 直営またはその他(国立等)施設の収入

## ①全施設の収入内訳



## ②一般財源等



8. 施設決算

③事業収入（入場料等）

|                        | 0千円    | 20,000千円 | 40,000千円 | 60,000千円 | 80,000千円 |
|------------------------|--------|----------|----------|----------|----------|
| 全体 (n=343)             | 9,401  |          |          |          |          |
| <b>【設置団体別】</b>         |        |          |          |          |          |
| 都道府県 (n=6)             | 3,845  |          |          |          |          |
| 政令指定都市 (n=7)           | 2,435  |          |          |          |          |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=22)  | 4,918  |          |          |          |          |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=50)  | 3,018  |          |          |          |          |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=155) | 3,246  |          |          |          |          |
| 町村等 (n=101)            | 1,104  |          |          |          |          |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |        |          |          |          |          |
| 1,000 席以上 (n=66)       | 42,050 |          |          |          |          |
| 1,000 席未満 (n=189)      | 2,028  |          |          |          |          |
| 500 席未満 (n=88)         | 748    |          |          |          |          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |        |          |          |          |          |
| 事業の実施あり (n=257)        | 12,540 |          |          |          |          |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=72)   | 771    |          |          |          |          |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=79)  | 2,191  |          |          |          |          |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=42) | 5,666  |          |          |          |          |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=36)  | 75,241 |          |          |          |          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |        |          |          |          |          |
| 補助金の活用あり (n=76)        | 38,011 |          |          |          |          |

## ④貸館収入

|                        | 0千円   | 10,000千円 | 20,000千円 | 30,000千円 |
|------------------------|-------|----------|----------|----------|
| 全体 (n=367)             |       | 7,983    |          |          |
| <b>【設置団体別】</b>         |       |          |          |          |
| 都道府県 (n=6)             |       |          | 25,411   |          |
| 政令指定都市 (n=7)           |       | 11,923   |          |          |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=25)  |       |          | 19,569   |          |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=55)  |       | 11,062   |          |          |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=160) |       | 6,653    |          |          |
| 町村等 (n=112)            | 2,386 |          |          |          |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |       |          |          |          |
| 1,000 席以上 (n=69)       |       |          | 22,461   |          |
| 1,000 席未満 (n=202)      |       | 4,769    |          |          |
| 500 席未満 (n=96)         |       | 4,341    |          |          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |       |          |          |          |
| 事業の実施あり (n=266)        |       | 9,213    |          |          |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=75)   |       | 4,916    |          |          |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=82)  |       | 6,065    |          |          |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=42) |       | 12,731   |          |          |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=37)  |       |          | 25,412   |          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |       |          |          |          |
| 補助金の活用あり (n=77)        |       |          | 17,094   |          |

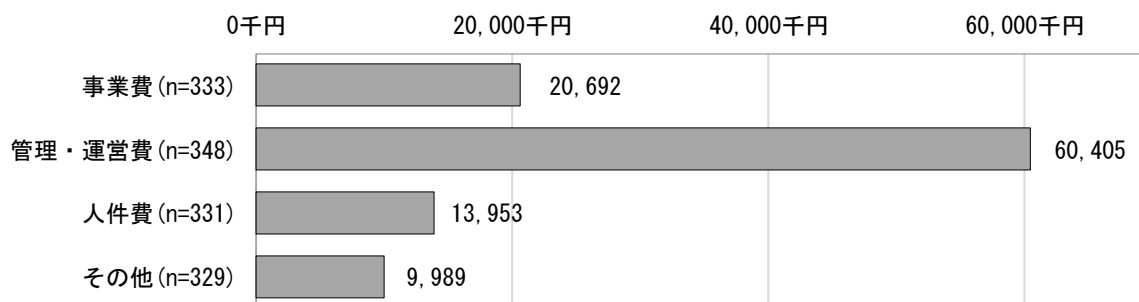
8. 施設決算

⑤補助金・助成金等

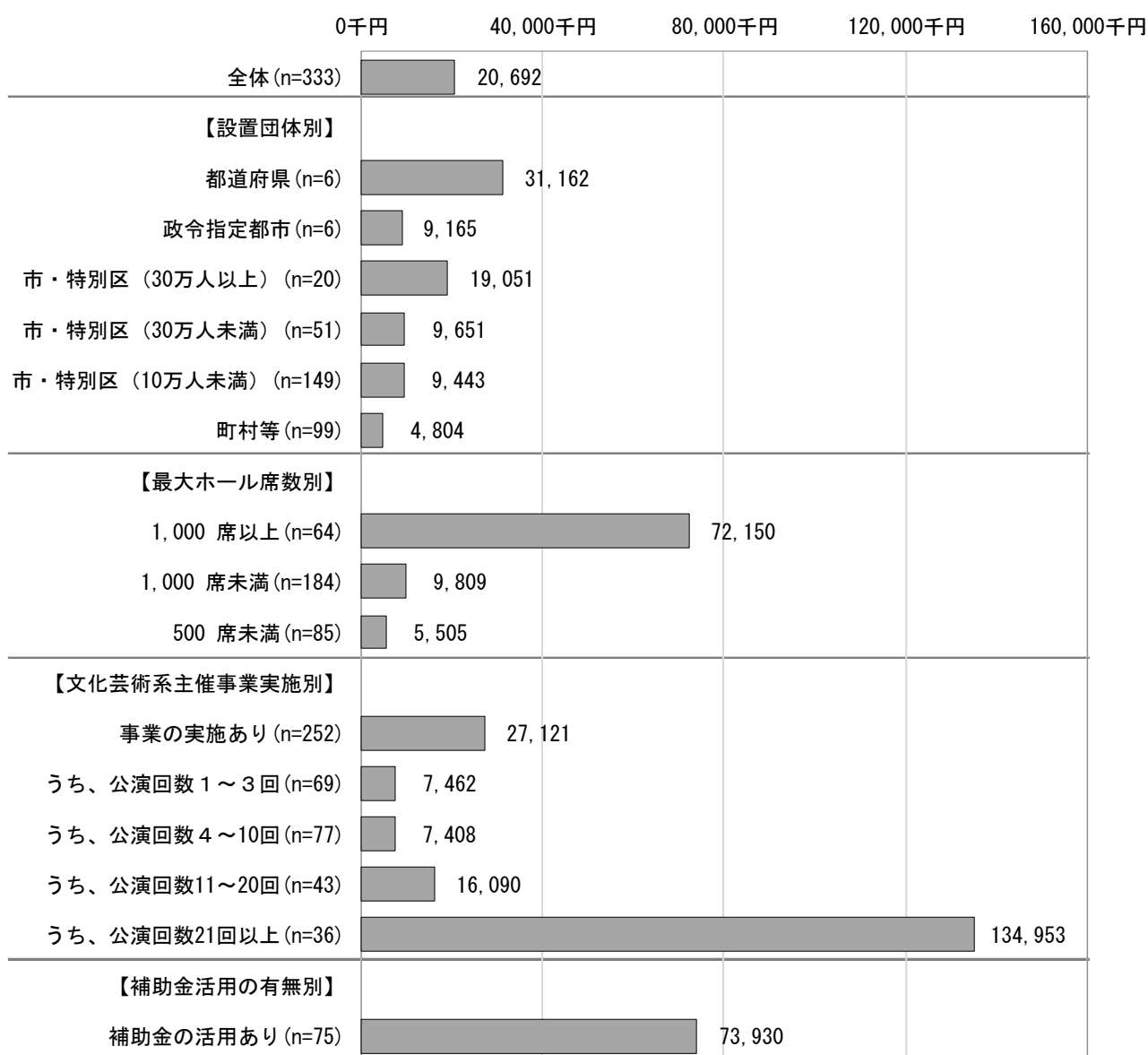
|                        | 0千円    | 20,000千円 | 40,000千円 |
|------------------------|--------|----------|----------|
| 全体 (n=338)             | 7,058  |          |          |
| <b>【設置団体別】</b>         |        |          |          |
| 都道府県 (n=6)             | 25,682 |          |          |
| 政令指定都市 (n=7)           | 4,467  |          |          |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=22)  | 16,330 |          |          |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=50)  | 2,818  |          |          |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=151) | 5,130  |          |          |
| 町村等 (n=100)            | 1,262  |          |          |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |        |          |          |
| 1,000 席以上 (n=66)       | 23,575 |          |          |
| 1,000 席未満 (n=187)      | 3,132  |          |          |
| 500 席未満 (n=85)         | 2,868  |          |          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |        |          |          |
| 事業の実施あり (n=252)        | 9,258  |          |          |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=71)   | 3,534  |          |          |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=76)  | 1,722  |          |          |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=42) | 12,727 |          |          |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=36)  | 39,162 |          |          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |        |          |          |
| 補助金の活用あり (n=75)        | 23,385 |          |          |

## (2) 直営またはその他(国立等)施設の支出

## ①全施設の支出内訳



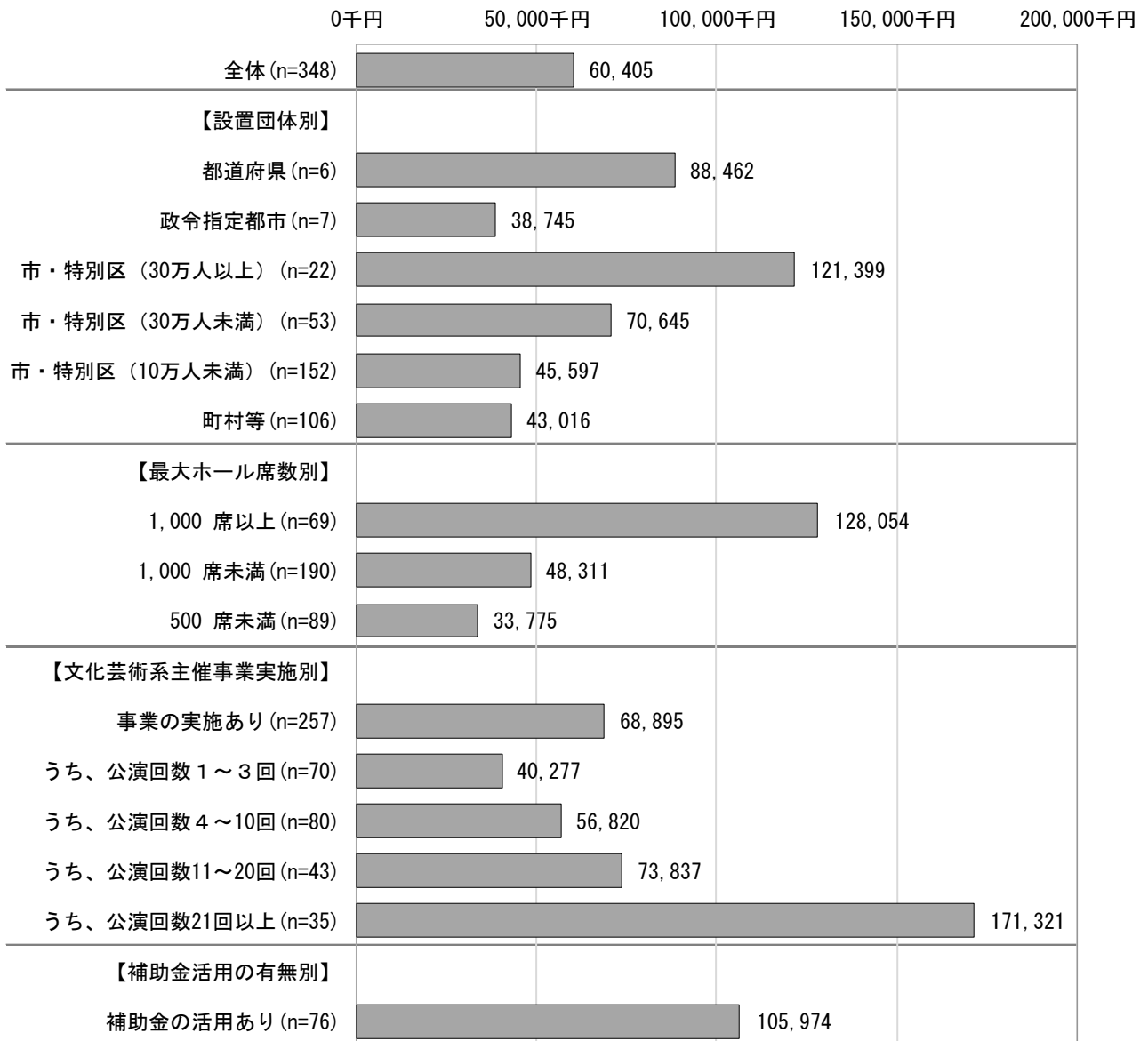
## ②事業費





8. 施設決算

③管理・運営費



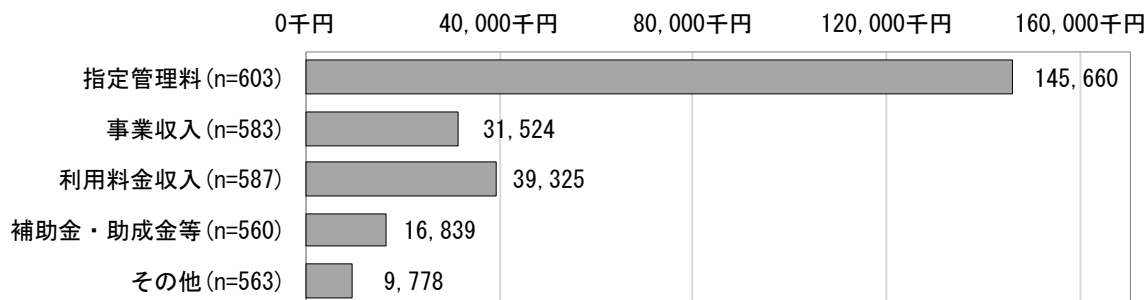
## ④人件費

|                        | 0千円    | 30,000千円 | 60,000千円 | 90,000千円 |
|------------------------|--------|----------|----------|----------|
| 全体 (n=331)             | 13,953 |          |          |          |
| <b>【設置団体別】</b>         |        |          |          |          |
| 都道府県 (n=6)             | 27,734 |          |          |          |
| 政令指定都市 (n=5)           | 777    |          |          |          |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=20)  | 35,244 |          |          |          |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=52)  | 8,827  |          |          |          |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=149) | 7,298  |          |          |          |
| 町村等 (n=97)             | 4,312  |          |          |          |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |        |          |          |          |
| 1,000 席以上 (n=63)       | 43,687 |          |          |          |
| 1,000 席未満 (n=184)      | 6,854  |          |          |          |
| 500 席未満 (n=84)         | 7,202  |          |          |          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |        |          |          |          |
| 事業の実施あり (n=247)        | 17,360 |          |          |          |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=69)   | 4,250  |          |          |          |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=73)  | 7,652  |          |          |          |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=43) | 15,235 |          |          |          |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=35)  | 76,213 |          |          |          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |        |          |          |          |
| 補助金の活用あり (n=74)        | 40,809 |          |          |          |

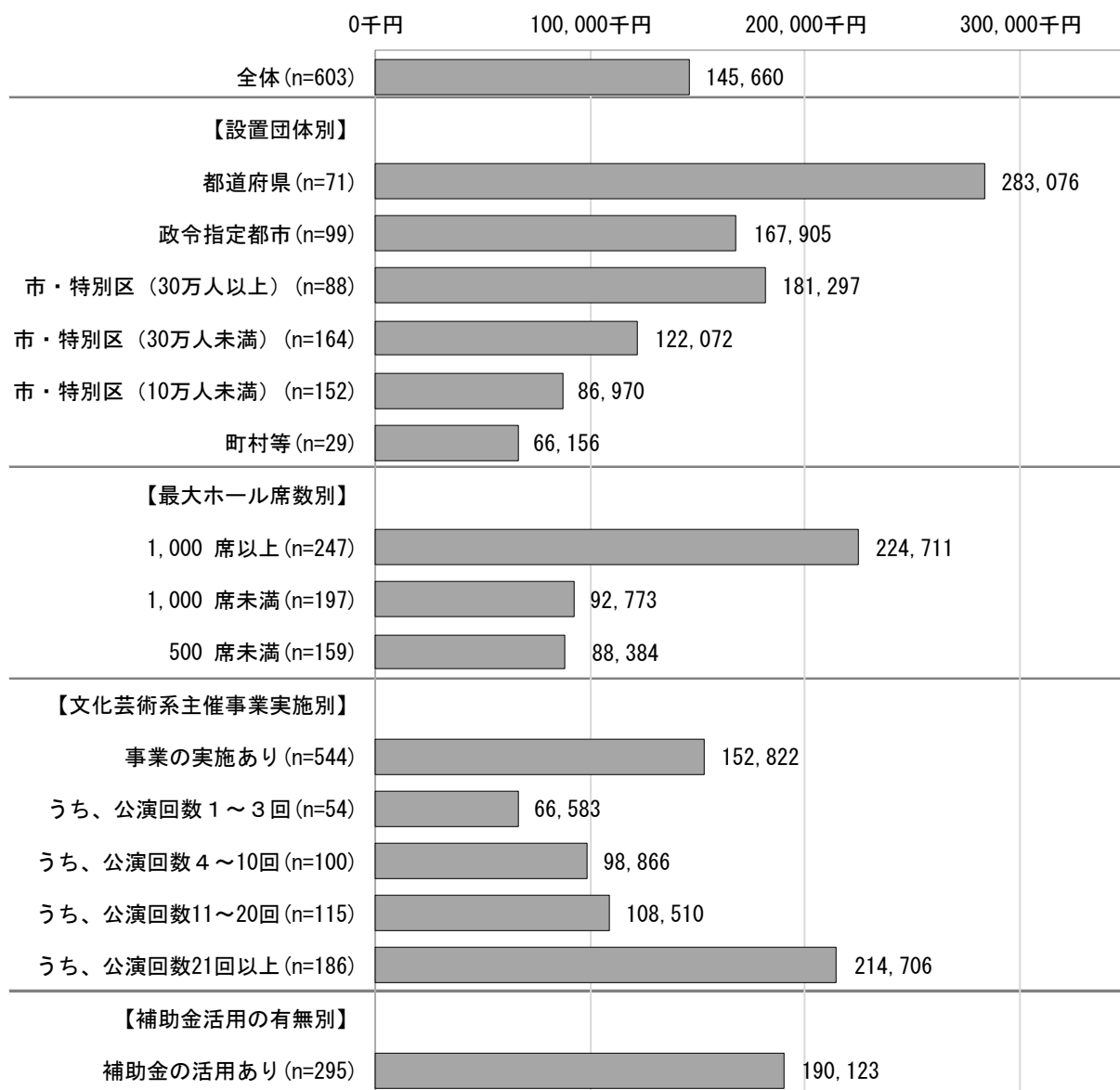
8. 施設決算

(3) 指定管理施設の収入

①施設の収入内訳



②指定管理料

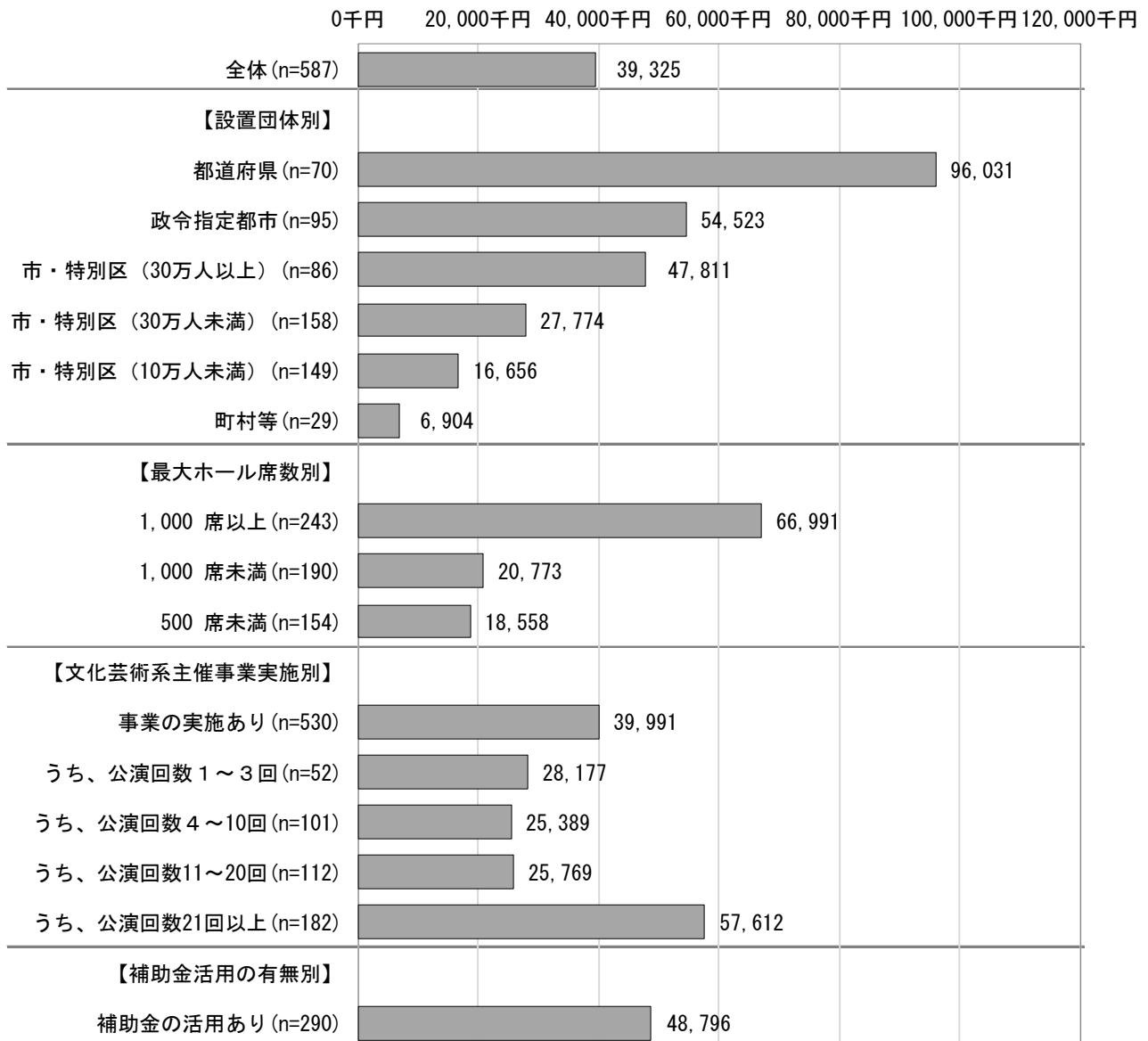


## ③事業収入（入場料等）

|                         | 0千円 | 40,000千円 | 80,000千円 | 120,000千円 |
|-------------------------|-----|----------|----------|-----------|
| 全体 (n=583)              |     | 31,524   |          |           |
| <b>【設置団体別】</b>          |     |          |          |           |
| 都道府県 (n=69)             |     |          |          | 114,186   |
| 政令指定都市 (n=87)           |     | 31,032   |          |           |
| 市・特別区（30万人以上） (n=86)    |     | 37,008   |          |           |
| 市・特別区（30万人未満） (n=162)   |     | 17,701   |          |           |
| 市・特別区（10万人未満） (n=150)   |     | 9,925    |          |           |
| 町村等 (n=29)              |     | 8,998    |          |           |
| <b>【最大ホール席数別】</b>       |     |          |          |           |
| 1,000 席以上 (n=242)       |     | 39,322   |          |           |
| 1,000 席未満 (n=187)       |     | 16,537   |          |           |
| 500 席未満 (n=154)         |     | 37,469   |          |           |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>   |     |          |          |           |
| 事業の実施あり (n=527)         |     | 34,573   |          |           |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=52)    |     | 3,959    |          |           |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=96)   |     | 12,791   |          |           |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=109) |     | 19,028   |          |           |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=184)  |     | 67,293   |          |           |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>      |     |          |          |           |
| 補助金の活用あり (n=291)        |     | 50,185   |          |           |

8. 施設決算

④利用料金収入



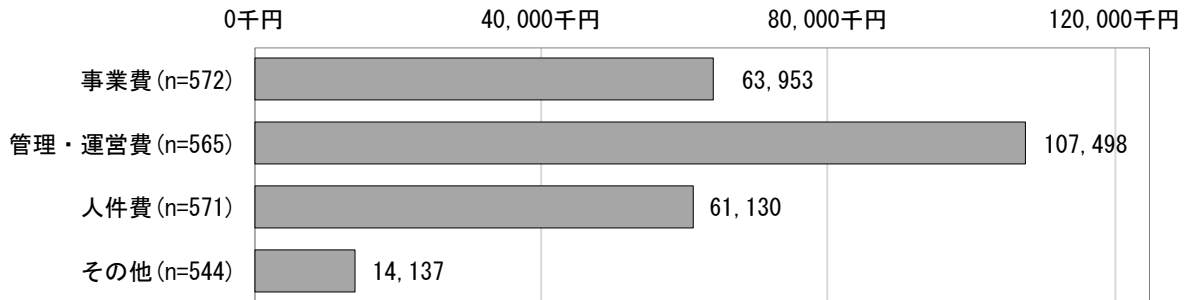
## ⑤補助金・助成金等

|                         | 0千円    | 20,000千円 | 40,000千円 |
|-------------------------|--------|----------|----------|
| 全体 (n=560)              |        | 16,839   |          |
| <b>【設置団体別】</b>          |        |          |          |
| 都道府県 (n=66)             |        |          | 41,353   |
| 政令指定都市 (n=82)           | 7,591  |          |          |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=85)   |        | 24,200   |          |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=153)  |        | 18,742   |          |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=146)  | 6,728  |          |          |
| 町村等 (n=28)              | 6,105  |          |          |
| <b>【最大ホール席数別】</b>       |        |          |          |
| 1,000 席以上 (n=237)       |        | 20,345   |          |
| 1,000 席未満 (n=179)       |        | 17,460   |          |
| 500 席未満 (n=144)         | 10,296 |          |          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>   |        |          |          |
| 事業の実施あり (n=507)         |        | 18,004   |          |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=49)    | 10,627 |          |          |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=90)   | 3,371  |          |          |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=108) | 10,143 |          |          |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=177)  |        | 35,485   |          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>      |        |          |          |
| 補助金の活用あり (n=289)        |        | 28,815   |          |

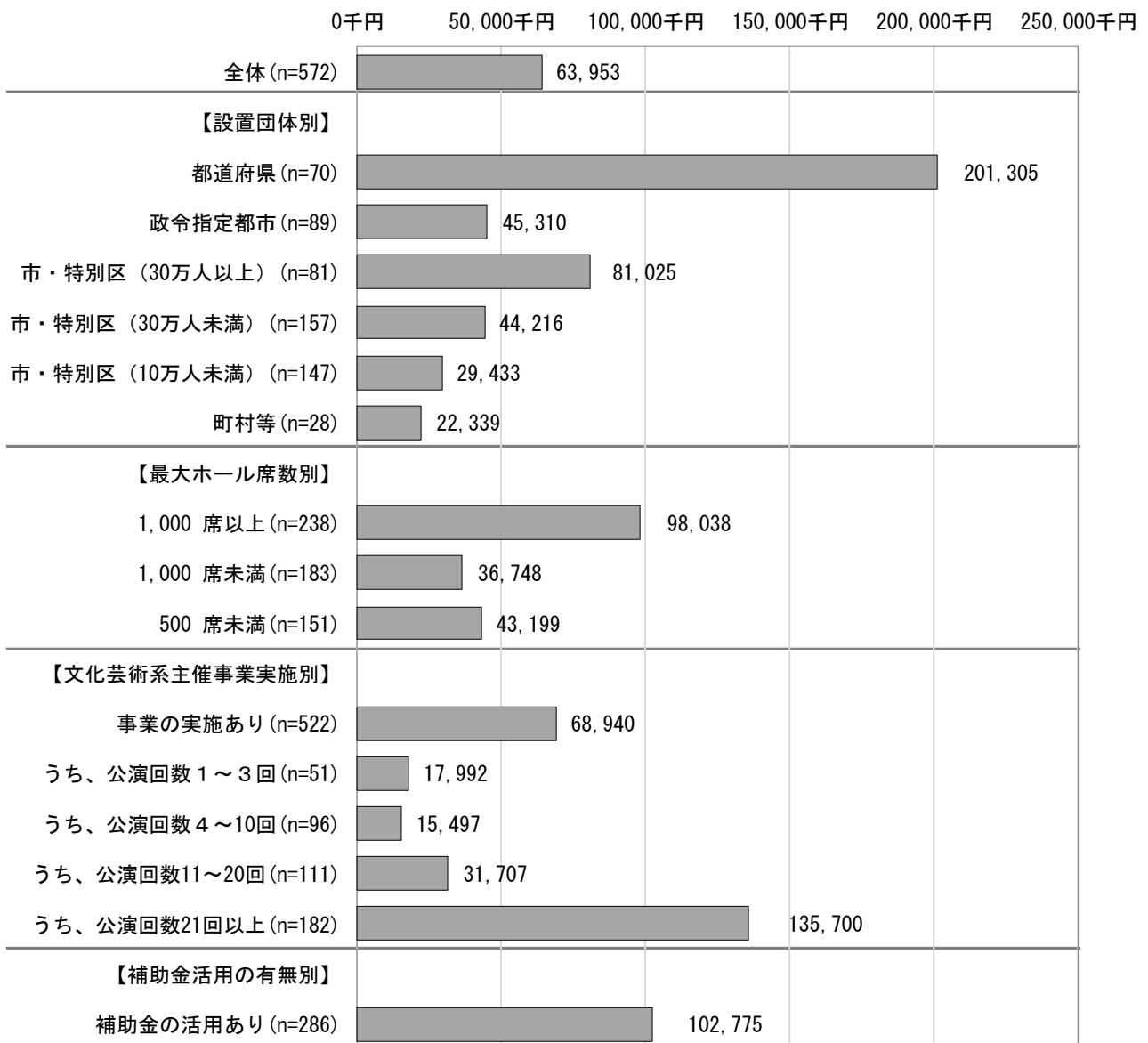
8. 施設決算

(4) 指定管理施設の支出

①施設の支出内訳



②事業費



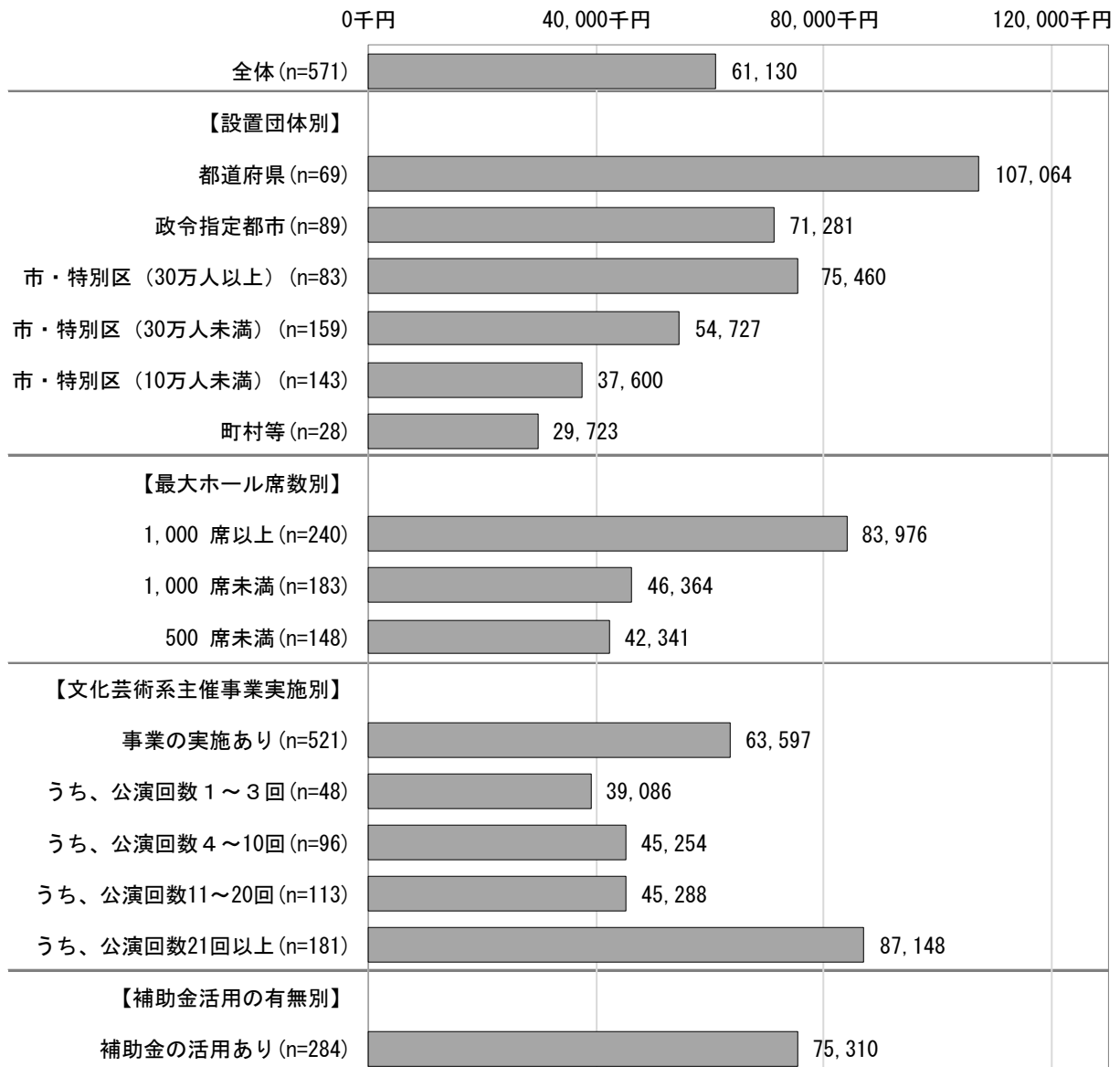
## ③管理・運営費

|                         | 0千円    | 60,000千円 | 120,000千円 | 180,000千円 | 240,000千円 |
|-------------------------|--------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 全体 (n=565)              |        |          | 107,498   |           |           |
| <b>【設置団体別】</b>          |        |          |           |           |           |
| 都道府県 (n=69)             |        |          |           | 223,610   |           |
| 政令指定都市 (n=82)           |        |          | 152,584   |           |           |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=83)   |        |          | 131,150   |           |           |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=157)  |        | 87,200   |           |           |           |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=145)  | 49,138 |          |           |           |           |
| 町村等 (n=29)              | 37,736 |          |           |           |           |
| <b>【最大ホール席数別】</b>       |        |          |           |           |           |
| 1,000 席以上 (n=238)       |        |          |           | 171,391   |           |
| 1,000 席未満 (n=181)       |        | 63,622   |           |           |           |
| 500 席未満 (n=146)         |        | 57,738   |           |           |           |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>   |        |          |           |           |           |
| 事業の実施あり (n=514)         |        |          | 111,647   |           |           |
| うち、公演回数 1～3 回 (n=49)    |        | 55,297   |           |           |           |
| うち、公演回数 4～10 回 (n=92)   |        | 78,134   |           |           |           |
| うち、公演回数 11～20 回 (n=108) |        | 72,767   |           |           |           |
| うち、公演回数 21 回以上 (n=182)  |        |          |           | 154,643   |           |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>      |        |          |           |           |           |
| 補助金の活用あり (n=286)        |        |          | 142,592   |           |           |



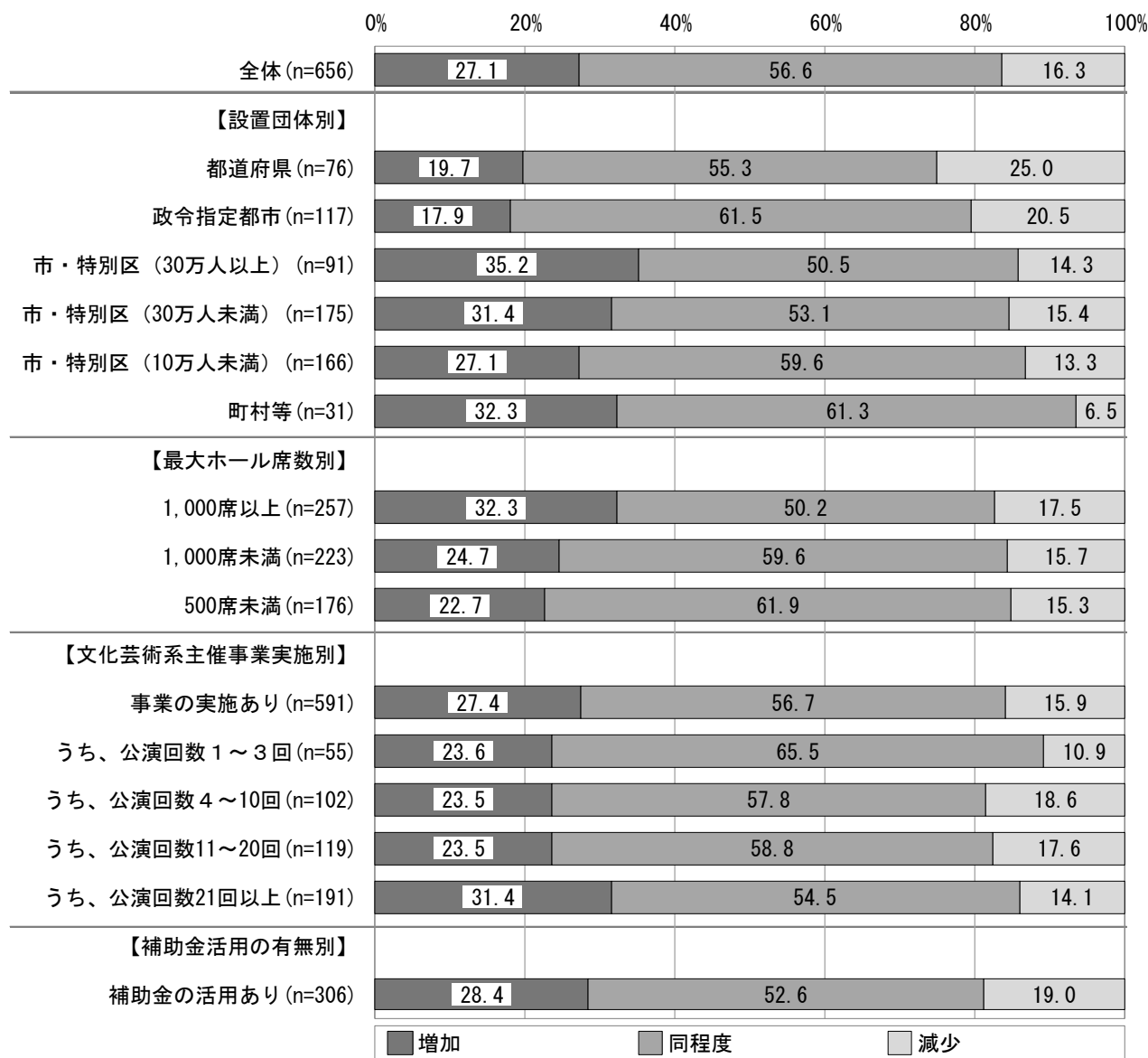
8. 施設決算

④人件費



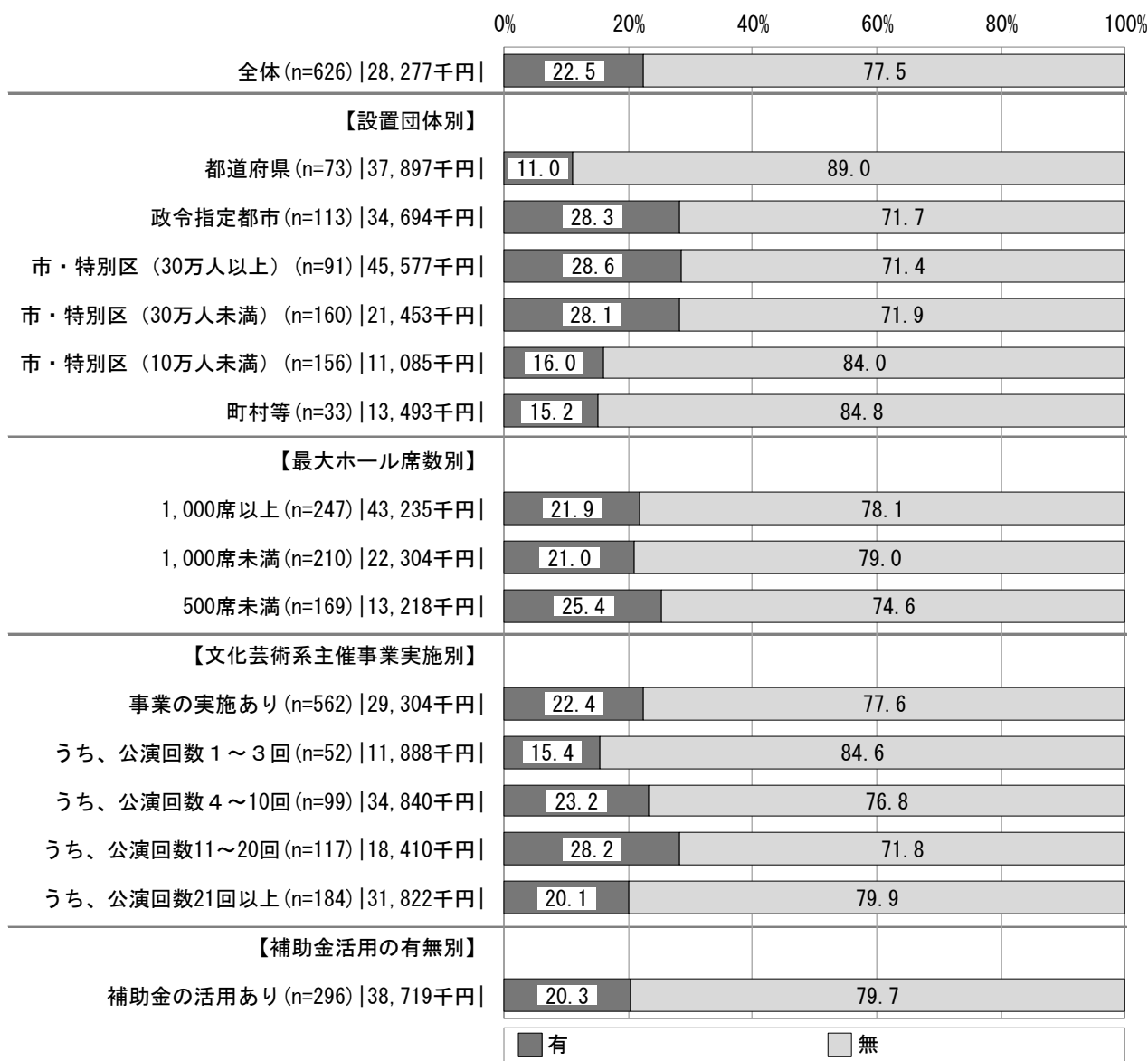
## (5) 指定管理施設について

## ①指定管理料の変化



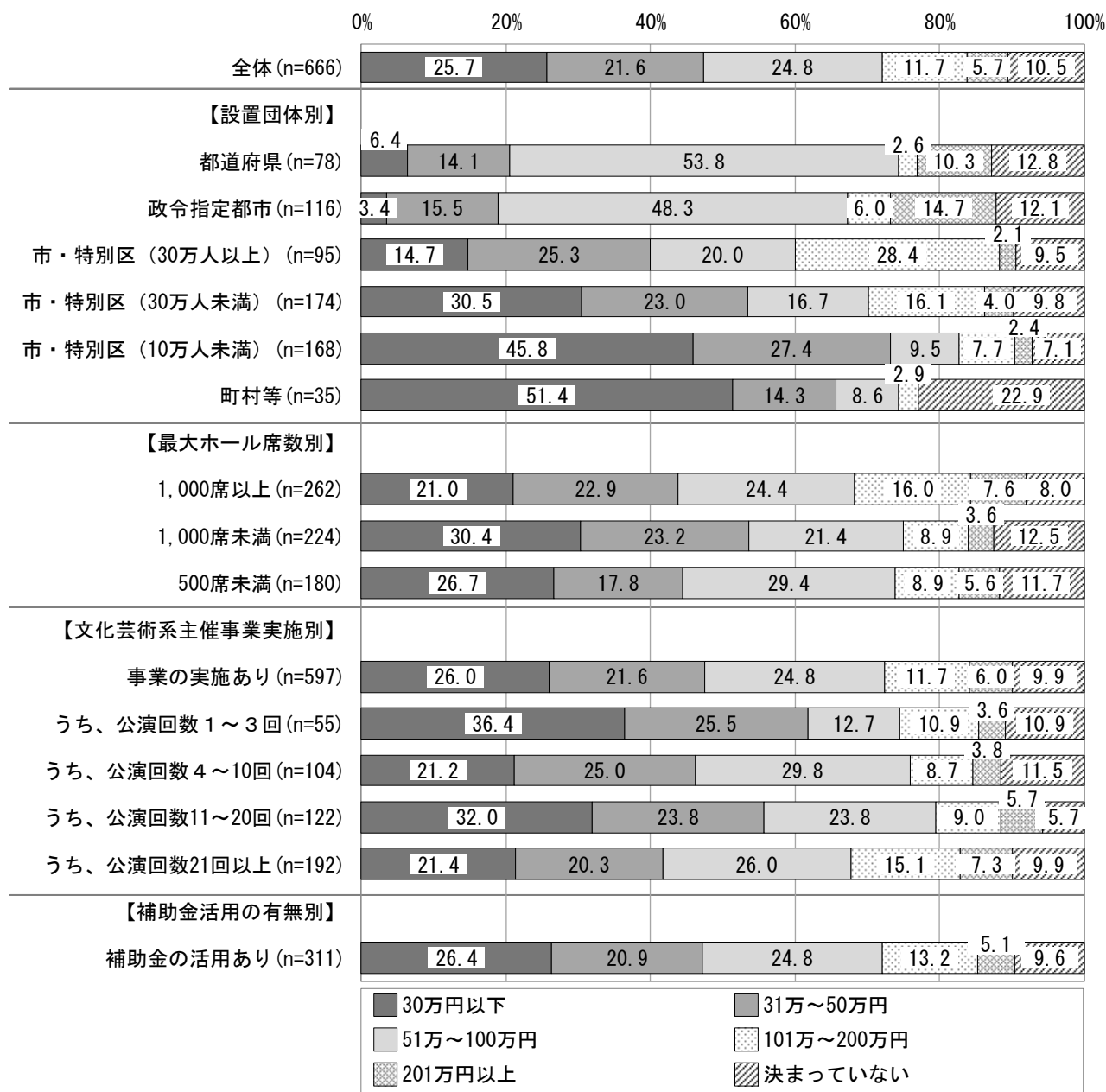
8. 施設決算

②自治体の収入となる利用料金徴収業務の有無



※|〇〇千円|は、「有」の場合の平均徴収額を示す

## ③指定管理者が負担すべき小修繕費の上限



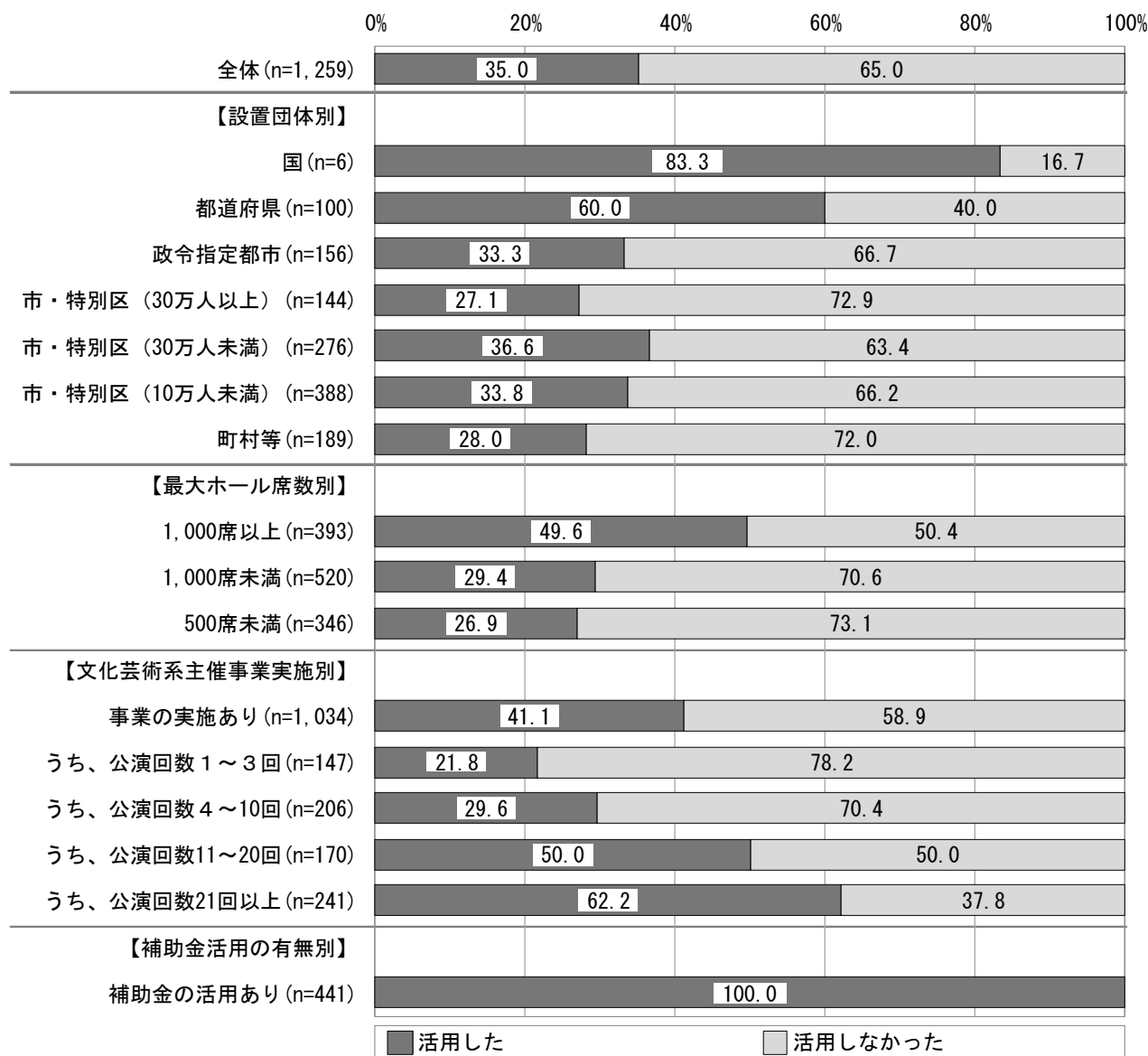
8. 施設決算

④指定管理料に含まれる項目（複数回答）

| (%)                    | 施設の管理・運営に係る人件費 | 施設の管理・運営に係る物件費 | 自主事業に係る人件費 | 自主事業に係る物件費 | その他  | わからない |
|------------------------|----------------|----------------|------------|------------|------|-------|
| 全体 (n=660)             | 93.3           | 90.5           | 60.0       | 54.2       | 7.3  | 1.4   |
| <b>【設置団体別】</b>         |                |                |            |            |      |       |
| 都道府県 (n=77)            | 93.5           | 87.0           | 72.7       | 66.2       | 7.8  | 3.9   |
| 政令指定都市 (n=115)         | 98.3           | 93.9           | 55.7       | 52.2       | 12.2 | 1.7   |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=96)  | 90.6           | 92.7           | 50.0       | 43.8       | 4.2  | 0.0   |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=174) | 91.4           | 90.2           | 57.5       | 50.0       | 7.5  | 0.6   |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=166) | 95.2           | 89.2           | 65.7       | 59.6       | 6.6  | 1.2   |
| 町村等 (n=32)             | 84.4           | 87.5           | 59.4       | 59.4       | 0.0  | 3.1   |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |                |                |            |            |      |       |
| 1,000席以上 (n=258)       | 94.2           | 90.7           | 65.9       | 57.8       | 6.2  | 0.8   |
| 1,000席未満 (n=224)       | 90.6           | 89.3           | 57.1       | 56.3       | 8.0  | 2.2   |
| 500席未満 (n=178)         | 95.5           | 91.6           | 55.1       | 46.6       | 7.9  | 1.1   |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |                |                |            |            |      |       |
| 事業の実施あり (n=592)        | 93.9           | 90.7           | 63.0       | 57.4       | 7.1  | 0.8   |
| うち、公演回数1～3回 (n=53)     | 92.5           | 88.7           | 39.6       | 39.6       | 5.7  | 1.9   |
| うち、公演回数4～10回 (n=104)   | 97.1           | 92.3           | 62.5       | 51.9       | 5.8  | 0.0   |
| うち、公演回数11～20回 (n=120)  | 95.0           | 94.2           | 72.5       | 62.5       | 7.5  | 0.0   |
| うち、公演回数21回以上 (n=192)   | 91.1           | 90.6           | 67.2       | 66.1       | 5.2  | 1.0   |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |                |                |            |            |      |       |
| 補助金の活用あり (n=309)       | 92.2           | 93.9           | 67.3       | 61.8       | 8.4  | 0.3   |

## (6) 補助金等の活用状況

## ①補助金等の活用有無



8. 施設決算

②利用した補助金等（複数回答）

| (%)                    | 地方公共団体からの補助金等 | 文化庁の補助金 | (一財) 地域創造の助成金 | 民間財団からの助成金等 | 日本芸術文化振興基金の助成金 | 民間企業からの協賛金 | その他国関係の補助金等 | 企業・住民からの寄付金等 | その他  |
|------------------------|---------------|---------|---------------|-------------|----------------|------------|-------------|--------------|------|
| 全体 (n=427)             | 41.5          | 38.2    | 23.4          | 23.0        | 17.1           | 16.6       | 10.5        | 8.0          | 7.5  |
| <b>【設置団体別】</b>         |               |         |               |             |                |            |             |              |      |
| 国 (n=4)                | 0.0           | 25.0    | 0.0           | 0.0         | 0.0            | 50.0       | 75.0        | 100.0        | 0.0  |
| 都道府県 (n=58)            | 39.7          | 55.2    | 37.9          | 36.2        | 37.9           | 25.9       | 13.8        | 12.1         | 1.7  |
| 政令指定都市 (n=48)          | 45.8          | 31.3    | 20.8          | 22.9        | 18.8           | 22.9       | 4.2         | 6.3          | 4.2  |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=39)  | 43.6          | 41.0    | 25.6          | 23.1        | 17.9           | 28.2       | 7.7         | 2.6          | 5.1  |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=97)  | 44.3          | 38.1    | 21.6          | 17.5        | 21.6           | 15.5       | 7.2         | 11.3         | 4.1  |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=129) | 39.5          | 38.0    | 19.4          | 23.3        | 9.3            | 9.3        | 10.1        | 6.2          | 12.4 |
| 町村等 (n=52)             | 40.4          | 25.0    | 23.1          | 19.2        | 3.8            | 9.6        | 17.3        | 0.0          | 13.5 |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |               |         |               |             |                |            |             |              |      |
| 1,000席以上 (n=186)       | 41.4          | 45.7    | 23.1          | 25.8        | 21.0           | 22.0       | 8.1         | 10.8         | 5.4  |
| 1,000席未満 (n=150)       | 40.0          | 37.3    | 23.3          | 20.0        | 15.3           | 12.7       | 10.0        | 6.7          | 10.0 |
| 500席未満 (n=91)          | 44.0          | 24.2    | 24.2          | 22.0        | 12.1           | 12.1       | 16.5        | 4.4          | 7.7  |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |               |         |               |             |                |            |             |              |      |
| 事業の実施あり (n=411)        | 41.4          | 38.7    | 23.8          | 23.6        | 17.5           | 17.0       | 10.2        | 8.0          | 7.5  |
| うち、公演回数1～3回 (n=32)     | 43.8          | 21.9    | 15.6          | 12.5        | 9.4            | 3.1        | 6.3         | 3.1          | 6.3  |
| うち、公演回数4～10回 (n=60)    | 46.7          | 20.0    | 13.3          | 20.0        | 10.0           | 6.7        | 16.7        | 6.7          | 10.0 |
| うち、公演回数11～20回 (n=83)   | 43.4          | 42.2    | 20.5          | 28.9        | 15.7           | 19.3       | 4.8         | 8.4          | 8.4  |
| うち、公演回数21回以上 (n=147)   | 39.5          | 46.3    | 32.7          | 25.9        | 20.4           | 23.8       | 11.6        | 10.2         | 6.8  |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |               |         |               |             |                |            |             |              |      |
| 補助金の活用あり (n=427)       | 41.5          | 38.2    | 23.4          | 23.0        | 17.1           | 16.6       | 10.5        | 8.0          | 7.5  |

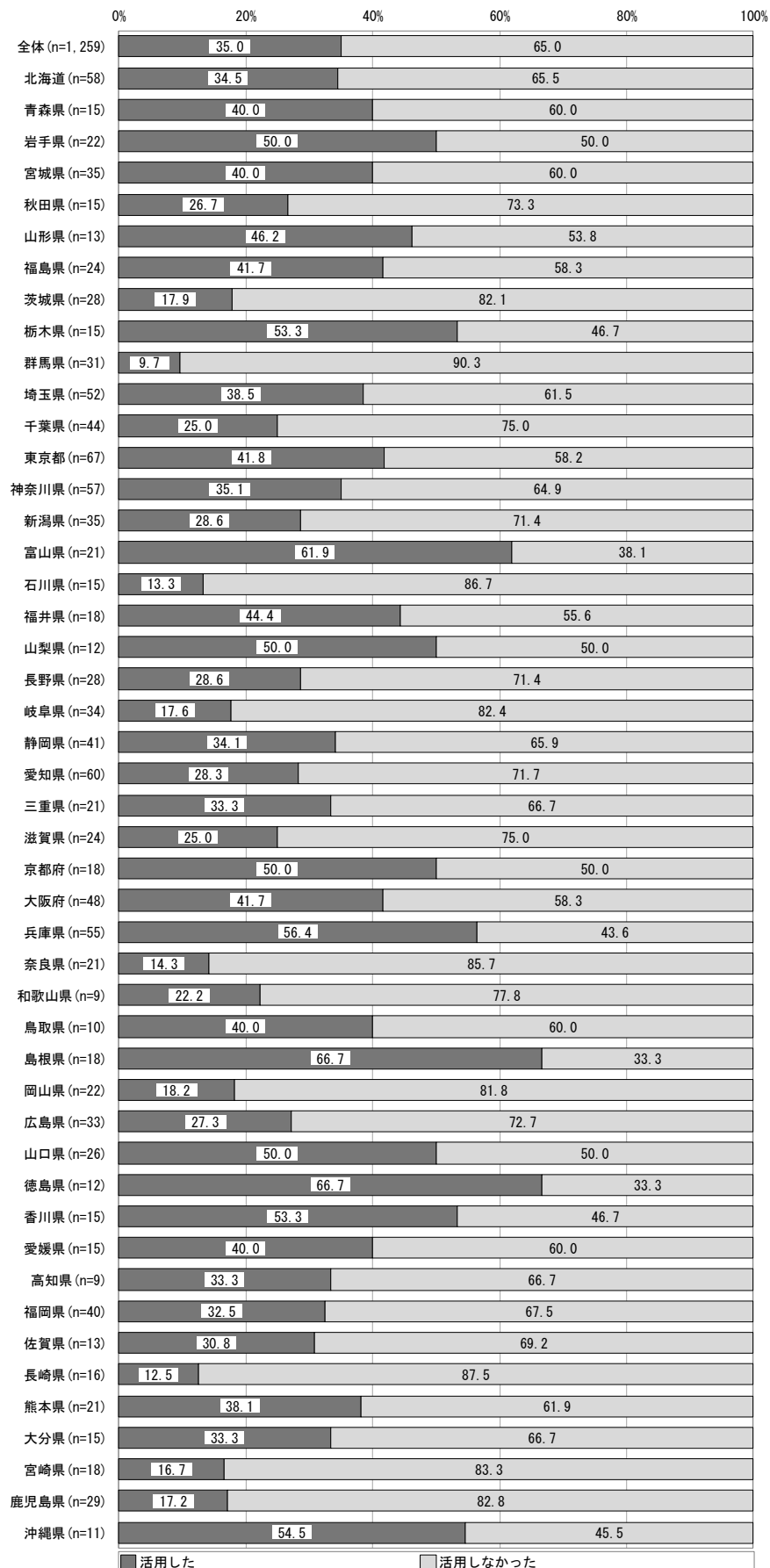
## ③主な補助金等の種類

| 補助機関・団体等名       | 補助金等名称                             |
|-----------------|------------------------------------|
| 文化庁             | 劇場・音楽堂等における子供舞台芸術鑑賞体験支援事業          |
| 文化庁             | 障害者等による文化芸術活動推進事業                  |
| 文化庁             | 文化芸術創造拠点形成事業                       |
| 日本芸術文化振興会       | 劇場・音楽堂等機能強化推進事業                    |
| 日本芸術文化振興会       | 地域文化施設公演・展示活動（文化会館公演）              |
| 日本芸術文化振興会       | 統括団体による文化芸術需要回復・地域活性化事業（アートキャラバン2） |
| 一般財団法人 地域創造     | 公共ホール音楽活性化支援事業                     |
| 一般財団法人 地域創造     | 地域の文化・芸術活動助成事業                     |
| 一般財団法人 自治総合センター | コミュニティ助成事業                         |
| 一般財団法人 自治総合センター | 宝くじ文化公演事業                          |



8. 施設決算

④都道府県別補助金の活用有無



## 9. 主催文化事業

## (1) 主催文化事業の実施割合

## ①実施方法別内訳（複数回答）

| (%)                   | 主催文化事業（計） |       |       |      |
|-----------------------|-----------|-------|-------|------|
|                       | 自主企画・制作   | 買取    | 共催・提携 |      |
| 全体 (n=1,259)          | 82.1      | 67.6  | 38.7  | 57.0 |
| <b>【設置団体別】</b>        |           |       |       |      |
| 国 (n=6)               | 100.0     | 100.0 | 0.0   | 16.7 |
| 都道府県 (n=100)          | 85.0      | 80.0  | 41.0  | 68.0 |
| 政令指定都市 (n=156)        | 84.6      | 73.7  | 23.7  | 64.7 |
| 市・特別区（30万人以上） (n=144) | 82.6      | 68.1  | 38.2  | 56.3 |
| 市・特別区（30万人未満） (n=276) | 78.6      | 68.5  | 42.8  | 57.2 |
| 市・特別区（10万人未満） (n=388) | 82.7      | 67.3  | 42.3  | 57.7 |
| 町村等 (n=189)           | 81.5      | 54.0  | 38.1  | 45.0 |
| <b>【最大ホール席数別】</b>     |           |       |       |      |
| 1,000席以上 (n=393)      | 88.8      | 74.6  | 58.5  | 76.1 |
| 1,000席未満 (n=520)      | 81.2      | 65.0  | 36.9  | 51.7 |
| 500席未満 (n=346)        | 76.0      | 63.6  | 18.8  | 43.4 |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b> |           |       |       |      |
| 事業の実施あり (n=1,034)     | 100.0     | 82.3  | 47.1  | 69.4 |
| うち、公演回数1～3回 (n=147)   | 100.0     | 63.3  | 24.5  | 32.0 |
| うち、公演回数4～10回 (n=206)  | 100.0     | 77.2  | 48.1  | 58.3 |
| うち、公演回数11～20回 (n=170) | 100.0     | 94.7  | 58.2  | 79.4 |
| うち、公演回数21回以上 (n=241)  | 100.0     | 94.2  | 62.2  | 85.1 |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>    |           |       |       |      |
| 補助金の活用あり (n=441)      | 96.4      | 86.4  | 59.2  | 76.6 |

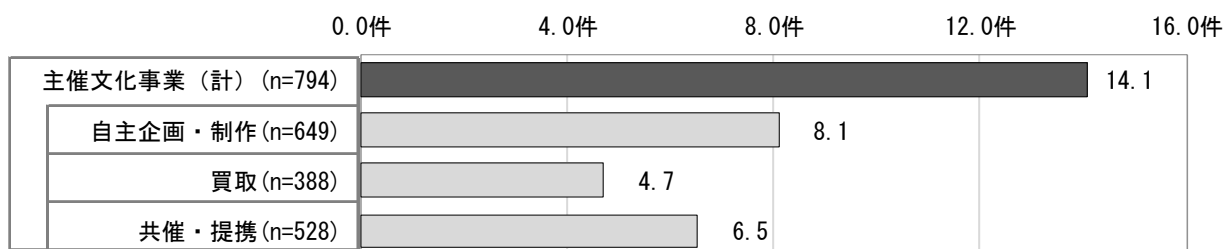
9. 主催文化事業

②ジャンル別内訳（複数回答）

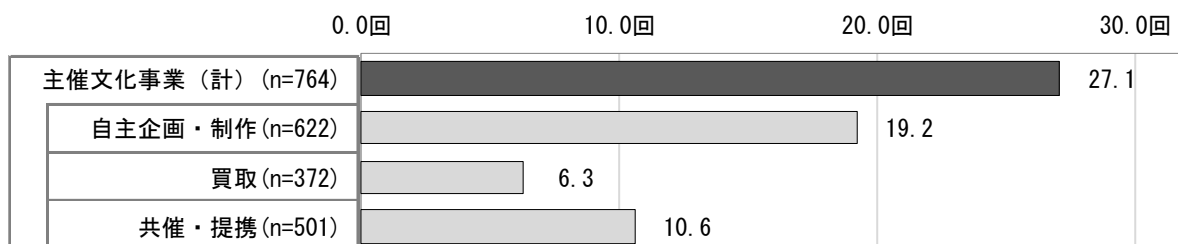
| (%)                    | 主催文化事業（計） | 音楽   | 演劇   | 舞踊   | 伝統芸能 | 演芸   | 総合   | その他の文化芸術系公演 | 文化芸術系以外の講演等 |
|------------------------|-----------|------|------|------|------|------|------|-------------|-------------|
| 全体 (n=1,259)           | 82.1      | 71.2 | 41.8 | 19.9 | 30.9 | 33.7 | 28.1 | 34.3        | 24.9        |
| <b>【設置団体別】</b>         |           |      |      |      |      |      |      |             |             |
| 国 (n=6)                | 100.0     | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 50.0 | 0.0  | 16.7        | 0.0         |
| 都道府県 (n=100)           | 85.0      | 72.0 | 48.0 | 34.0 | 37.0 | 26.0 | 31.0 | 33.0        | 19.0        |
| 政令指定都市 (n=156)         | 84.6      | 73.7 | 35.9 | 25.0 | 33.3 | 27.6 | 34.6 | 35.3        | 30.8        |
| 市・特別区（30万人以上） (n=144)  | 82.6      | 74.3 | 41.0 | 25.7 | 34.0 | 41.7 | 25.7 | 35.4        | 23.6        |
| 市・特別区（30万人未満） (n=276)  | 78.6      | 69.6 | 46.7 | 20.3 | 33.3 | 37.0 | 25.0 | 30.1        | 25.4        |
| 市・特別区（10万人未満） (n=388)  | 82.7      | 72.9 | 40.7 | 15.7 | 30.2 | 35.3 | 31.2 | 37.9        | 21.4        |
| 町村等 (n=189)            | 81.5      | 66.1 | 39.2 | 11.1 | 20.1 | 28.0 | 22.2 | 32.8        | 31.2        |
| <b>【最大ホール席数別】</b>      |           |      |      |      |      |      |      |             |             |
| 1,000席以上 (n=393)       | 88.8      | 85.2 | 59.0 | 30.3 | 41.2 | 45.8 | 35.1 | 38.9        | 23.9        |
| 1,000席未満 (n=520)       | 81.2      | 70.4 | 34.4 | 16.3 | 27.1 | 31.2 | 25.8 | 34.2        | 24.0        |
| 500席未満 (n=346)         | 76.0      | 56.4 | 33.2 | 13.3 | 24.9 | 23.7 | 23.7 | 29.2        | 27.2        |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b>  |           |      |      |      |      |      |      |             |             |
| 事業の実施あり (n=1,034)      | 100.0     | 86.7 | 50.9 | 24.2 | 37.6 | 41.0 | 34.2 | 41.8        | 30.2        |
| うち、公演回数 1～3回 (n=147)   | 100.0     | 68.7 | 20.4 | 4.1  | 10.9 | 10.9 | 16.3 | 15.6        | 10.9        |
| うち、公演回数 4～10回 (n=206)  | 100.0     | 89.3 | 41.3 | 10.7 | 23.8 | 34.5 | 28.2 | 38.3        | 27.2        |
| うち、公演回数 11～20回 (n=170) | 100.0     | 96.5 | 61.2 | 21.2 | 42.4 | 52.4 | 38.8 | 52.4        | 35.3        |
| うち、公演回数 21回以上 (n=241)  | 100.0     | 91.7 | 70.1 | 39.4 | 56.4 | 53.9 | 41.1 | 60.2        | 36.1        |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>     |           |      |      |      |      |      |      |             |             |
| 補助金の活用あり (n=441)       | 96.4      | 86.6 | 63.0 | 33.6 | 48.8 | 46.9 | 39.9 | 47.6        | 27.0        |

## (2) 実施方法別実施状況

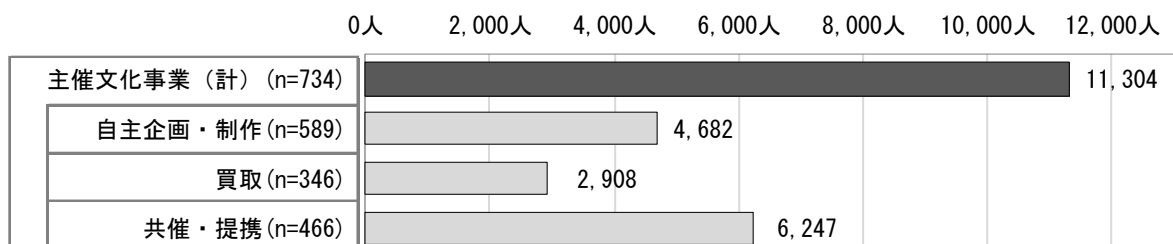
## ①年間事業数



## ②年間実施回数

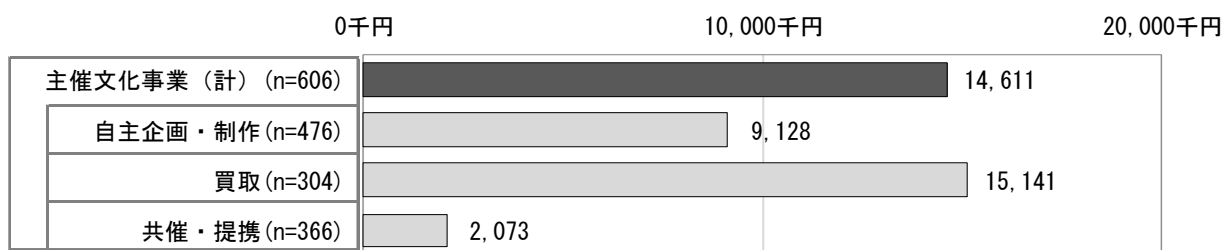


## ③年間入場者・参加者数

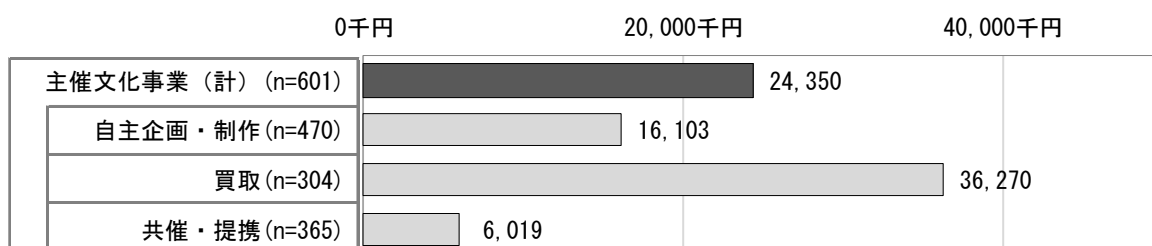


9. 主催文化事業

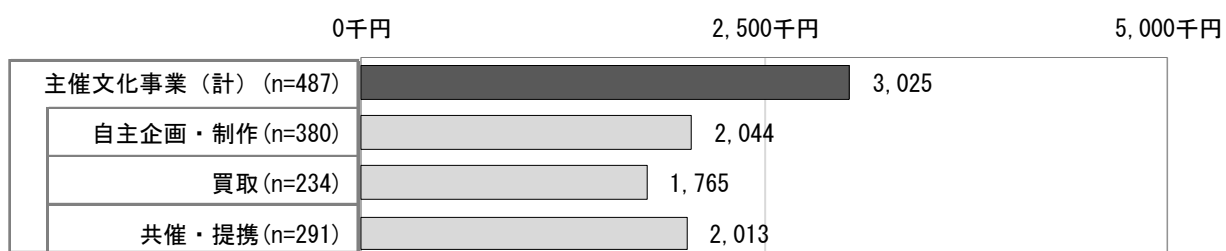
④入場料収入



⑤総支出額

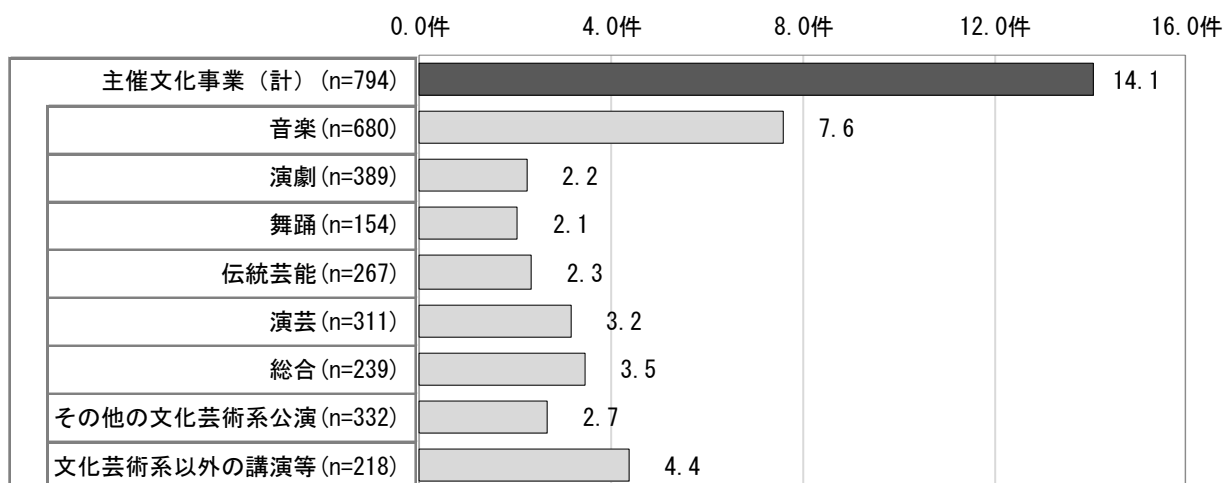


⑥協賛金・助成金収入額

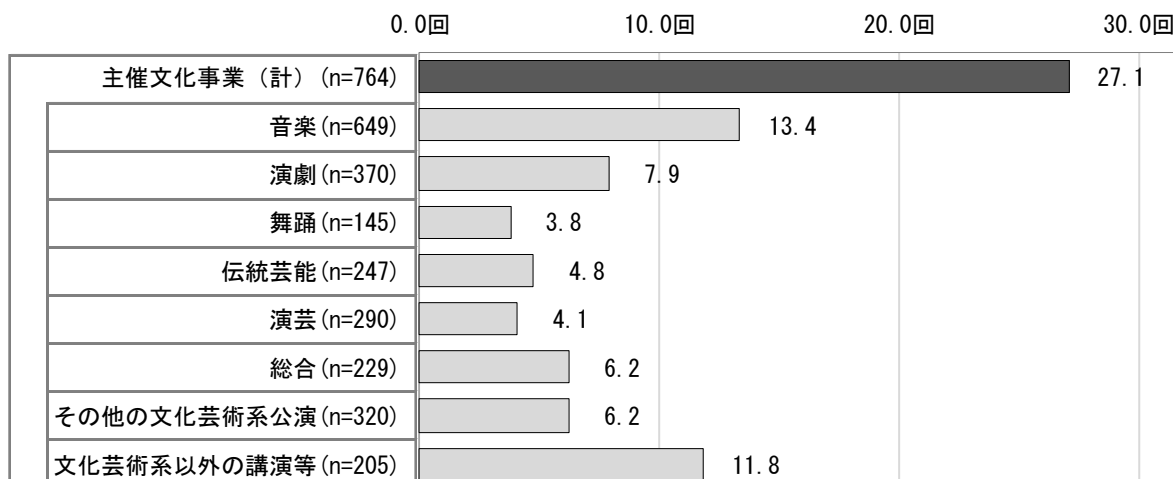


## (3) ジャンル別実施状況

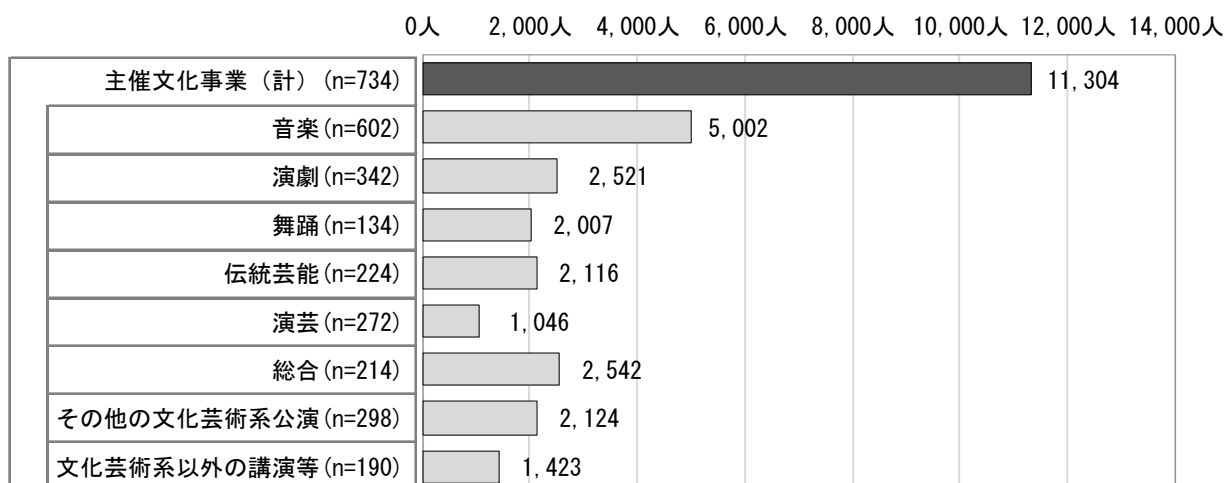
## ①年間事業数



## ②年間実施回数

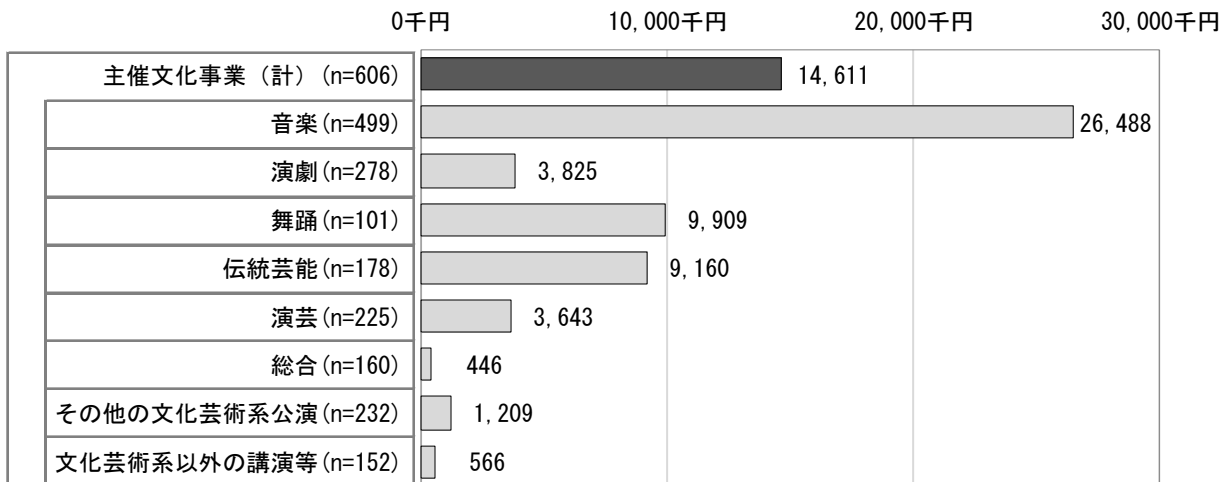


## ③年間入場者・参加者数

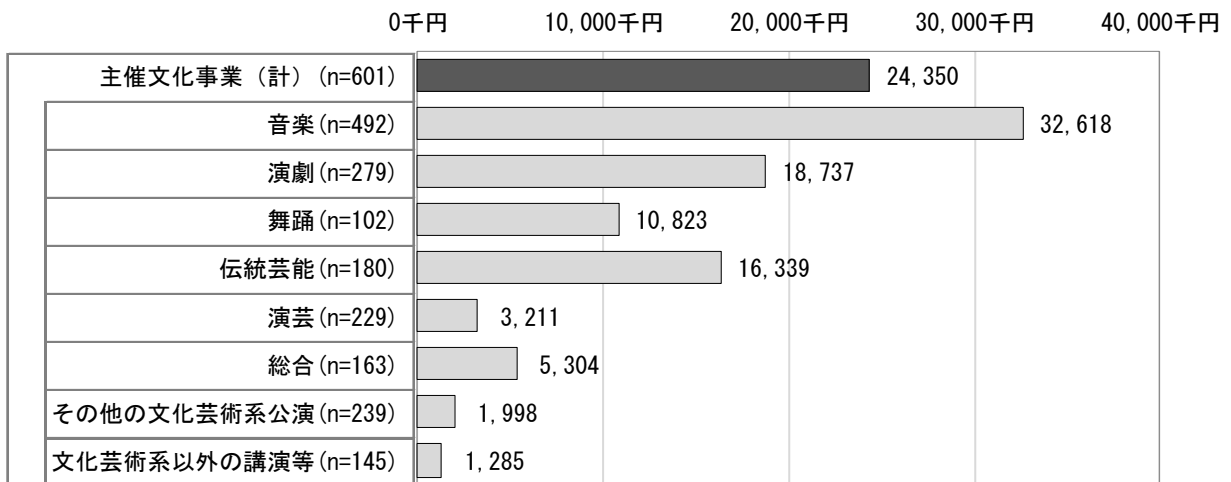


9. 主催文化事業

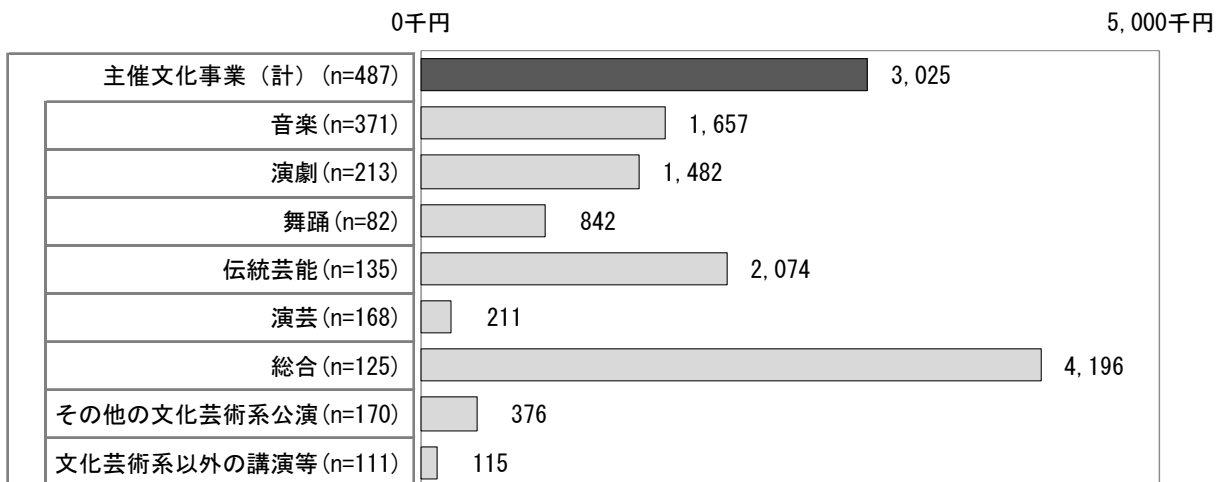
④入場料収入



⑤総支出額



⑥協賛金・助成金収入額



## 10. 人材養成事業

## (1) 人材養成事業の実施割合（複数回答）

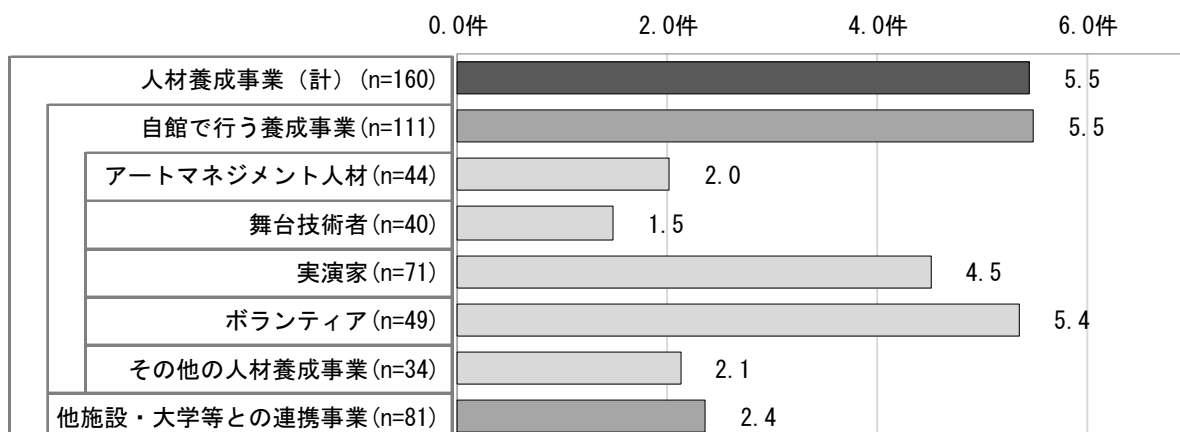
| (%)                   | 人材養成事業（計） | 自館で行う養成事業 | アートマネジメント人材 | 舞台技術者 | 実演家  | ボランティア | その他の人材養成事業 | 他施設・大学等との連携事業 |
|-----------------------|-----------|-----------|-------------|-------|------|--------|------------|---------------|
| 全体 (n=1, 259)         | 22.2      | 15.2      | 5.7         | 5.0   | 7.8  | 6.6    | 3.2        | 10.2          |
| <b>【設置団体別】</b>        |           |           |             |       |      |        |            |               |
| 国 (n=6)               | 83.3      | 83.3      | 16.7        | 16.7  | 83.3 | 0.0    | 0.0        | 16.7          |
| 都道府県 (n=100)          | 46.0      | 38.0      | 17.0        | 16.0  | 21.0 | 12.0   | 9.0        | 29.0          |
| 政令指定都市 (n=156)        | 43.6      | 24.4      | 11.5        | 7.7   | 14.7 | 14.1   | 3.8        | 23.7          |
| 市・特別区（30万人以上） (n=144) | 24.3      | 18.8      | 8.3         | 5.6   | 11.1 | 9.0    | 2.8        | 13.9          |
| 市・特別区（30万人未満） (n=276) | 20.3      | 14.9      | 4.0         | 2.9   | 7.6  | 5.1    | 2.5        | 7.2           |
| 市・特別区（10万人未満） (n=388) | 13.1      | 9.0       | 2.6         | 3.6   | 3.1  | 4.4    | 2.6        | 4.4           |
| 町村等 (n=189)           | 9.5       | 3.7       | 1.6         | 2.1   | 0.0  | 2.6    | 2.1        | 2.6           |
| <b>【最大ホール席数別】</b>     |           |           |             |       |      |        |            |               |
| 1,000席以上 (n=393)      | 30.8      | 24.7      | 11.2        | 7.9   | 13.7 | 9.9    | 5.3        | 15.8          |
| 1,000席未満 (n=520)      | 15.4      | 10.2      | 2.3         | 3.8   | 4.8  | 4.4    | 1.7        | 6.2           |
| 500席未満 (n=346)        | 22.5      | 11.8      | 4.6         | 3.5   | 5.5  | 6.1    | 2.9        | 10.1          |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b> |           |           |             |       |      |        |            |               |
| 事業の実施あり (n=1, 034)    | 26.9      | 18.5      | 7.0         | 6.1   | 9.5  | 8.0    | 3.9        | 12.4          |
| うち、公演回数1～3回 (n=147)   | 7.5       | 5.4       | 0.7         | 0.7   | 2.7  | 1.4    | 2.0        | 0.0           |
| うち、公演回数4～10回 (n=206)  | 16.5      | 9.7       | 2.9         | 2.9   | 1.5  | 3.4    | 3.4        | 7.3           |
| うち、公演回数11～20回 (n=170) | 22.4      | 17.6      | 4.7         | 3.5   | 7.6  | 8.2    | 2.9        | 10.0          |
| うち、公演回数21回以上 (n=241)  | 42.3      | 30.7      | 12.4        | 10.4  | 21.6 | 11.6   | 7.5        | 18.7          |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>    |           |           |             |       |      |        |            |               |
| 補助金の活用あり (n=441)      | 39.2      | 29.5      | 12.5        | 9.3   | 18.4 | 10.7   | 7.0        | 19.5          |



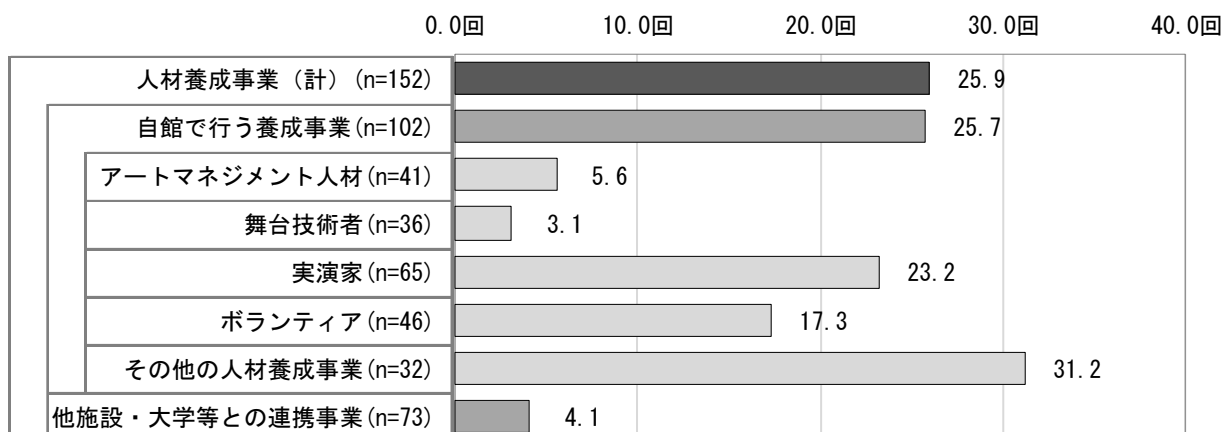
10. 人材養成事業

(2) 類型別実施状況

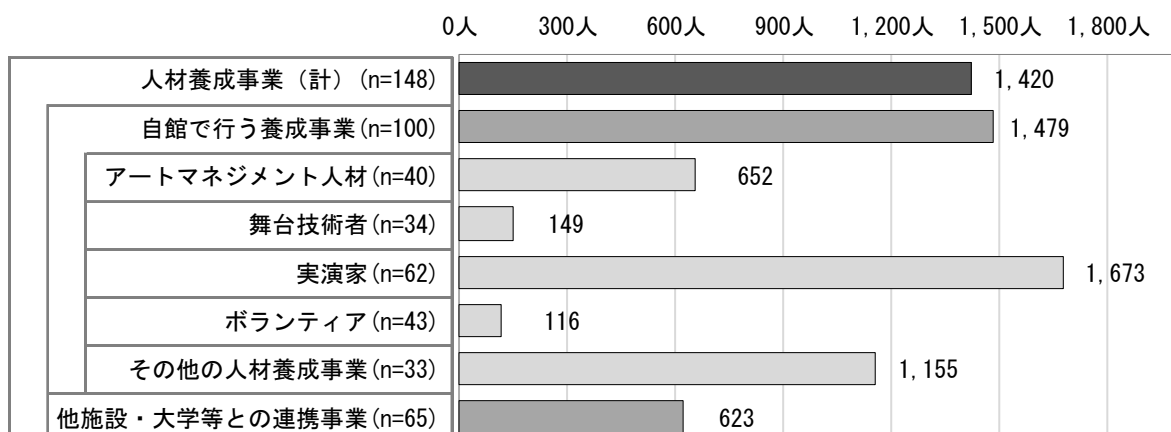
①年間事業数



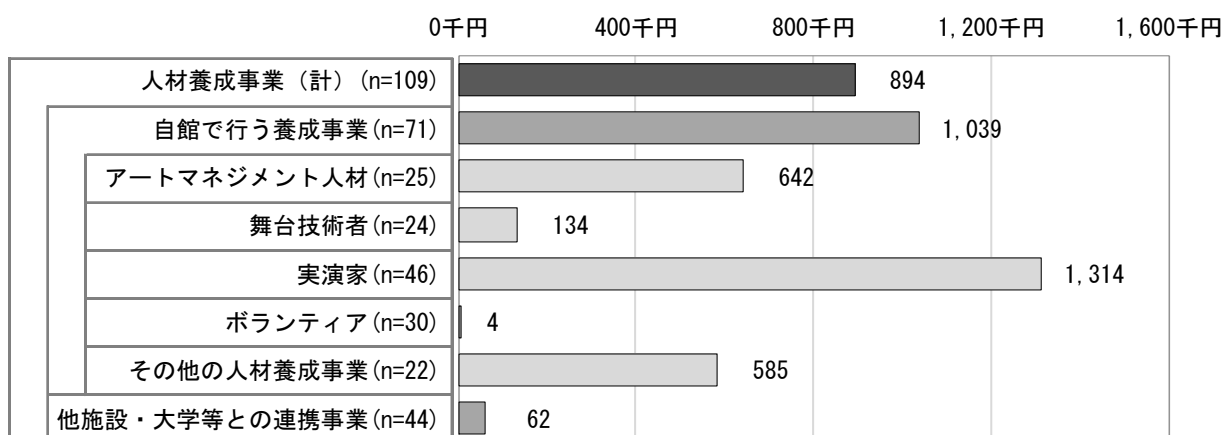
②年間実施回数



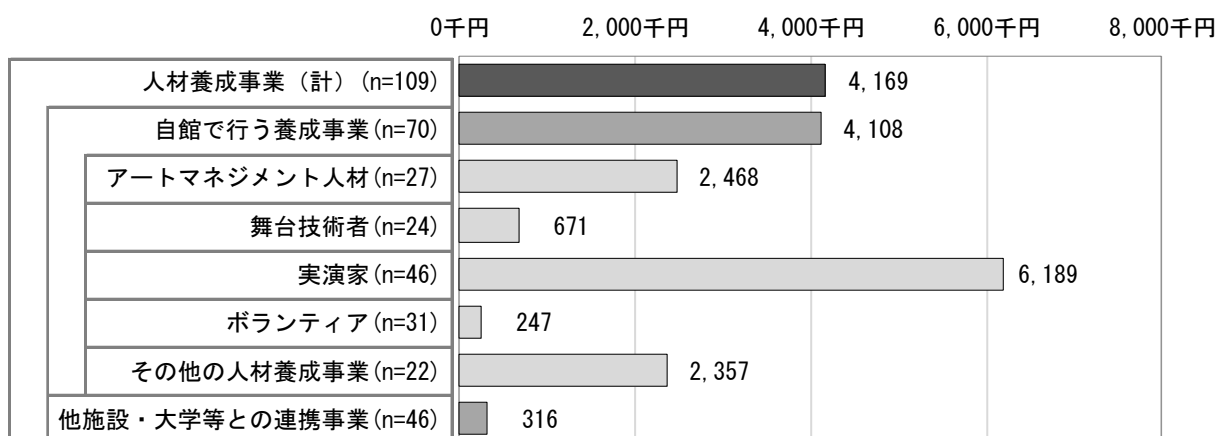
③年間入場者・参加者数



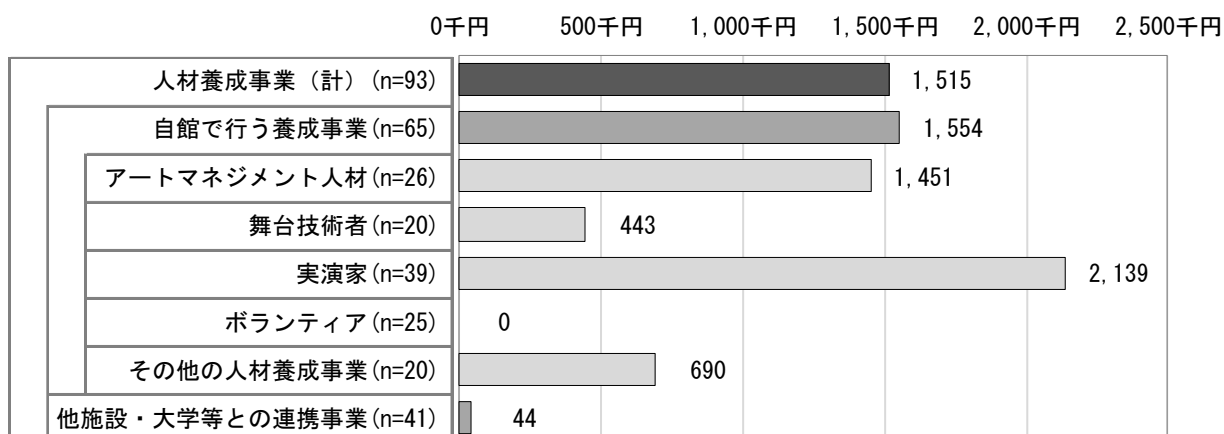
## ④入場料収入



## ⑤総支出額



## ⑥協賛金・助成金収入額



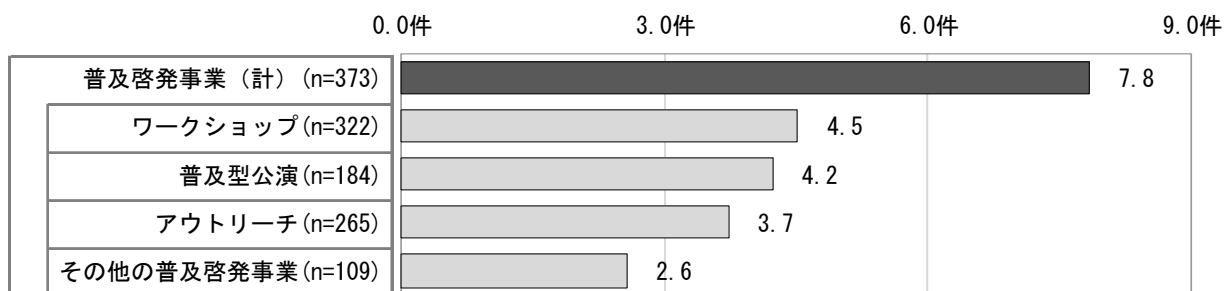
## 11. 普及啓発事業

### (1) 普及啓発事業の実施割合（複数回答）

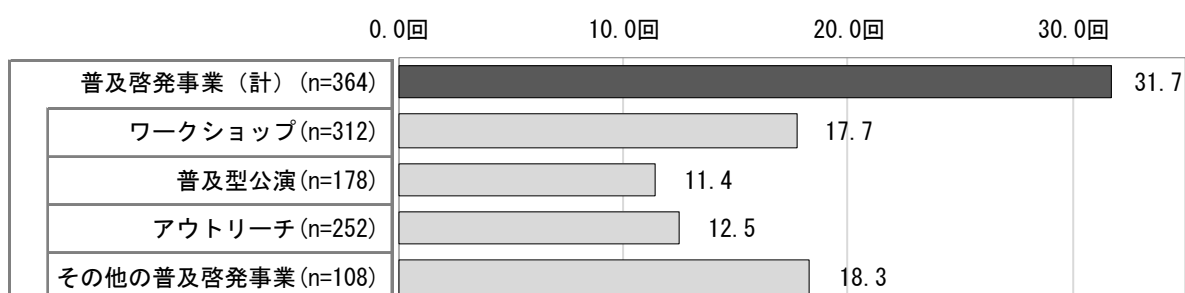
| (%)                   | 普及啓発事業（計） | ワークショップ | 普及型公演 | アウトリーチ | その他の普及啓発事業 |
|-----------------------|-----------|---------|-------|--------|------------|
| 全体 (n=1,259)          | 47.4      | 35.2    | 19.5  | 28.7   | 9.8        |
| <b>【設置団体別】</b>        |           |         |       |        |            |
| 国 (n=6)               | 83.3      | 50.0    | 66.7  | 33.3   | 0.0        |
| 都道府県 (n=100)          | 66.0      | 54.0    | 38.0  | 49.0   | 21.0       |
| 政令指定都市 (n=156)        | 65.4      | 50.0    | 27.6  | 41.7   | 10.3       |
| 市・特別区（30万人以上） (n=144) | 52.8      | 42.4    | 23.6  | 29.2   | 14.6       |
| 市・特別区（30万人未満） (n=276) | 52.2      | 40.2    | 23.2  | 31.5   | 12.3       |
| 市・特別区（10万人未満） (n=388) | 39.2      | 26.3    | 12.9  | 23.5   | 5.7        |
| 町村等 (n=189)           | 27.5      | 18.0    | 6.9   | 13.2   | 4.8        |
| <b>【最大ホール席数別】</b>     |           |         |       |        |            |
| 1,000席以上 (n=393)      | 63.6      | 48.9    | 32.3  | 46.6   | 15.5       |
| 1,000席未満 (n=520)      | 38.8      | 26.9    | 14.4  | 20.8   | 8.5        |
| 500席未満 (n=346)        | 41.9      | 32.1    | 12.7  | 20.2   | 5.2        |
| <b>【文化芸術系主催事業実施別】</b> |           |         |       |        |            |
| 事業の実施あり (n=1,034)     | 55.0      | 41.1    | 23.3  | 34.3   | 11.1       |
| うち、公演回数1～3回 (n=147)   | 20.4      | 14.3    | 4.1   | 8.2    | 4.1        |
| うち、公演回数4～10回 (n=206)  | 46.6      | 25.7    | 12.6  | 24.8   | 7.8        |
| うち、公演回数11～20回 (n=170) | 63.5      | 44.7    | 31.2  | 40.0   | 15.3       |
| うち、公演回数21回以上 (n=241)  | 78.4      | 63.9    | 39.8  | 52.7   | 22.0       |
| <b>【補助金活用の有無別】</b>    |           |         |       |        |            |
| 補助金の活用あり (n=441)      | 73.2      | 56.9    | 36.5  | 51.9   | 18.1       |

## (2) 類型別実施状況

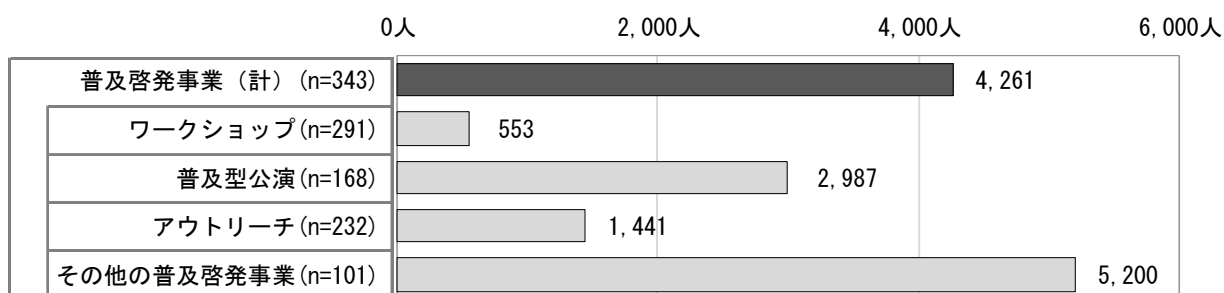
## ①年間事業数



## ②年間実施回数

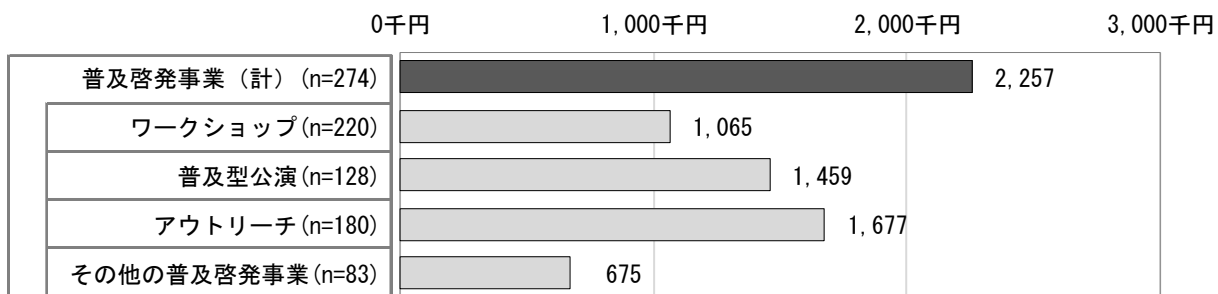


## ③年間入場者・参加者数

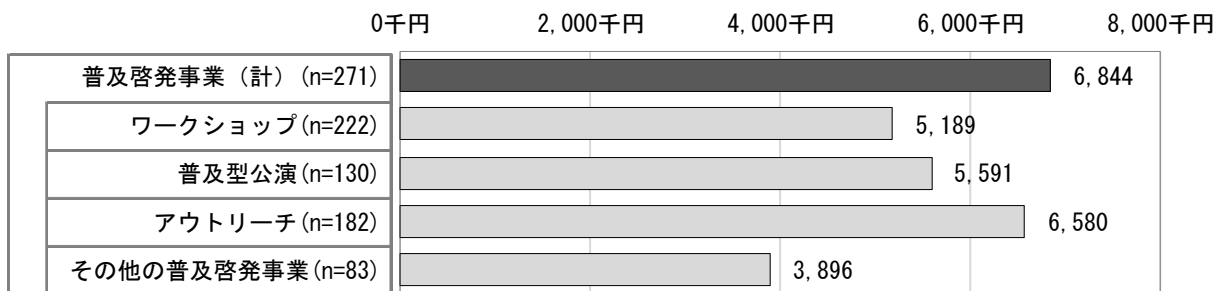


11. 普及啓発事業

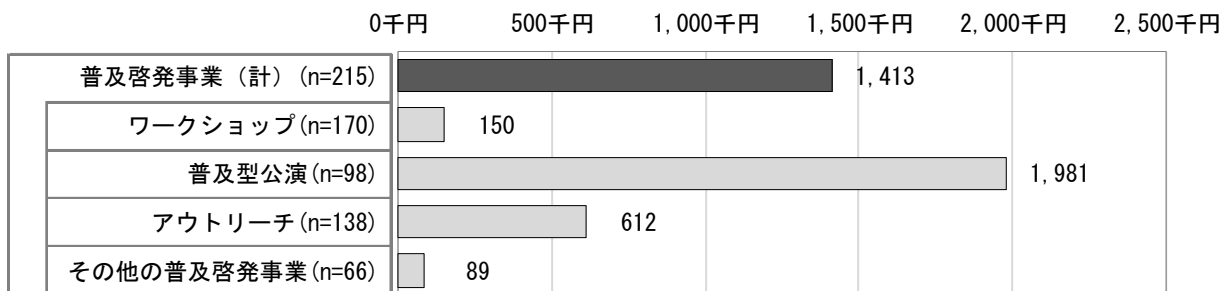
④入場料収入



⑤総支出額



⑥協賛金・助成金収入額



## 12. 事業運営にあたっての課題（複数回答）

| (%)                    | 事業を企画<br>人材が不足<br>しているため | 事業予算が<br>確保できな<br>い | 長期的な視<br>野に立った<br>実施できな<br>い | 利用者が固<br>定化し、新<br>規利用が<br>ない | 普及啓事<br>業を行いた<br>い | 市民参画を<br>推進した<br>人材が<br>いない | 学校教育、<br>福祉、観<br>光等、他<br>の分野に<br>関連施設<br>と連携が<br>進まない | 実演家・実<br>演団体と<br>ネットワーク<br>がない | 事業の評価<br>方法がわか<br>らない | 地域の文化<br>団体との関<br>係 | その他  | 特<br>に<br>ない |
|------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|---|--------------------------------|-----------------------|---------------------|------|--------------|
| 全体 (n=1,258)           | 53.6                     | 49.5                | 33.4                         | 28.5                         | 16.4               | 16.1                        | 9.7   | 8.3                            | 5.9                   | 5.2                 | 5.4  | 13.4         |
| 【設置団体別】                |                          |                     |                              |                              |                    |                             |   |                                |                       |                     |      |              |
| 国 (n=6)                | 33.3                     | 33.3                | 33.3                         | 83.3                         | 16.7               | 16.7                        | 16.7  | 0.0                            | 0.0                   | 16.7                | 33.3 | 0.0          |
| 都道府県 (n=100)           | 51.0                     | 49.0                | 40.0                         | 31.0                         | 14.0               | 13.0                        | 10.0  | 7.0                            | 6.0                   | 5.0                 | 5.0  | 14.0         |
| 政令指定都市 (n=156)         | 53.2                     | 45.5                | 35.3                         | 24.4                         | 11.5               | 11.5                        | 13.5  | 3.2                            | 8.3                   | 6.4                 | 5.1  | 16.0         |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=144) | 47.2                     | 48.6                | 34.0                         | 22.9                         | 16.0               | 15.3                        | 11.1  | 6.3                            | 4.9                   | 4.9                 | 7.6  | 16.0         |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=275) | 49.5                     | 44.0                | 32.4                         | 27.6                         | 14.2               | 13.1                        | 9.8   | 7.3                            | 5.1                   | 4.7                 | 5.8  | 16.7         |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=388) | 56.7                     | 55.9                | 33.2                         | 28.9                         | 21.1               | 20.1                        | 9.8   | 10.3                           | 5.7                   | 6.2                 | 5.2  | 10.1         |
| 町村等 (n=189)            | 60.3                     | 49.2                | 29.6                         | 33.3                         | 15.3               | 18.5                        | 4.8   | 12.7                           | 6.3                   | 3.2                 | 3.2  | 11.6         |
| 【最大ホール席数別】             |                          |                     |                              |                              |                    |                             |   |                                |                       |                     |      |              |
| 1,000席以上 (n=393)       | 53.9                     | 50.6                | 38.2                         | 27.5                         | 14.5               | 14.2                        | 10.2  | 6.9                            | 6.4                   | 4.1                 | 4.6  | 9.7          |
| 1,000席未満 (n=520)       | 56.9                     | 50.6                | 32.5                         | 31.0                         | 18.5               | 19.8                        | 10.4  | 10.0                           | 6.0                   | 6.5                 | 5.6  | 12.3         |
| 500席未満 (n=345)         | 48.1                     | 46.7                | 29.3                         | 25.8                         | 15.4               | 12.8                        | 8.1   | 7.5                            | 5.2                   | 4.6                 | 6.1  | 19.4         |
| 【文化芸術系主催事業実施別】         |                          |                     |                              |                              |                    |                             |   |                                |                       |                     |      |              |
| 事業の実施あり (n=1,033)      | 58.3                     | 52.7                | 36.8                         | 31.9                         | 19.0               | 18.1                        | 11.2  | 9.5                            | 6.8                   | 5.9                 | 3.9  | 8.5          |
| うち、公演回数1～3回 (n=147)    | 60.5                     | 55.1                | 33.3                         | 25.2                         | 17.7               | 14.3                        | 6.1   | 15.0                           | 6.1                   | 6.8                 | 4.1  | 10.9         |
| うち、公演回数4～10回 (n=206)   | 57.3                     | 54.4                | 36.4                         | 29.6                         | 20.4               | 20.4                        | 10.7  | 8.3                            | 3.9                   | 4.9                 | 3.9  | 8.7          |
| うち、公演回数11～20回 (n=170)  | 62.9                     | 53.5                | 39.4                         | 40.6                         | 18.8               | 21.8                        | 13.5  | 14.1                           | 10.6                  | 6.5                 | 4.1  | 3.5          |
| うち、公演回数21回以上 (n=241)   | 59.3                     | 53.1                | 39.0                         | 31.5                         | 19.9               | 18.7                        | 11.6  | 6.6                            | 9.1                   | 7.1                 | 2.9  | 7.1          |
| 【補助金活用の有無別】            |                          |                     |                              |                              |                    |                             |   |                                |                       |                     |      |              |
| 補助金の活用あり (n=441)       | 58.7                     | 53.7                | 37.9                         | 34.5                         | 17.9               | 18.8                        | 12.9  | 7.9                            | 9.1                   | 5.0                 | 4.1  | 7.0          |

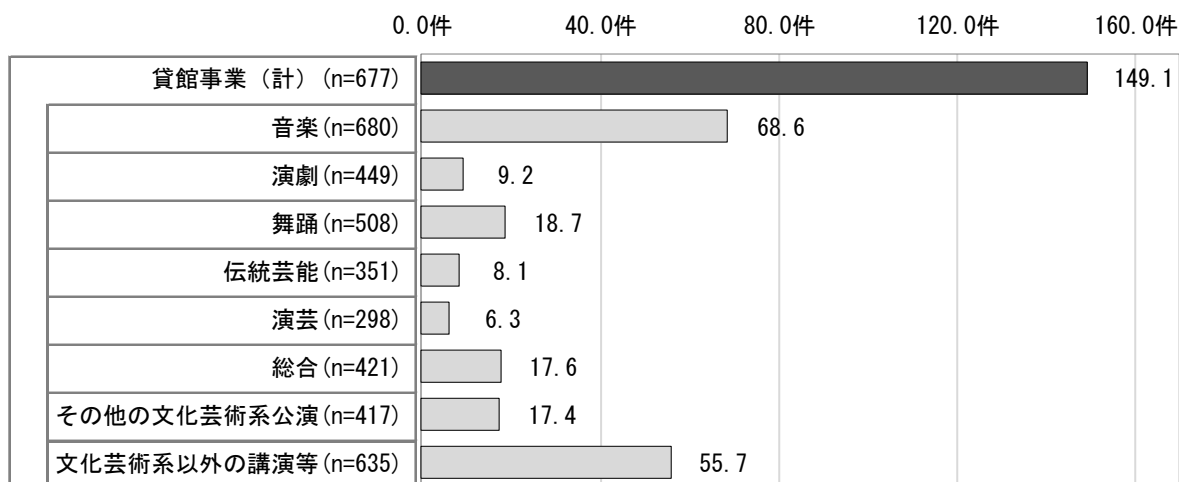
## 13. 貸館事業

## (1) 貸館事業の実施割合（複数回答）

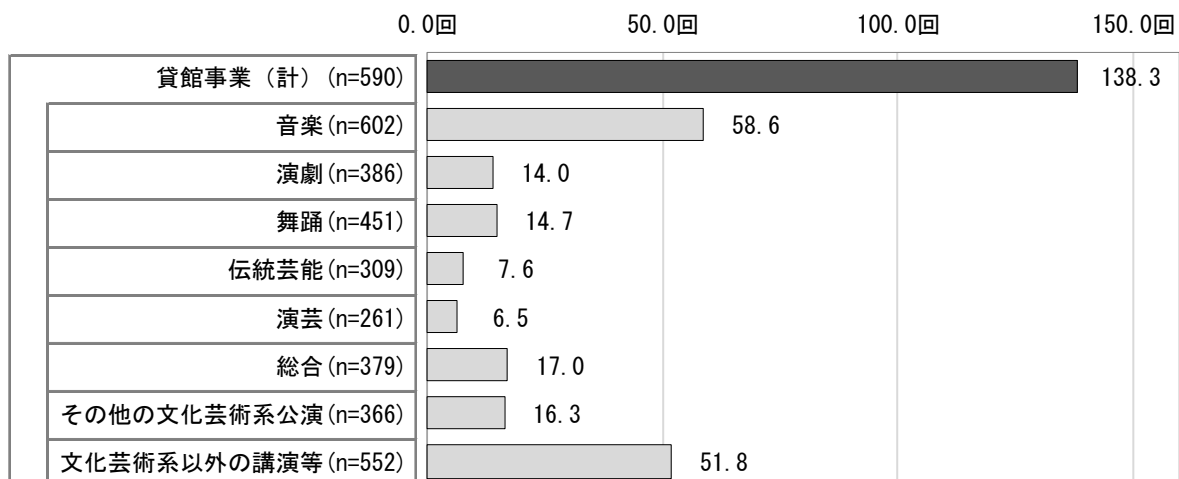
| 貸館事業<br>(計)            | 実施割合 (%) |      |      |      |      |      |             |             |      |
|------------------------|----------|------|------|------|------|------|-------------|-------------|------|
|                        | 音楽       | 演劇   | 舞踊   | 伝統芸能 | 演芸   | 総合   | その他の文化芸術系公演 | 文化芸術系以外の講演等 |      |
| 全体 (n=1, 259)          | 97.6     | 88.4 | 62.8 | 70.7 | 54.0 | 46.4 | 57.0        | 53.9        | 80.2 |
| 【設置団体別】                |          |      |      |      |      |      |             |             |      |
| 国 (n=6)                | 100.0    | 50.0 | 66.7 | 50.0 | 83.3 | 66.7 | 33.3        | 50.0        | 66.7 |
| 都道府県 (n=100)           | 95.0     | 83.0 | 61.0 | 68.0 | 52.0 | 46.0 | 54.0        | 50.0        | 78.0 |
| 政令指定都市 (n=156)         | 94.2     | 86.5 | 70.5 | 74.4 | 57.7 | 53.2 | 55.8        | 50.6        | 76.9 |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=144) | 100.0    | 91.7 | 75.7 | 83.3 | 71.5 | 66.0 | 59.7        | 68.8        | 84.0 |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=276) | 98.2     | 88.8 | 71.0 | 78.3 | 60.5 | 48.2 | 59.4        | 61.2        | 85.1 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=388) | 99.5     | 91.5 | 59.5 | 71.1 | 50.5 | 43.3 | 58.5        | 53.6        | 82.0 |
| 町村等 (n=189)            | 95.2     | 84.7 | 42.3 | 48.1 | 35.4 | 29.1 | 51.9        | 37.6        | 70.9 |
| 【最大ホール席数別】             |          |      |      |      |      |      |             |             |      |
| 1,000席以上 (n=393)       | 98.2     | 93.9 | 74.6 | 80.2 | 63.4 | 59.5 | 63.4        | 64.1        | 85.0 |
| 1,000席未満 (n=520)       | 99.0     | 87.7 | 57.5 | 66.5 | 48.3 | 39.8 | 56.9        | 50.6        | 80.2 |
| 500席未満 (n=346)         | 94.8     | 83.2 | 57.5 | 66.2 | 52.0 | 41.3 | 50.0        | 47.4        | 74.9 |
| 【文化芸術系主催事業実施別】         |          |      |      |      |      |      |             |             |      |
| 事業の実施あり (n=1, 034)     | 98.2     | 92.2 | 66.6 | 75.4 | 57.0 | 50.1 | 59.8        | 57.1        | 82.7 |
| うち、公演回数1～3回 (n=147)    | 98.0     | 87.8 | 51.7 | 59.9 | 39.5 | 40.8 | 49.7        | 41.5        | 74.8 |
| うち、公演回数4～10回 (n=206)   | 99.0     | 90.3 | 58.7 | 70.4 | 50.0 | 42.2 | 57.3        | 56.3        | 83.5 |
| うち、公演回数11～20回 (n=170)  | 100.0    | 97.1 | 66.5 | 81.2 | 53.5 | 46.5 | 64.7        | 62.4        | 91.2 |
| うち、公演回数21回以上 (n=241)   | 97.9     | 93.8 | 77.2 | 83.8 | 65.6 | 54.4 | 61.8        | 66.8        | 86.7 |
| 【補助金活用の有無別】            |          |      |      |      |      |      |             |             |      |
| 補助金の活用あり (n=441)       | 98.6     | 91.4 | 73.9 | 78.2 | 62.1 | 56.0 | 63.5        | 64.9        | 85.3 |

## (2) 類型別実施状況

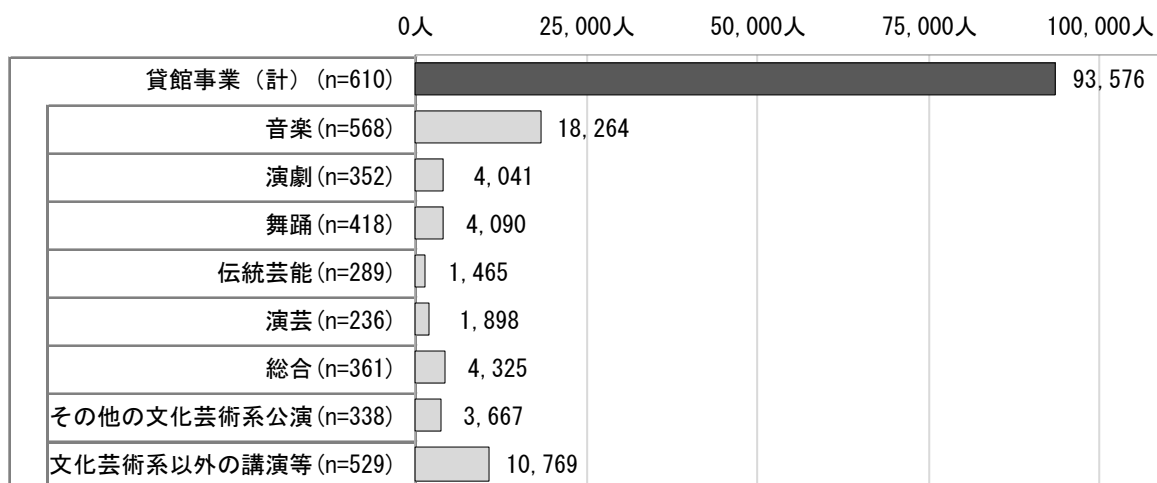
## ①年間事業数



## ②年間公演回数



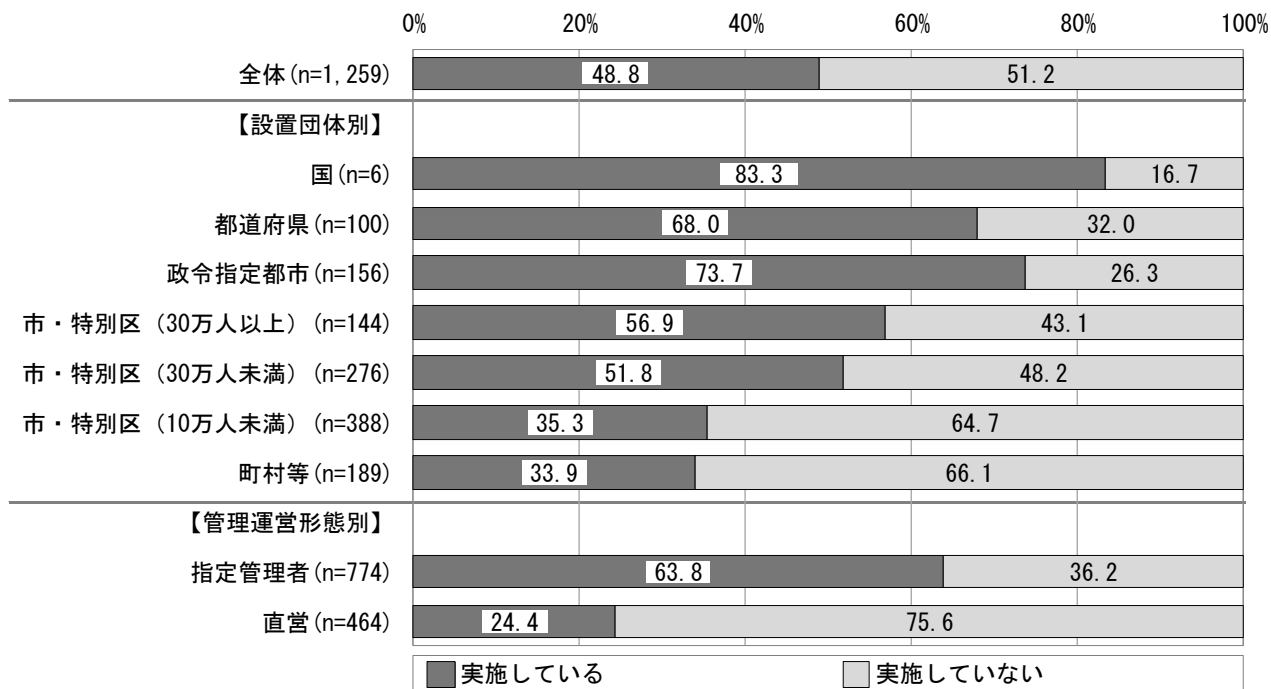
## ③年間入場者・参加者数





### 14. 地域・社会貢献活動の実施状況

#### (1) 地域・社会貢献活動の実施状況



(2) 地域・社会貢献活動を実施している分野（複数回答）

| (%)                    | 教育・子育て | コミュニティ・地域づくり | 青少年育成 | 障害者  | 商店街連携・賑わいづくり | 高齢者福祉・介護 | 観光・シテイセールス・地域PR | 国際交流・共生社会 | 環境・エコ・自然保全 | 社会的弱者対策（貧困、ひきこもり等） | 災害復興支援 | 学術・研究 | 産業連携・商品開発 | その他 |
|------------------------|--------|--------------|-------|------|--------------|----------|-----------------|-----------|------------|--------------------|--------|-------|-----------|-----|
| 全体 (n=594)             | 64.8   | 53.9         | 41.6  | 35.5 | 31.3         | 27.4     | 22.1            | 14.5      | 13.8       | 9.9                | 7.2    | 6.7   | 4.2       | 4.7 |
| <b>【設置団体別】</b>         |        |              |       |      |              |          |                 |           |            |                    |        |       |           |     |
| 国 (n=5)                | 80.0   | 80.0         | 0.0   | 20.0 | 100.0        | 0.0      | 20.0            | 40.0      | 0.0        | 0.0                | 40.0   | 20.0  | 20.0      | 0.0 |
| 都道府県 (n=68)            | 70.6   | 57.4         | 52.9  | 54.4 | 29.4         | 26.5     | 32.4            | 30.9      | 20.6       | 14.7               | 10.3   | 10.3  | 11.8      | 1.5 |
| 政令指定都市 (n=110)         | 58.2   | 55.5         | 36.4  | 42.7 | 38.2         | 25.5     | 27.3            | 10.9      | 12.7       | 12.7               | 10.0   | 7.3   | 6.4       | 5.5 |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=80)  | 55.0   | 57.5         | 35.0  | 31.3 | 37.5         | 20.0     | 12.5            | 12.5      | 11.3       | 3.8                | 7.5    | 3.8   | 2.5       | 8.8 |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=139) | 70.5   | 54.0         | 43.2  | 33.8 | 33.1         | 26.6     | 23.0            | 17.3      | 15.1       | 9.4                | 2.9    | 5.8   | 2.9       | 2.2 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=128) | 61.7   | 50.0         | 39.8  | 26.6 | 26.6         | 31.3     | 21.9            | 7.8       | 13.3       | 6.3                | 7.0    | 5.5   | 1.6       | 6.3 |
| 町村等 (n=64)             | 75.0   | 48.4         | 50.0  | 31.3 | 14.1         | 37.5     | 12.5            | 10.9      | 10.9       | 17.2               | 6.3    | 9.4   | 1.6       | 4.7 |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |        |              |       |      |              |          |                 |           |            |                    |        |       |           |     |
| 指定管理者 (n=480)          | 64.4   | 56.3         | 40.6  | 37.5 | 34.0         | 26.0     | 24.2            | 14.4      | 14.4       | 9.8                | 7.3    | 6.5   | 4.8       | 4.8 |
| 直営 (n=107)             | 67.3   | 44.9         | 47.7  | 27.1 | 18.7         | 35.5     | 13.1            | 15.0      | 11.2       | 11.2               | 7.5    | 7.5   | 0.9       | 4.7 |

14. 地域・社会貢献活動の実施状況

(3) 地域・社会貢献活動の活動形態（複数回答）

| (%)                    | 公演・イベントの実施 | ワークショップ・セミナー・教室・講座 | アウトリーチ活動 | 公演・イベントへの招待・優待・割引等 | 共同事業・施設連携・組織連携 | 広報宣伝協力 | 施設開放 | 後援名義等 | インタビュー | 出演者・講師等の派遣・紹介 | 人員・ボランティア提供 | イベント等の技術的支援 | 寄付   | その他 |
|------------------------|------------|--------------------|----------|--------------------|----------------|--------|------|-------|--------|---------------|-------------|-------------|------|-----|
| 全体 (n=589)             | 71.8       | 54.7               | 48.9     | 36.2               | 35.0           | 28.4   | 27.0 | 20.9  | 19.5   | 16.1          | 12.9        | 12.9        | 6.5  | 5.9 |
| <b>【設置団体別】</b>         |            |                    |          |                    |                |        |      |       |        |               |             |             |      |     |
| 国 (n=5)                | 80.0       | 20.0               | 40.0     | 40.0               | 40.0           | 0.0    | 0.0  | 0.0   | 80.0   | 0.0           | 80.0        | 0.0         | 60.0 | 0.0 |
| 都道府県 (n=67)            | 77.6       | 68.7               | 67.2     | 49.3               | 46.3           | 31.3   | 35.8 | 37.3  | 35.8   | 34.3          | 14.9        | 13.4        | 9.0  | 7.5 |
| 政令指定都市 (n=110)         | 72.7       | 54.5               | 54.5     | 38.2               | 43.6           | 32.7   | 23.6 | 11.8  | 26.4   | 20.9          | 13.6        | 14.5        | 9.1  | 6.4 |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=79)  | 69.6       | 46.8               | 46.8     | 32.9               | 39.2           | 35.4   | 27.8 | 17.7  | 17.7   | 12.7          | 8.9         | 12.7        | 3.8  | 3.8 |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=138) | 69.6       | 60.9               | 50.7     | 39.9               | 31.2           | 23.9   | 25.4 | 27.5  | 18.8   | 15.2          | 10.9        | 7.2         | 4.3  | 8.0 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=128) | 70.3       | 52.3               | 43.8     | 31.3               | 31.3           | 27.3   | 25.8 | 14.1  | 7.8    | 10.9          | 14.1        | 18.0        | 5.5  | 4.7 |
| 町村等 (n=62)             | 74.2       | 43.5               | 29.0     | 24.2               | 17.7           | 22.6   | 30.6 | 24.2  | 12.9   | 6.5           | 11.3        | 12.9        | 4.8  | 4.8 |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |            |                    |          |                    |                |        |      |       |        |               |             |             |      |     |
| 指定管理者 (n=477)          | 72.5       | 57.9               | 53.2     | 40.7               | 38.4           | 30.4   | 26.8 | 22.0  | 20.5   | 17.8          | 12.8        | 13.2        | 6.7  | 6.5 |
| 直営 (n=105)             | 71.4       | 43.8               | 29.5     | 18.1               | 21.9           | 18.1   | 26.7 | 17.1  | 14.3   | 8.6           | 12.4        | 11.4        | 5.7  | 2.9 |

(4) 地域・社会貢献活動の提携先団体（複数回答）

| (%)                    | 子育て・学校・教育機関、団体 | 設置自治体 | 自治会・コミュニティ・地域づくり団体 | 文化芸術団体（アマチュア） | 大学・研究機関 | 福祉・介護団体 | 障害者団体 | 商店会・商業施設等 | 商工会・企業等 | 図書館・美術館・博物館等の文化施設 | 文化芸術団体（プロ） | 他の劇場・音楽堂等 | 観光協会、観光関連業者 | 国際交流・国際親善・外国人団体 | スポーツ団体・スポーツ施設 | 環境・エコ・自然保護関係団体 | その他 |
|------------------------|----------------|-------|--------------------|---------------|---------|---------|-------|-----------|---------|-------------------|------------|-----------|-------------|-----------------|---------------|----------------|-----|
| 全体 (n=567)             | 68.4           | 42.7  | 42.5               | 34.9          | 27.0    | 26.1    | 26.1  | 26.1      | 24.0    | 23.6              | 23.6       | 21.3      | 21.0        | 12.0            | 7.4           | 5.3            | 1.8 |
| <b>【設置団体別】</b>         |                |       |                    |               |         |         |       |           |         |                   |            |           |             |                 |               |                |     |
| 国 (n=5)                | 100.0          | 0.0   | 80.0               | 20.0          | 80.0    | 0.0     | 20.0  | 100.0     | 40.0    | 0.0               | 20.0       | 0.0       | 20.0        | 40.0            | 0.0           | 0.0            | 0.0 |
| 都道府県 (n=65)            | 80.0           | 43.1  | 38.5               | 26.2          | 49.2    | 36.9    | 43.1  | 29.2      | 26.2    | 24.6              | 32.3       | 41.5      | 26.2        | 21.5            | 9.2           | 4.6            | 3.1 |
| 政令指定都市 (n=106)         | 66.0           | 35.8  | 51.9               | 37.7          | 37.7    | 23.6    | 31.1  | 32.1      | 21.7    | 30.2              | 31.1       | 24.5      | 16.0        | 13.2            | 5.7           | 5.7            | 0.9 |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=79)  | 55.7           | 50.6  | 50.6               | 36.7          | 30.4    | 22.8    | 20.3  | 32.9      | 16.5    | 19.0              | 24.1       | 15.2      | 20.3        | 11.4            | 5.1           | 5.1            | 2.5 |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=131) | 72.5           | 40.5  | 32.8               | 34.4          | 21.4    | 22.1    | 24.4  | 31.3      | 27.5    | 22.9              | 23.7       | 16.0      | 18.3        | 13.0            | 3.8           | 5.3            | 0.0 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=123) | 60.2           | 41.5  | 39.8               | 32.5          | 11.4    | 24.4    | 18.7  | 13.8      | 22.0    | 19.5              | 17.1       | 23.6      | 25.2        | 6.5             | 8.9           | 4.9            | 3.3 |
| 町村等 (n=58)             | 82.8           | 55.2  | 43.1               | 44.8          | 19.0    | 37.9    | 25.9  | 10.3      | 31.0    | 29.3              | 13.8       | 10.3      | 22.4        | 6.9             | 17.2          | 6.9            | 1.7 |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |                |       |                    |               |         |         |       |           |         |                   |            |           |             |                 |               |                |     |
| 指定管理者 (n=461)          | 67.9           | 45.6  | 42.3               | 36.9          | 28.2    | 25.2    | 27.3  | 28.6      | 24.1    | 23.6              | 26.0       | 24.5      | 22.6        | 12.1            | 7.2           | 6.1            | 1.5 |
| 直営 (n=99)              | 70.7           | 31.3  | 44.4               | 26.3          | 21.2    | 32.3    | 21.2  | 14.1      | 22.2    | 25.3              | 13.1       | 8.1       | 14.1        | 11.1            | 9.1           | 2.0            | 3.0 |

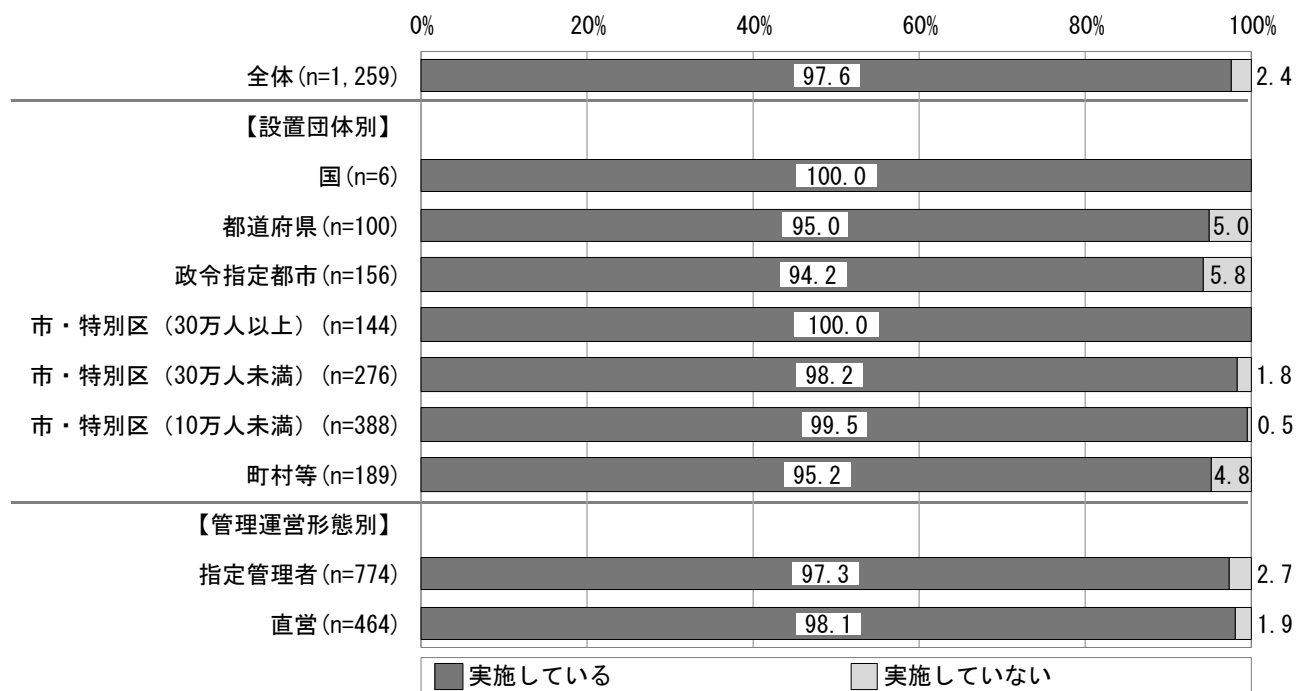
14. 地域・社会貢献活動の実施状況

(5) 地域・社会貢献活動の課題（複数回答）

| (%)                    | 財源確保・助成制度の確立 | 職員の育成 | 実施に要する労働時間の確保 | 指定管理者制度上の問題（仕様書の指定・継続性・指定管理料等） | 職員の課題意識や知識の不足 | 関係団体とのコミュニケーション | 自治体の理解や問題意識の不足 | 市民とのコミュニケーション | 地域貢献活動を行うべき根拠の脆弱性 | その他 | 特にない |
|------------------------|--------------|-------|---------------|--------------------------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-------------------|-----|------|
| 全体 (n=570)             | 54.2         | 37.2  | 36.7          | 24.9                           | 23.2          | 18.6            | 14.6           | 14.4          | 7.0               | 1.8 | 13.5 |
| <b>【設置団体別】</b>         |              |       |               |                                |               |                 |                |               |                   |     |      |
| 国 (n=5)                | 20.0         | 0.0   | 0.0           | 0.0                            | 20.0          | 0.0             | 0.0            | 20.0          | 0.0               | 0.0 | 80.0 |
| 都道府県 (n=65)            | 56.9         | 41.5  | 43.1          | 33.8                           | 21.5          | 20.0            | 16.9           | 15.4          | 9.2               | 0.0 | 13.8 |
| 政令指定都市 (n=107)         | 50.5         | 39.3  | 42.1          | 27.1                           | 22.4          | 20.6            | 11.2           | 8.4           | 4.7               | 0.0 | 18.7 |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=77)  | 53.2         | 37.7  | 36.4          | 28.6                           | 29.9          | 20.8            | 13.0           | 13.0          | 7.8               | 1.3 | 9.1  |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=133) | 51.1         | 33.8  | 33.8          | 24.1                           | 18.0          | 17.3            | 12.0           | 15.8          | 6.8               | 3.0 | 12.8 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=124) | 58.1         | 35.5  | 33.9          | 26.6                           | 21.0          | 17.7            | 17.7           | 16.9          | 6.5               | 4.0 | 12.9 |
| 町村等 (n=59)             | 61.0         | 42.4  | 35.6          | 6.8                            | 33.9          | 16.9            | 20.3           | 16.9          | 10.2              | 0.0 | 6.8  |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |              |       |               |                                |               |                 |                |               |                   |     |      |
| 指定管理者 (n=461)          | 52.9         | 37.3  | 38.6          | 30.6                           | 22.6          | 18.4            | 15.2           | 15.2          | 6.9               | 1.1 | 12.8 |
| 直営 (n=102)             | 58.8         | 36.3  | 27.5          | 1.0                            | 25.5          | 18.6            | 12.7           | 10.8          | 7.8               | 4.9 | 16.7 |

## 15. 貸館事業の実施状況

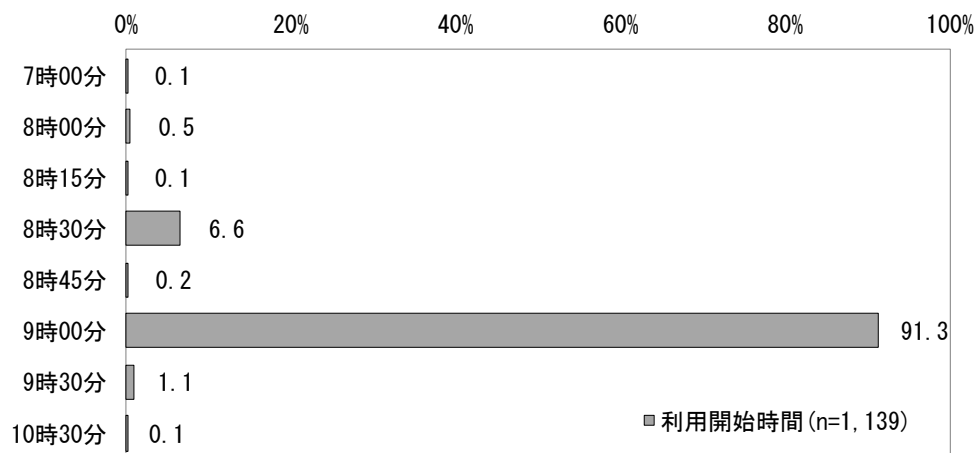
## (1) 貸館事業の実施状況



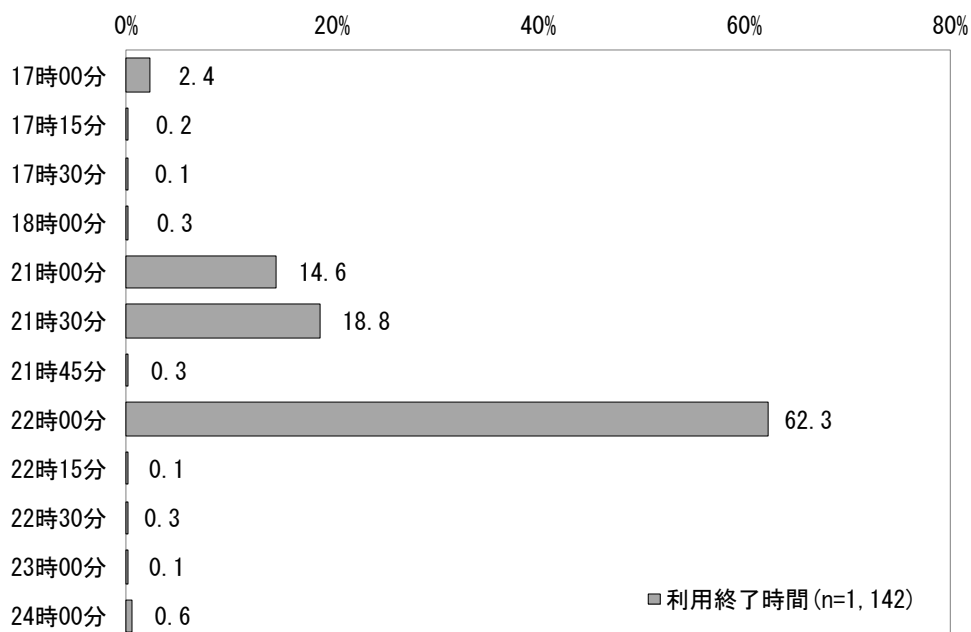
15. 貸館事業の実施状況

(2) 貸館の利用時間

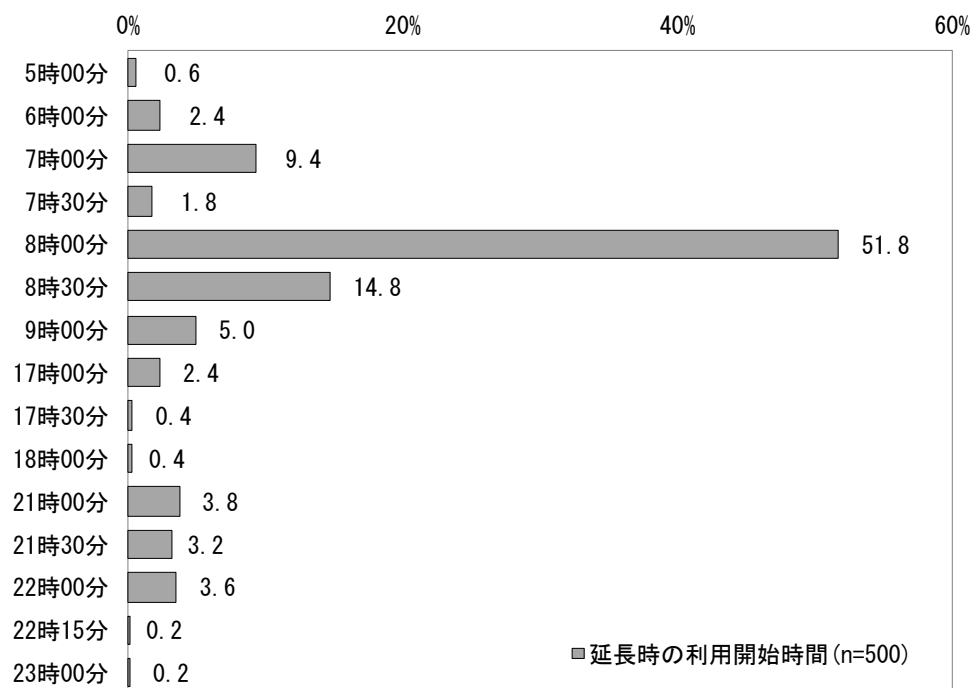
①利用開始時間



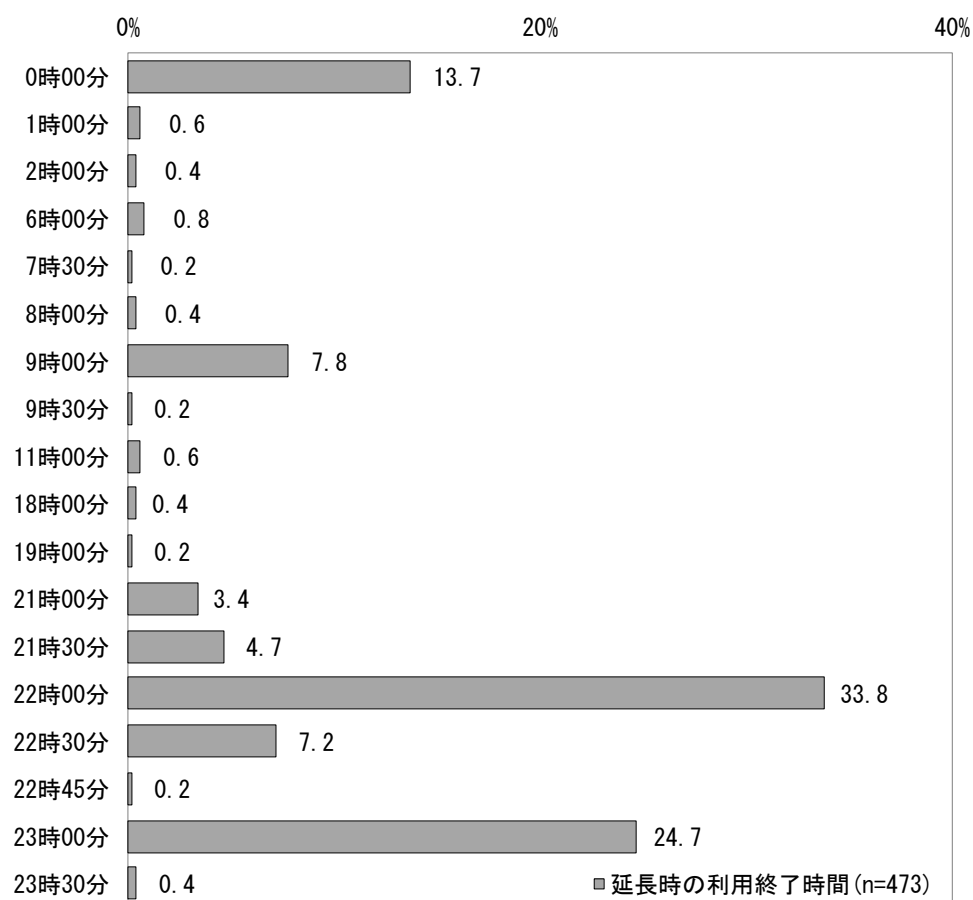
②利用終了時間



## ③ 延長時の利用開始時間



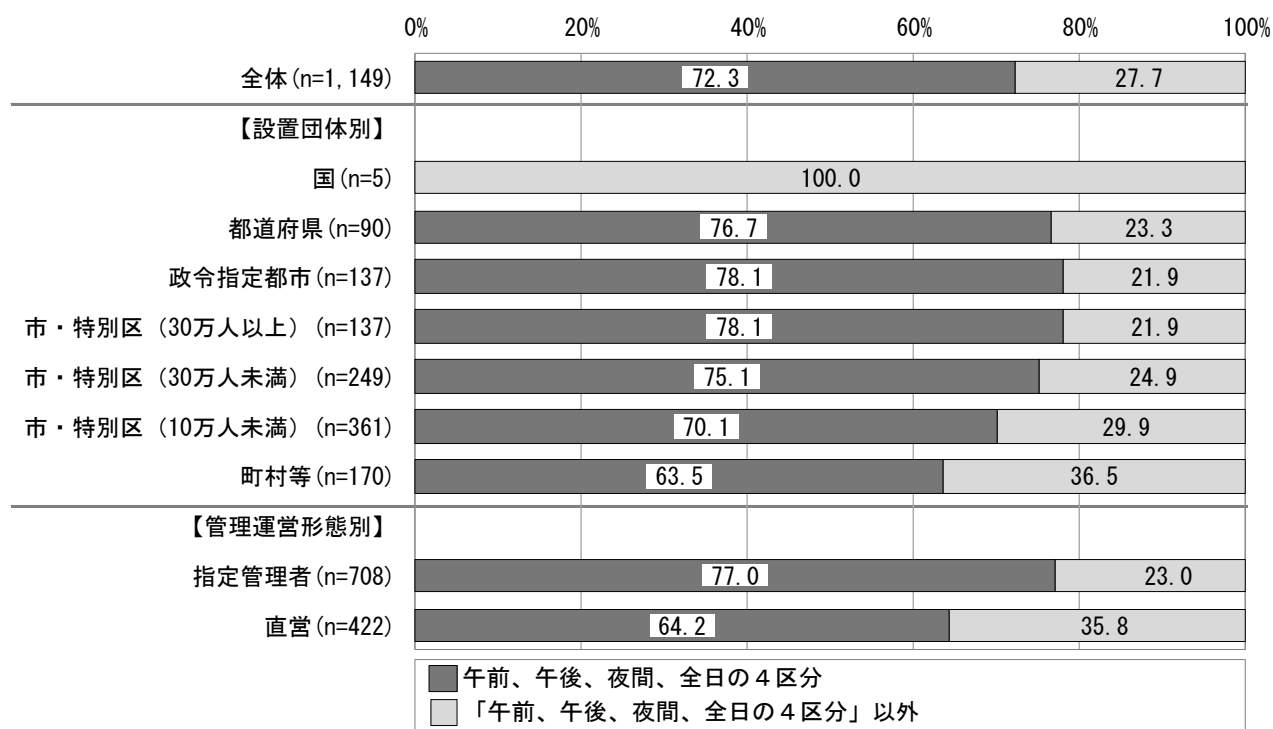
## ④ 延長時の利用終了時間





15. 貸館事業の実施状況

(3) 時間の区分状況



「午前、午後、夜間、全日の4区分」以外自由記述（抜粋）：

- ・ 2～8区分
- ・ 1時間単位
- ・ 30分単位
- ・ 区分なし

## (4) 利用料金の区分の定め (複数回答)

| (%)                    | 利用時間<br>(区分ごと／全日など) | 入場料<br>(有／なし／金額区分など) | 平日／<br>土日祝 | 営利／<br>非営利 | 本番／<br>本番以外<br>(リハーサル・<br>仕込み等) | 設置自治体<br>(市内／<br>市外) | 入場者数 | その他  |
|------------------------|---------------------|----------------------|------------|------------|---------------------------------|----------------------|------|------|
| 全体 (n=1,154)           | 86.9                | 78.6                 | 77.1       | 61.4       | 58.0                            | 34.5                 | 2.5  | 8.4  |
| <b>【設置団体別】</b>         |                     |                      |            |            |                                 |                      |      |      |
| 国 (n=6)                | 100.0               | 33.3                 | 100.0      | 0.0        | 100.0                           | 0.0                  | 0.0  | 50.0 |
| 都道府県 (n=90)            | 90.0                | 80.0                 | 87.8       | 47.8       | 68.9                            | 4.4                  | 2.2  | 15.6 |
| 政令指定都市 (n=137)         | 83.9                | 78.1                 | 84.7       | 54.0       | 65.0                            | 14.6                 | 5.8  | 6.6  |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=137) | 94.2                | 83.2                 | 86.9       | 49.6       | 60.6                            | 29.2                 | 2.2  | 4.4  |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=249) | 89.6                | 80.3                 | 78.7       | 67.9       | 58.2                            | 44.2                 | 1.6  | 10.0 |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=363) | 84.3                | 79.6                 | 75.2       | 70.5       | 56.2                            | 39.7                 | 2.5  | 8.3  |
| 町村等 (n=172)            | 83.1                | 71.5                 | 58.7       | 57.0       | 46.5                            | 46.5                 | 1.7  | 5.8  |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |                     |                      |            |            |                                 |                      |      |      |
| 指定管理者 (n=705)          | 87.5                | 82.7                 | 84.7       | 63.7       | 64.3                            | 30.6                 | 2.8  | 8.1  |
| 直営 (n=428)             | 86.2                | 72.2                 | 64.0       | 57.9       | 47.4                            | 42.3                 | 2.1  | 8.9  |

その他自由記述 (抜粋) :

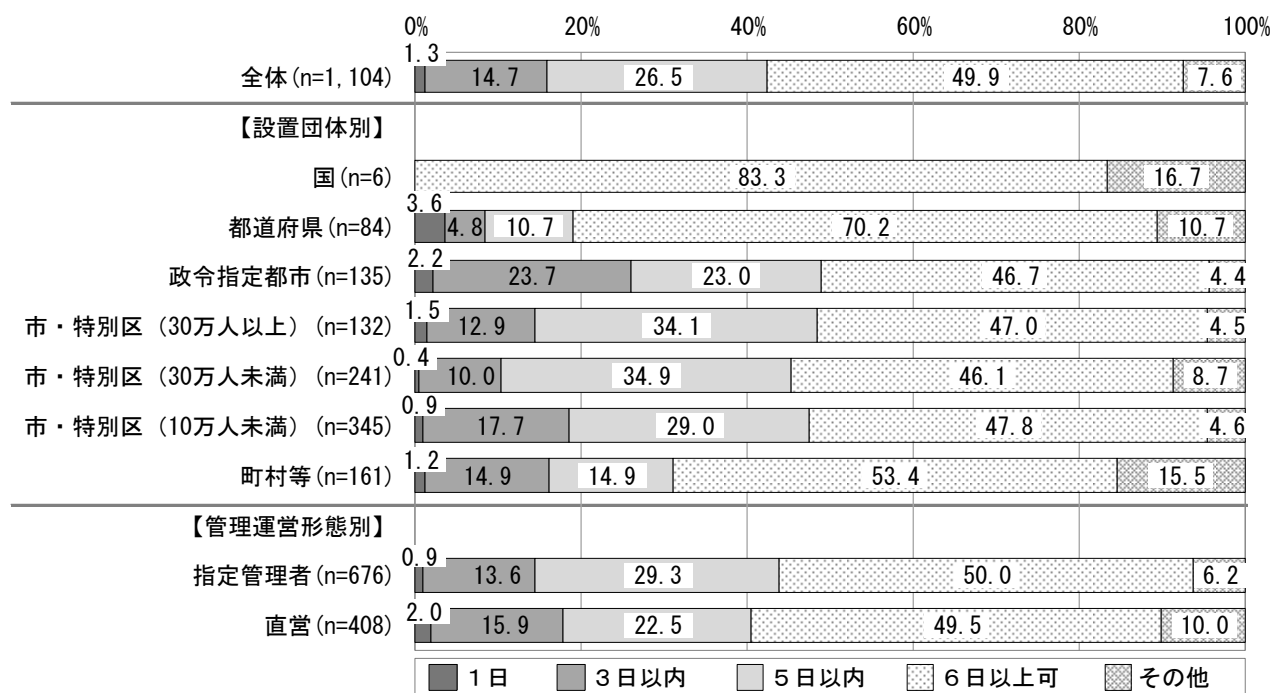
- ・客席利用の有無
- ・施設設置目的／目的外
- ・青少年／一般
- ・冷暖房機器使用の有無 (使用期間内／期間外)

15. 貸館事業の実施状況

(5) 利用申込みの受付開始日（複数回答）

| (%)                    | 利用月の25か月以上前 | 利用月の19か月前から24か月前 | 利用月の13か月前から18か月前 | 利用月の7か月前から12か月前 | 利用月から6か月前 |
|------------------------|-------------|------------------|------------------|-----------------|-----------|
| 全体 (n=1,121)           | 2.9         | 7.0              | 12.0             | 66.8            | 41.9      |
| <b>【設置団体別】</b>         |             |                  |                  |                 |           |
| 国 (n=6)                | 66.7        | 66.7             | 66.7             | 16.7            | 33.3      |
| 都道府県 (n=90)            | 6.7         | 17.8             | 23.3             | 77.8            | 34.4      |
| 政令指定都市 (n=132)         | 3.0         | 8.3              | 18.9             | 65.2            | 41.7      |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=136) | 3.7         | 6.6              | 19.9             | 75.7            | 35.3      |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=243) | 1.6         | 5.8              | 11.1             | 75.3            | 33.7      |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=357) | 0.8         | 6.4              | 7.6              | 64.1            | 44.8      |
| 町村等 (n=157)            | 3.8         | 1.3              | 2.5              | 49.0            | 58.6      |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |             |                  |                  |                 |           |
| 指定管理者 (n=696)          | 2.9         | 8.5              | 15.9             | 75.4            | 35.3      |
| 直営 (n=404)             | 2.7         | 4.2              | 5.4              | 52.5            | 53.2      |

## (6) 連続利用可能日数



15. 貸館事業の実施状況

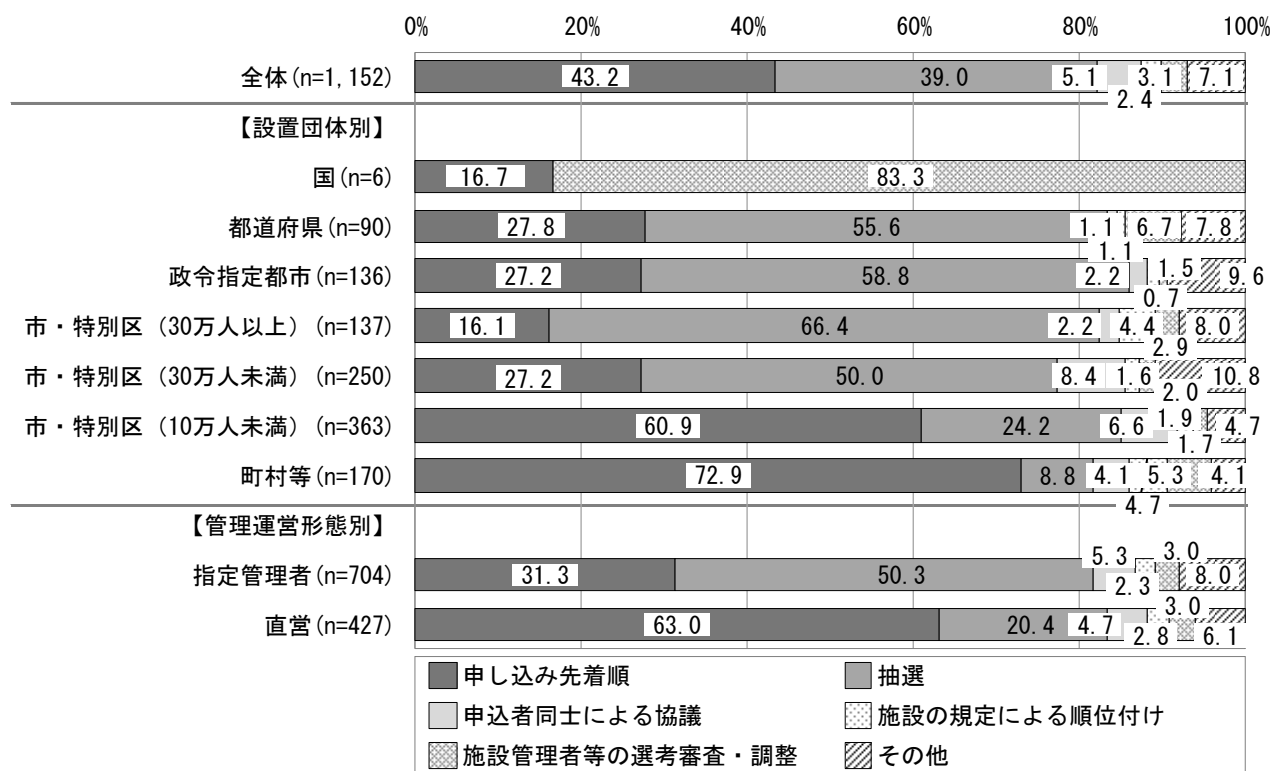
(7) 申込方法（複数回答）

| (%)                   | 施設<br>窓口 | メ<br>ー<br>ル<br>・<br>フ<br>ァ<br>ッ<br>ク<br>ス | 郵<br>送 | イ<br>ン<br>タ<br>ー<br>ネ<br>ッ<br>ト<br>シ<br>ス<br>テ<br>ム<br>（<br>自<br>治<br>体<br>含<br>む<br>） | そ<br>の<br>他 |
|-----------------------|----------|---|--------|--|-------------|
| 全体 (n=1,155)          | 97.7     | 44.8                                      | 39.5   | 31.3   | 9.8         |
| <b>【設置団体別】</b>        |          |   |        |  |             |
| 国 (n=6)               | 83.3     | 33.3                                      | 100.0  | 16.7   | 0.0         |
| 都道府県 (n=90)           | 98.9     | 67.8                                      | 56.7   | 34.4   | 13.3        |
| 政令指定都市 (n=137)        | 94.9     | 34.3                                      | 27.0   | 48.2   | 16.1        |
| 市・特別区（30万人以上） (n=137) | 98.5     | 39.4                                      | 31.4   | 38.7   | 6.6         |
| 市・特別区（30万人未満） (n=250) | 98.4     | 38.4                                      | 33.6   | 35.2   | 12.0        |
| 市・特別区（10万人未満） (n=363) | 97.5     | 47.9                                      | 44.9   | 24.0   | 8.3         |
| 町村等 (n=172)           | 98.3     | 48.3                                      | 41.9   | 20.3   | 5.8         |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |          |   |        |  |             |
| 指定管理者 (n=705)         | 98.2     | 47.8                                      | 39.7   | 37.7   | 10.4        |
| 直営 (n=429)            | 97.2     | 40.1                                      | 38.9   | 20.7   | 8.4         |

その他自由記述（抜粋）：

- ・電話
- ・役場担当窓口（別施設）
- ・遠隔地などで来館が難しい場合のみ特別対応

(8) 希望日重複時の決定方法

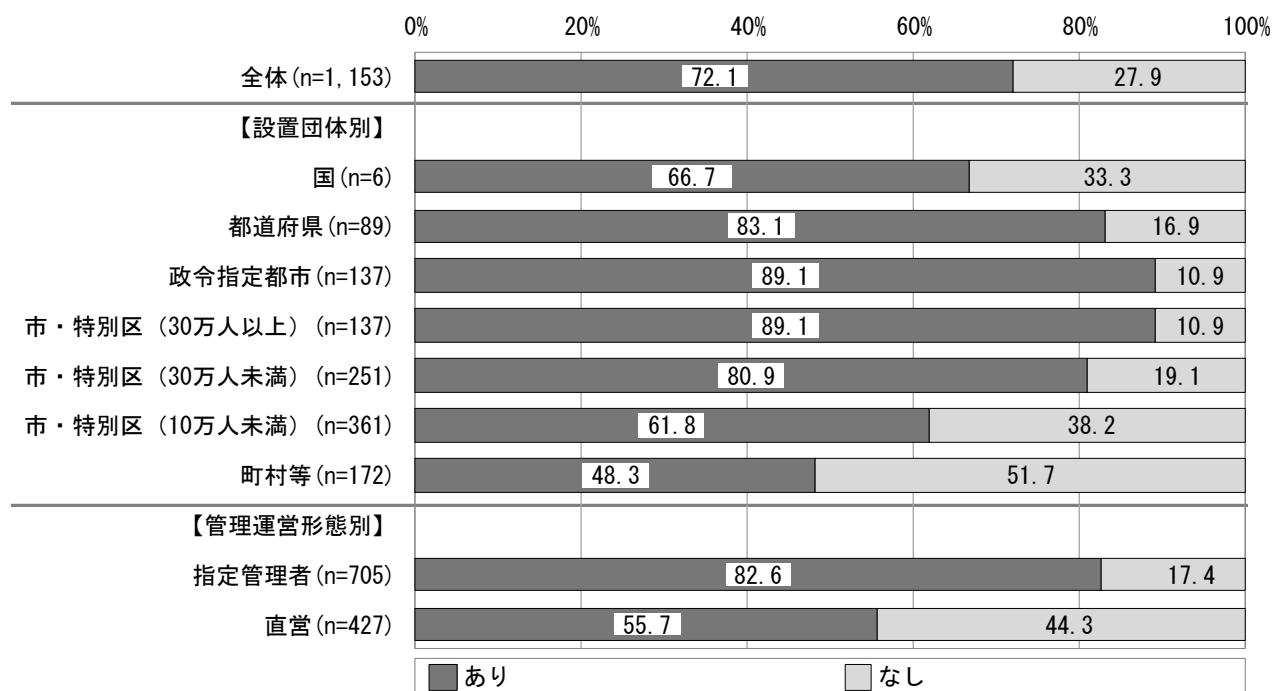


その他自由記述 (抜粋) :

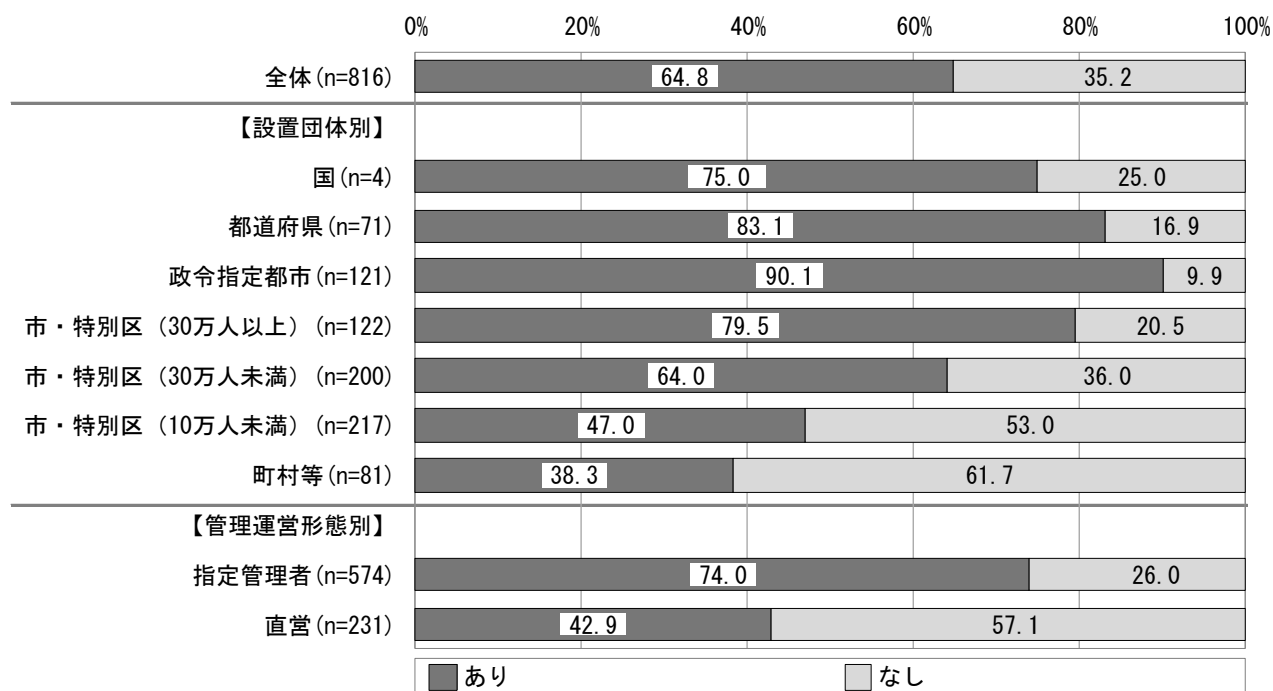
- ・官公庁関係の行事を優先
- ・窓口来館者優先

15. 貸館事業の実施状況

(9) 優先（段階・先行）申込制度



## (10) 優先に関する条例・規定等





15. 貸館事業の実施状況

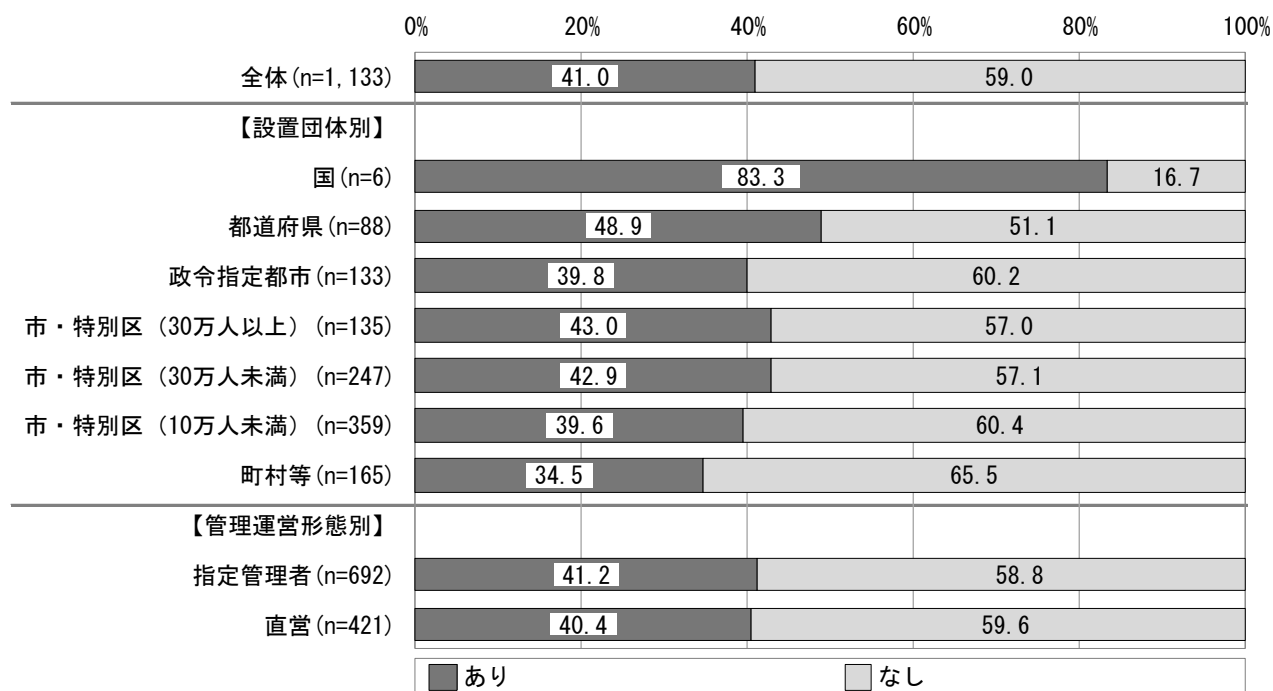
(11) 優先する申込者・団体（複数回答）

| (%)                   | 設置自治体 | 設置自治体関係機関（学校・保育園・消防署など） | 全国大会・学会などの大規模イベント | 市内企業・市内団体など | 市民（市内在住者） | 公益、非営利団体 | 長期利用者 | その他   |
|-----------------------|-------|-------------------------|-------------------|-------------|-----------|----------|-------|-------|
| 全体 (n=824)            | 87.1  | 51.7                    | 35.2              | 9.6         | 8.5       | 4.7      | 4.4   | 21.2  |
| <b>【設置団体別】</b>        |       |                         |                   |             |           |          |       |       |
| 国 (n=4)               | 25.0  | 0.0                     | 50.0              | 0.0         | 0.0       | 0.0      | 25.0  | 100.0 |
| 都道府県 (n=73)           | 52.1  | 27.4                    | 68.5              | 4.1         | 1.4       | 11.0     | 8.2   | 39.7  |
| 政令指定都市 (n=121)        | 81.0  | 42.1                    | 37.2              | 9.9         | 8.3       | 5.8      | 8.3   | 33.1  |
| 市・特別区（30万人以上） (n=122) | 95.9  | 54.9                    | 34.4              | 10.7        | 10.7      | 4.1      | 5.7   | 21.3  |
| 市・特別区（30万人未満） (n=201) | 96.0  | 55.7                    | 34.8              | 11.9        | 9.5       | 3.0      | 1.5   | 19.4  |
| 市・特別区（10万人未満） (n=221) | 88.2  | 52.9                    | 30.3              | 10.0        | 8.1       | 4.5      | 3.2   | 13.1  |
| 町村等 (n=82)            | 92.7  | 72.0                    | 17.1              | 6.1         | 11.0      | 3.7      | 2.4   | 9.8   |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |       |                         |                   |             |           |          |       |       |
| 指定管理者 (n=578)         | 86.7  | 46.0                    | 42.6              | 9.7         | 8.7       | 5.0      | 4.7   | 24.9  |
| 直営 (n=235)            | 88.9  | 65.5                    | 17.9              | 8.9         | 8.1       | 3.8      | 3.8   | 12.3  |

その他自由記述（抜粋）：

- ・館内入居団体
- ・登録団体（文化活動、社会教育等）
- ・全館利用者
- ・指定管理者（自主事業）
- ・フランチャイズ団体
- ・ネーミングライツパートナー
- ・周年記念事業
- ・設置自治体等が認めるもの
- ・著名アーティストの公演
- ・出演者の日程確保が難しいもの

## (12) 共催・提携に関する条例・規定等の有無



15. 貸館事業の実施状況

(13) 共催・提携する基準・条件（複数回答）

| (%)                   | 設置自治体の後援等 | 施設管理者等の選考審査 | 地域の文化団体等 | 自治体関係団体 | 非営利団体 | その他  |
|-----------------------|-----------|-------------|----------|---------|-------|------|
| 全体 (n=865)            | 48.8      | 45.2        | 30.5     | 30.4    | 7.1   | 11.3 |
| <b>【設置団体別】</b>        |           |             |          |         |       |      |
| 国 (n=5)               | 0.0       | 60.0        | 20.0     | 20.0    | 0.0   | 20.0 |
| 都道府県 (n=67)           | 25.4      | 64.2        | 19.4     | 17.9    | 10.4  | 20.9 |
| 政令指定都市 (n=99)         | 38.4      | 65.7        | 31.3     | 22.2    | 8.1   | 10.1 |
| 市・特別区（30万人以上） (n=97)  | 40.2      | 57.7        | 19.6     | 22.7    | 6.2   | 8.2  |
| 市・特別区（30万人未満） (n=182) | 45.1      | 46.2        | 29.1     | 26.9    | 7.1   | 13.7 |
| 市・特別区（10万人未満） (n=284) | 54.9      | 38.0        | 32.0     | 27.8    | 6.7   | 9.9  |
| 町村等 (n=131)           | 68.7      | 24.4        | 42.7     | 59.5    | 6.1   | 9.2  |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |           |             |          |         |       |      |
| 指定管理者 (n=538)         | 41.4      | 59.5        | 28.6     | 23.8    | 8.2   | 10.8 |
| 直営 (n=313)            | 62.0      | 21.1        | 34.2     | 41.5    | 5.4   | 12.1 |

その他自由記述（抜粋）：

- ・設置自治体・指定管理者等の規定による
- ・設置自治体等が認めるもの
- ・文化振興に寄与するもの
- ・施設のミッションに合致するもの
- ・放送局・メディア関係
- ・申請の都度判断

## (14) 共催・提携による会場使用料（ホール利用料）の減免制度（複数回答）

| (%)                   | 1<br>0<br>0<br>%<br>免除 | 減<br>額 | 減<br>免<br>制<br>度<br>は<br>な<br>い | そ<br>の<br>他 |
|-----------------------|------------------------|--------|---------------------------------|-------------|
| 全体 (n=1,045)          | 52.6                   | 40.7   | 22.6                            | 10.1        |
| <b>【設置団体別】</b>        |                        |        |                                 |             |
| 国 (n=6)               | 0.0                    | 83.3   | 16.7                            | 0.0         |
| 都道府県 (n=77)           | 42.9                   | 28.6   | 31.2                            | 22.1        |
| 政令指定都市 (n=119)        | 45.4                   | 37.0   | 28.6                            | 12.6        |
| 市・特別区（30万人以上） (n=120) | 45.0                   | 35.0   | 28.3                            | 10.0        |
| 市・特別区（30万人未満） (n=232) | 51.3                   | 35.3   | 25.0                            | 10.8        |
| 市・特別区（10万人未満） (n=335) | 57.0                   | 42.7   | 17.6                            | 9.3         |
| 町村等 (n=156)           | 63.5                   | 55.8   | 16.7                            | 3.8         |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |                        |        |                                 |             |
| 指定管理者 (n=642)         | 48.3                   | 39.3   | 25.4                            | 11.8        |
| 直営 (n=387)            | 59.9                   | 42.9   | 18.1                            | 7.5         |

その他自由記述（抜粋）：

- ・協議による・協定書で定める
- ・催しごとに判断

15. 貸館事業の実施状況

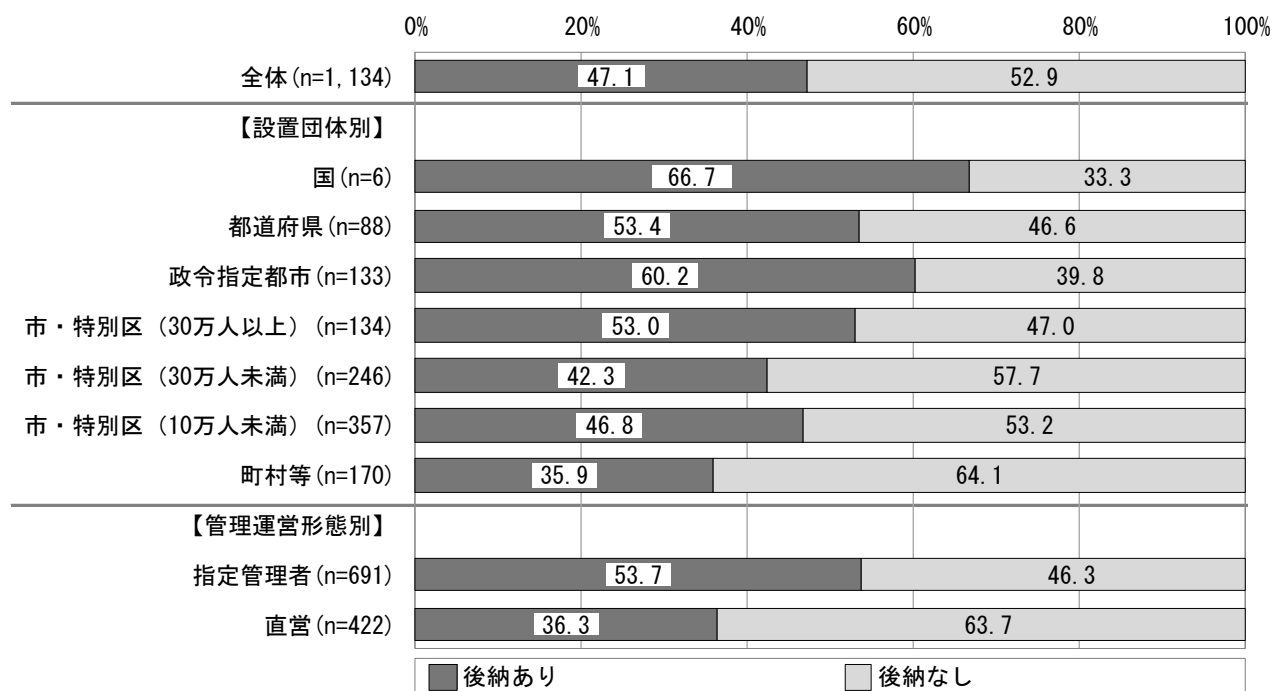
(15) 利用料支払方法（複数回答）

| (%)                    | 施設<br>窓口で<br>現金 | 銀行<br>振込 | クレ<br>ジッ<br>トカ<br>ード | 郵便<br>振替 | コン<br>ビニ<br>決済 | その<br>他 |
|------------------------|-----------------|----------|----------------------|----------|----------------|---------|
| 全体 (n=1,149)           | 91.6            | 79.5     | 15.6                 | 5.4      | 3.0            | 14.7    |
| <b>【設置団体別】</b>         |                 |          |                      |          |                |         |
| 国 (n=6)                | 83.3            | 100.0    | 0.0                  | 0.0      | 16.7           | 0.0     |
| 都道府県 (n=90)            | 92.2            | 94.4     | 32.2                 | 6.7      | 13.3           | 21.1    |
| 政令指定都市 (n=134)         | 94.8            | 78.4     | 29.1                 | 7.5      | 3.0            | 23.1    |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=137) | 96.4            | 73.7     | 22.6                 | 2.2      | 5.1            | 16.1    |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=250) | 95.2            | 78.0     | 15.6                 | 4.8      | 1.2            | 13.6    |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=361) | 90.0            | 82.3     | 9.1                  | 5.5      | 1.7            | 11.9    |
| 町村等 (n=171)            | 83.6            | 73.1     | 4.7                  | 6.4      | 1.2            | 11.7    |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |                 |          |                      |          |                |         |
| 指定管理者 (n=702)          | 97.3            | 85.5     | 22.1                 | 5.7      | 3.3            | 16.5    |
| 直営 (n=426)             | 83.1            | 70.2     | 5.6                  | 5.2      | 2.1            | 12.2    |

その他自由記述（抜粋）：

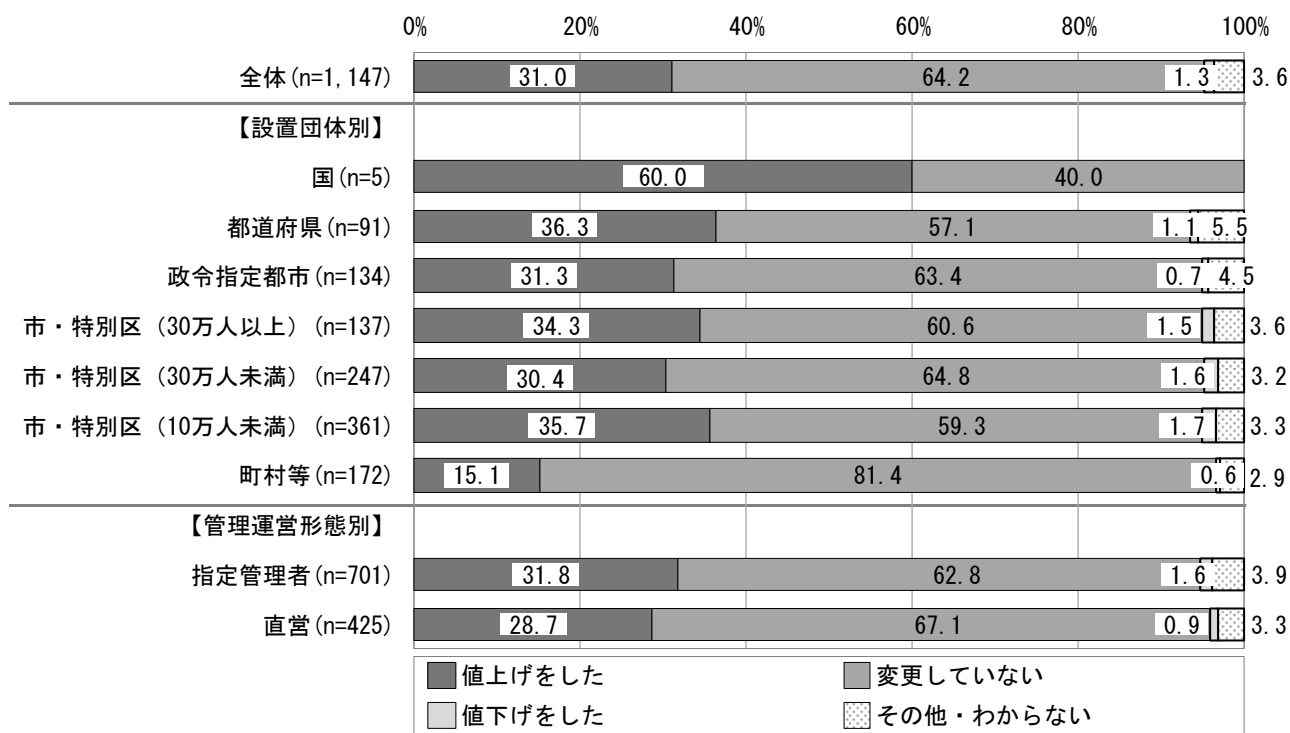
- ・QRコード決済
- ・電子マネー
- ・口座振替
- ・現金書留

## (16) 会場利用料の分割納付（一部後納）制度の有無

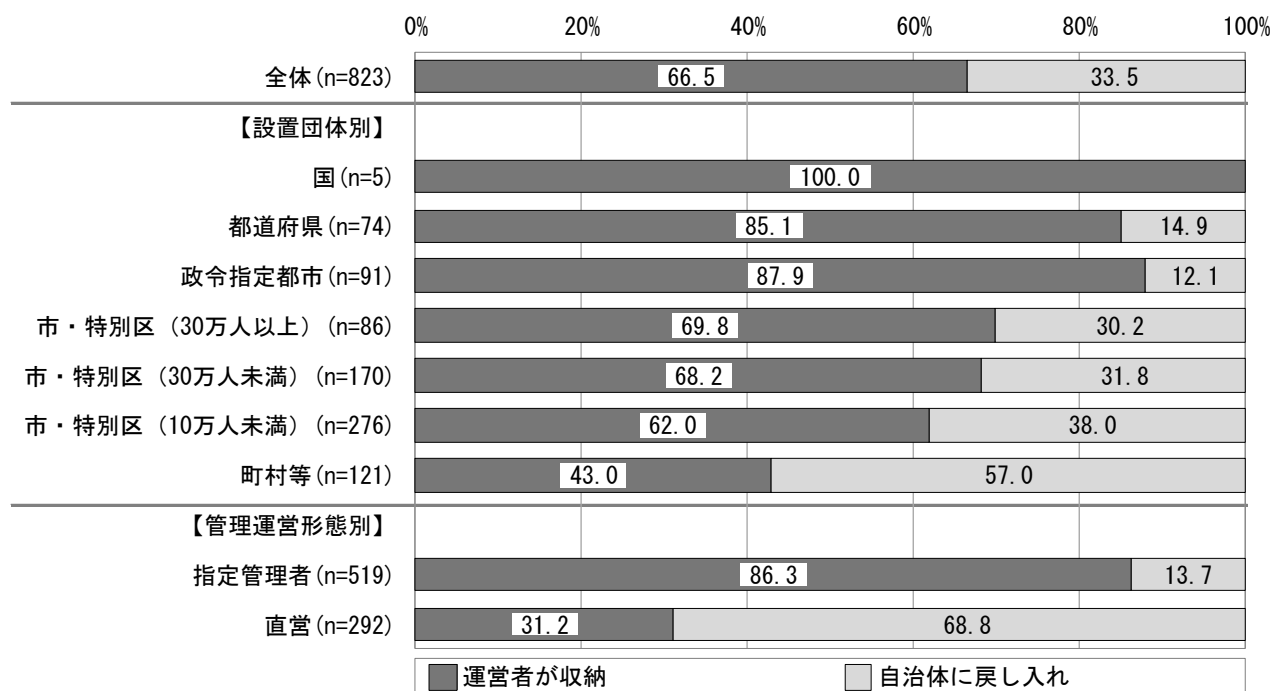


15. 貸館事業の実施状況

(17) 令和元年度から令和6年度間の利用料金の改定



## (18) 期末収支の利用料金の収益（黒字分）の取り扱い





15. 貸館事業の実施状況

(19) 付帯設備（備品）費の計算方法（複数回答）

| (%)                   | 使用<br>備品<br>毎に<br>積み<br>上げ | 会場<br>使用<br>料に<br>含む | パ<br>ツ<br>ケ<br>ー<br>ジ | そ<br>の<br>他 |
|-----------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|-------------|
| 全体 (n=1, 137)         | 91.0                       | 10.6                 | 6.7                   | 0.9         |
| <b>【設置団体別】</b>        |                            |                      |                       |             |
| 国 (n=6)               | 100.0                      | 66.7                 | 0.0                   | 0.0         |
| 都道府県 (n=91)           | 97.8                       | 4.4                  | 6.6                   | 1.1         |
| 政令指定都市 (n=133)        | 97.0                       | 3.8                  | 10.5                  | 1.5         |
| 市・特別区（30万人以上） (n=136) | 97.1                       | 3.7                  | 7.4                   | 0.0         |
| 市・特別区（30万人未満） (n=246) | 93.5                       | 6.9                  | 8.9                   | 0.0         |
| 市・特別区（10万人未満） (n=358) | 87.4                       | 13.7                 | 5.0                   | 1.1         |
| 町村等 (n=167)           | 81.4                       | 22.2                 | 3.6                   | 1.8         |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |                            |                      |                       |             |
| 指定管理者 (n=701)         | 95.0                       | 6.4                  | 7.8                   | 1.1         |
| 直営 (n=415)            | 84.3                       | 17.8                 | 4.6                   | 0.5         |

## (20) 貸館の利用促進の取組について（複数回答）

| (%)                    | 空き状況の公開 | ホール利用料割引サービス | 利用者、企業、団体訪問・営業 | D M 過去の利用者に対し発信、発送 | 貸館利用者向け施設説明会・見学会 | 企業や団体に対しDM・パンフレットなどの送付 | その他  |
|------------------------|---------|--------------|----------------|--------------------|------------------|------------------------|------|
| 全体 (n=910)             | 87.8    | 14.1         | 11.3           | 9.9                | 9.8              | 7.6                    | 8.9  |
| <b>【設置団体別】</b>         |         |              |                |                    |                  |                        |      |
| 国 (n=6)                | 16.7    | 16.7         | 16.7           | 100.0              | 50.0             | 16.7                   | 0.0  |
| 都道府県 (n=87)            | 90.8    | 27.6         | 28.7           | 23.0               | 9.2              | 16.1                   | 4.6  |
| 政令指定都市 (n=132)         | 94.7    | 33.3         | 15.9           | 15.2               | 15.2             | 6.8                    | 6.1  |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=125) | 96.0    | 12.0         | 9.6            | 8.0                | 16.8             | 8.0                    | 7.2  |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=217) | 89.4    | 8.8          | 5.5            | 8.8                | 8.8              | 8.8                    | 6.5  |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=247) | 84.6    | 7.7          | 8.5            | 4.0                | 4.9              | 5.7                    | 11.7 |
| 町村等 (n=96)             | 74.0    | 6.3          | 11.5           | 5.2                | 6.3              | 2.1                    | 17.7 |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |         |              |                |                    |                  |                        |      |
| 指定管理者 (n=646)          | 90.1    | 17.2         | 13.8           | 12.5               | 11.8             | 9.4                    | 8.4  |
| 直営 (n=247)             | 82.2    | 5.3          | 4.5            | 2.8                | 4.0              | 2.8                    | 10.1 |

その他自由記述（抜粋）：

- ・施設開放
- ・バックステージツアー
- ・オープンピアノ
- ・PR 動画の配信
- ・公共施設でパンフレット等の配架
- ・学会・大会の誘致

15. 貸館事業の実施状況

(21) その他導入しているサービス（複数回答）

| (%)                   | 簡易な照明・音響等操作 | wifi等のインターネット回線利用 | チケット委託販売 | ピアノ調律師紹介 | 技術スタッフ手配 | 看板作成・設置 | 映像収録・録音 | お弁当手配 | 生花手配 | ホワイエカフェ（ドリンクサービス）手配 | レセプションリスト手配 | その他飲食の提供 | その他 |
|-----------------------|-------------|-------------------|----------|----------|----------|---------|---------|-------|------|---------------------|-------------|----------|-----|
| 全体 (n=996)            | 60.3        | 57.7              | 56.9     | 47.0     | 35.4     | 23.3    | 22.9    | 8.4   | 8.0  | 7.8                 | 5.2         | 5.2      | 3.9 |
| <b>【設置団体別】</b>        |             |                   |          |          |          |         |         |       |      |                     |             |          |     |
| 国 (n=6)               | 50.0        | 66.7              | 66.7     | 33.3     | 100.0    | 16.7    | 50.0    | 0.0   | 0.0  | 50.0                | 83.3        | 50.0     | 0.0 |
| 都道府県 (n=85)           | 67.1        | 77.6              | 65.9     | 56.5     | 34.1     | 32.9    | 37.6    | 21.2  | 23.5 | 20.0                | 10.6        | 10.6     | 8.2 |
| 政令指定都市 (n=127)        | 57.5        | 68.5              | 56.7     | 49.6     | 43.3     | 27.6    | 27.6    | 10.2  | 10.2 | 13.4                | 8.7         | 5.5      | 7.1 |
| 市・特別区（30万人以上） (n=120) | 63.3        | 54.2              | 59.2     | 58.3     | 38.3     | 27.5    | 25.0    | 10.0  | 10.0 | 6.7                 | 8.3         | 7.5      | 5.8 |
| 市・特別区（30万人未満） (n=223) | 60.5        | 52.0              | 70.0     | 46.6     | 35.9     | 19.3    | 27.4    | 4.9   | 5.4  | 4.5                 | 2.7         | 3.1      | 2.7 |
| 市・特別区（10万人未満） (n=303) | 60.1        | 54.1              | 56.1     | 46.5     | 34.3     | 23.8    | 17.8    | 7.9   | 5.6  | 4.6                 | 3.3         | 4.6      | 1.7 |
| 町村等 (n=132)           | 56.8        | 55.3              | 28.8     | 30.3     | 25.0     | 15.2    | 9.8     | 4.5   | 4.5  | 6.8                 | 0.8         | 2.3      | 3.8 |
| <b>【管理運営形態別】</b>      |             |                   |          |          |          |         |         |       |      |                     |             |          |     |
| 指定管理者 (n=676)         | 62.4        | 63.0              | 71.3     | 57.5     | 38.9     | 27.1    | 27.5    | 11.8  | 11.5 | 10.2                | 6.4         | 6.5      | 4.7 |
| 直営 (n=303)            | 57.4        | 46.2              | 25.4     | 22.4     | 26.1     | 14.2    | 12.5    | 0.7   | 0.0  | 2.3                 | 2.3         | 2.0      | 2.3 |

その他自由記述（抜粋）：

- ・有料ゴミ回収
- ・消耗品の販売
- ・施設にない備品の手配
- ・備品の無料貸出・設営
- ・会場設営
- ・駐車場整理業者等の紹介
- ・駐車場無料券の配布
- ・送迎タクシー
- ・乗合タクシー

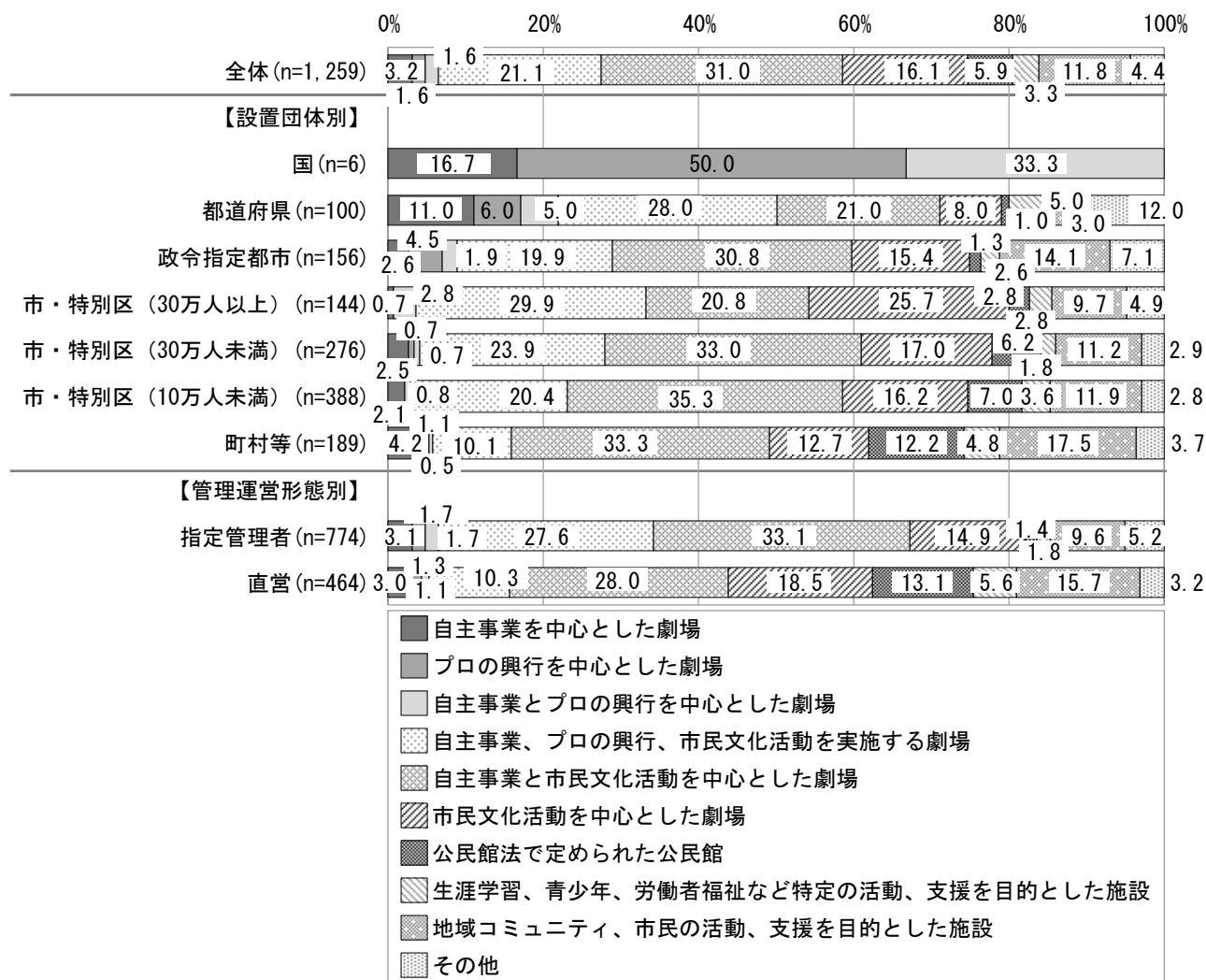
(22) ホールの貸館事業の課題について（複数回答）

| (%)                    | 設備、備品が古く、要望に対応できない | 利用者が固定化（新規利用者が少ない） | 利用者が平日に集中し、稼働率が低い | 利用者が少ない（稼働率が低い） | 利用者が希望日に予約ができないという不満が聞かれる | 利用者から希望日（土日規制など）の調整が難しい | 自治体利用の予約との調整が難しい | 定期保守点検との調整が難しい | 職員のシフト調整等が難しい | 夜間利用が多く、立会対応のサート等の希望に対応できない | 抽選のため興行関係（公演・コンサート等）の希望に対応できない | 貸館利用者の情報が上手く活用できていない | 長期間利用の希望に対応できない | 活動内容など公益に反することが難しい | 利用区分が利用者の要望に合っていない | 利用者決定の規定の運用（順位付け、線引きなど）が難しい | その他 | 特になし |
|------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|-----|------|
| 全体 (n=1,125)           | 42.8               | 41.3               | 37.6              | 30.8            | 26.3                      | 17.2                    | 15.4             | 8.9            | 8.2           | 6.6                         | 6.5                            | 6.0                  | 5.2             | 3.6                | 3.5                | 6.8                         | 6.2 |      |
| <b>【設置団体別】</b>         |                    |                    |                   |                 |                           |                         |                  |                |               |                             |                                |                      |                 |                    |                    |                             |     |      |
| 国 (n=6)                | 33.3               | 0.0                | 50.0              | 33.3            | 66.7                      | 50.0                    | 0.0              | 16.7           | 0.0           | 0.0                         | 16.7                           | 0.0                  | 0.0             | 0.0                | 0.0                | 33.3                        | 0.0 | 0.0  |
| 都道府県 (n=89)            | 40.4               | 38.2               | 44.9              | 34.8            | 28.1                      | 22.5                    | 3.4              | 9.0            | 11.2          | 13.5                        | 5.6                            | 6.7                  | 6.7             | 4.5                | 5.6                | 6.7                         | 5.6 |      |
| 政令指定都市 (n=129)         | 41.9               | 34.9               | 48.8              | 24.0            | 45.0                      | 20.9                    | 14.0             | 10.1           | 10.9          | 19.4                        | 7.0                            | 12.4                 | 2.3             | 5.4                | 3.1                | 7.8                         | 5.4 |      |
| 市・特別区 (30万人以上) (n=137) | 50.4               | 31.4               | 33.6              | 17.5            | 39.4                      | 19.0                    | 17.5             | 13.9           | 8.0           | 8.0                         | 2.9                            | 5.8                  | 10.9            | 4.4                | 4.4                | 6.6                         | 6.6 |      |
| 市・特別区 (30万人未満) (n=244) | 38.9               | 40.2               | 36.9              | 27.0            | 32.0                      | 21.3                    | 20.1             | 7.4            | 7.0           | 6.1                         | 6.1                            | 4.1                  | 4.1             | 5.7                | 2.0                | 7.4                         | 8.2 |      |
| 市・特別区 (10万人未満) (n=352) | 44.0               | 46.3               | 36.1              | 35.5            | 17.9                      | 13.6                    | 15.3             | 8.5            | 6.5           | 2.3                         | 7.7                            | 5.4                  | 5.1             | 1.7                | 2.6                | 7.1                         | 6.0 |      |
| 町村等 (n=168)            | 41.7               | 48.8               | 32.1              | 40.5            | 8.3                       | 10.1                    | 14.9             | 6.5            | 10.1          | 1.8                         | 7.1                            | 4.8                  | 4.2             | 2.4                | 4.8                | 4.8                         | 4.8 |      |
| <b>【管理運営形態別】</b>       |                    |                    |                   |                 |                           |                         |                  |                |               |                             |                                |                      |                 |                    |                    |                             |     |      |
| 指定管理者 (n=692)          | 41.9               | 40.3               | 42.9              | 27.7            | 34.2                      | 22.3                    | 17.1             | 10.3           | 9.1           | 8.8                         | 7.5                            | 7.2                  | 5.2             | 4.6                | 3.5                | 6.8                         | 5.1 |      |
| 直営 (n=412)             | 43.7               | 43.4               | 28.4              | 35.7            | 13.1                      | 8.5                     | 13.3             | 7.0            | 6.6           | 2.9                         | 5.1                            | 3.6                  | 5.6             | 2.2                | 3.4                | 6.3                         | 8.0 |      |

その他自由記述（抜粋）：

- ・利用者に関する課題（減免利用が多い、閑散期と繁忙期の差がある、夜間利用が少ない）
- ・利用料に関する課題（条例の利用料金設定が安い、キャッシュレス決済に対応していない）
- ・施設の課題（施設・設備の老朽化、バリアフリーでない、財政難による改修・更新の遅れ、駐車場不足）
- ・スタッフに関する課題（人員不足でシフト調整が困難、オペレーター不足、専門性の欠如）

### 16. 一番近いと思う施設タイプ



調査票

---



# 1. 調査票

令和6年度 文化庁委託事業 劇場・音楽堂等基盤整備事業

## 劇場・音楽堂等の活動状況に関する調査 調査票

本調査は、今後の劇場・音楽堂等に対する支援施策の企画立案に必要な情報を収集するために、『文化庁』が実施するものです

### ブロック1 施設の基本情報

#### 1. 本調査票の回答者【所属機関・団体名以外必須】

|          |   |  |        |  |
|----------|---|--|--------|--|
| 氏名       |   |  | 氏名ふりがな |  |
| 所在地      | 〒 |  |        |  |
| 連絡先電話番号  |   |  |        |  |
| メールアドレス  |   |  |        |  |
| 所属機関・団体名 |   |  |        |  |
| 部署・職名    |   |  |        |  |

#### 2. 施設名称・住所【必須】

|      |      |        |
|------|------|--------|
| 所在地  | 都道府県 | 都道府県以下 |
| 施設ID | 施設名  |        |

#### 3. 設置者について【必須】

|                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| 1. 独立行政法人              | 2. 都道府県 [都道府県名: ]       |
| 3. 政令指定都市 [政令指定都市名: ]  | 4. 市町村/特別区 [市町村/特別区名: ] |
| 5. 一部事務組合/広域連合 [団体名: ] | 6. その他 [団体名: ]          |

#### 4. 指定管理者制度の導入状況について【管理運営形態必須、指定管理者 補問1~6 必須】

|                            |  |                     |               |
|----------------------------|--|---------------------|---------------|
| 管理運営形態                     | 1. 指定管理者 → 補問1~6へ                          | 2. 直営 → 質問5へ        | 3. その他 → 質問5へ |
| 補問1 現在の指定管理者の名称            |  |                     |               |
| 補問2 現在の指定管理者の種別            |  |                     |               |
| 1. 公益財団法人                  | 2. 一般財団法人                                  | 3. 営利法人             |               |
| 4. NPO法人                   | 5. 財団法人と営利法人による共同体                         | 6. 財団法人とNPO法人による共同体 |               |
| 7. 複数の営利法人による共同体           | 8. NPO法人と営利法人による共同体                        | 9. その他の構成の共同体       |               |
| 10. 上記以外の種別 [具体的に: ]       |  |                     |               |
| 補問3 現在の指定管理者の選考方法          | 1. 公募                                      | 2. 非公募              |               |
| 補問4 貴施設で最初に指定管理者制度が導入された時期 | 西暦 [ ] 年度                                  |                     |               |
| 補問5 現在の指定管理期間              | 西暦 [ ] 年 [ ] 月 ~ 西暦 [ ] 年 [ ] 月<br>[ ] ヶ月間 |                     |               |
| 補問6 利用料金制の導入               | 1. 導入している                                  | 2. 導入していない          |               |

#### 5. ホールの席数（席数が最も多いホール）について（車椅子席含む）【必須】

|        |  |
|--------|--|
| 総席数（席） |  |
|--------|--|

#### 6. 運営方針の有無について

|                        |               |               |                  |
|------------------------|---------------|---------------|------------------|
| 策定状況                   | 1. 設置者が策定している | 2. 運営者が策定している | 3. 策定していない → 補問へ |
| 補問 今後運営方針を策定する予定はありますか | 1. 策定中        | 2. 策定予定       | 3. 予定なし          |



## ブロック2 職員の状況

### 7. 職員について（令和6年8月1日現在）

#### 7-1. 部門別の職員数 派遣・委託を含み、清掃・警備は含みません。

| ① 運営全体の責任者（館長等）【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|--|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒運営全体の責任者（館長等）の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳                                     | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|  |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 人数                                     |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

| ② 芸術に関する責任者（芸術監督等）【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|---|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒芸術に関する責任者（芸術監督等）の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳  | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|   |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 人数  |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

| ③ 管理部門担当職員【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒管理部門担当職員の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳                                | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|                                   |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 人数                                |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

| ④ 事業部門担当職員【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒事業部門担当職員の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳                                | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|                                   |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 計                                 |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

| ⑤ 舞台技術担当職員【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|-----------------------------------|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒舞台技術担当職員の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳                                | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|                                   |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 計                                 |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

| ⑥ その他【必須】                    |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
|------------------------------|--------------------------|---------|----------------|-----------------|-------|-------|------------|------|
| 1. いる ⇒その他の人数をご記入ください 2. いない |                          |         |                |                 |       |       |            |      |
| 内訳                           | 設置団体職員<br>もしくは<br>出向者（人） | 直接雇用（人） |                |                 | 派遣（人） | 委託（人） | その他<br>（人） | 計（人） |
|                              |                          | 無期      | 有期<br>（契約・嘱託等） | 有期（長期パート・アルバイト） |       |       |            |      |
| 計                            |                          |         |                |                 |       |       |            |      |

7-2. 年齢別職員数

| 年齢 | 29歳以下 | 30～39歳 | 40～49歳 | 50～59歳 | 60歳以上 | 合計(人) |
|----|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
|    |       |        |        |        |       |       |

8. 職員の採用について

|                   |                          |                                     |
|-------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 令和5年度直接採用者【必須】    | 1. いる ⇒ 補問1、2へ           | 2. いない                              |
| 補問1 採用理由（複数回答可）   | 1. 欠員補充                  | 2. 事業拡大による増員                        |
| 補問2 採用者の経歴（複数回答可） | 1. 新卒<br>3. 中途採用（文化業界以外） | 2. 中途採用（他館、文化団体等文化業界から）<br>4. わからない |

9. 専門的人材の確保について

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| 専門的人材の確保【必須】              | 1. 確保されている  | 2. 確保されていない ⇒ 補問1、2へ   |
| 補問1 今後、確保が必要な専門的人材（複数回答可） | 1. 芸術監督等<br>3. 管理・運営を行う人材<br>5. ファンドレイジングを行う人材<br>7. 実演家<br>9. わからない  | 2. 公演などの企画制作を行う人材<br>4. 広報・マーケティングを行う人材<br>6. 舞台技術者<br>8. その他【具体例：                    】  |
| 補問2 課題（複数回答可）             | 1. 専門的人材を探すルートがない<br>3. 人材育成のOJTの場が不足<br>5. 人事異動が頻繁であり、ノウハウが継承できない<br>7. 専門的人材が身近な地域で見つからない<br>9. 職務に相応しい給与・待遇が確保できていない<br>11. 定着率が低い、離職者が多い<br>13. わからない | 2. 人材を評価するノウハウが不足<br>4. 人材を確保する財源が不足<br>6. 外部人材を正規雇用できない<br>8. 短期契約のため人材が育成できない<br>10. 若手の人材が採用できない<br>12. その他【具体例：                    】 |

### ブロック3 令和5年度の施設利用実績・収支

#### 10. 施設利用実績について（令和5年度実績）

##### 10-1. 施設全体の利用可能日数、利用日数、施設稼働率【必須】

| 利用可能日数（日）  | 利用日数（日）    | 施設稼働率（％）   |  |
|------------|------------|------------|--|
| （参考 R4 年度） | （参考 R4 年度） | （参考 R4 年度） |  |
|            |            |            |  |

##### 10-2. ホール毎の稼働実績

| ホール名称 | 総席数（席） | 利用可能日数（日） | 利用日数（日） | ホール稼働率（％） | 年間入場者・参加者数（人） |
|-------|--------|-----------|---------|-----------|---------------|
|       |        |           |         |           |               |
|       |        |           |         |           |               |
|       |        |           |         |           |               |
|       |        |           |         |           |               |

#### 11. 施設運営費について（令和5年度決算ベース）

##### 11-1. 直営またはその他（国立等）の場合

| 収入項目                              | 金額 | 支出項目   | 金額 |
|-----------------------------------|----|--------|----|
| 総収入                               | 円  | 総支出    | 円  |
| 一般財源等                             | 円  | 事業費    | 円  |
| 事業収入（入場料等）                        | 円  | 管理・運営費 | 円  |
| 貸館収入                              | 円  | 人件費    | 円  |
| 補助金・助成金等                          | 円  | その他    | 円  |
| その他                               | 円  |        |    |
| 補問 管理・運営費に含まれない人件費（地方公共団体職員の人件費等） |    |        | 円  |

##### 11-2. 指定管理の場合

| 収入項目                                | 金額 | 支出項目                    | 金額 |
|-------------------------------------|----|-------------------------|----|
| 総収入                                 | 円  | 総支出                     | 円  |
| 指定管理料 ⇒ 補問3へ                        | 円  | 事業費                     | 円  |
| 事業収入（入場料等）                          | 円  | 管理・運営費                  | 円  |
| 利用料金収入 ⇒ 補問1へ                       | 円  | 人件費                     | 円  |
| 補助金・助成金等                            | 円  | その他                     | 円  |
| その他                                 | 円  |                         |    |
| 補問1 指定管理料の変化                        |    | 1. 増加 2. 減少 3. 同程度      |    |
| 補問2 自治体の収入となる利用料金徴収業務について           |    | 1. 有 徴収額 [ ] ,000円 2. 無 |    |
| 補問3 指定管理者が負担すべき小修繕費の上限について          |    |                         |    |
| 1. 30万円以下 2. 31万～50万円 3. 51万～100万円  |    |                         |    |
| 4. 101万～200万円 5. 200万円以上 6. 決まっていない |    |                         |    |
| 補問4 指定管理料に含まれる項目について（複数回答可）         |    |                         |    |
| 1. 施設の管理・運営に係る人件費 2. 施設の管理・運営に係る物件費 |    |                         |    |
| 3. 自主事業に係る人件費 4. 自主事業に係る物件費         |    |                         |    |
| 5. その他 [具体例: ] 6. わからない             |    |                         |    |

11-3. 令和5年度の事業に利用した補助金等の活用状況

|                                   |                   |                 |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|
| 【必須】 1. 活用した ⇒ 補問 1,2へ 2. 活用しなかった |                   |                 |
| <b>補問 1</b> 利用した補助金等（複数回答可）       |                   |                 |
| 1. 文化庁の補助金                        | 2. 日本芸術文化振興基金の助成金 | 3. （一財）地域創造の助成金 |
| 4. その他国関係の補助金等                    | 5. 地方公共団体からの補助金等  | 6. 民間財団からの助成金等  |
| 7. 民間企業からの協賛金                     | 8. 企業・住民からの寄付金等   | 9. その他〔具体例： 〕   |
| <b>補問 2</b> 令和5年度に受けた主な補助金等の種類    |                   |                 |
| 補助機関・団体等名                         | 補助金等名称            |                 |
|                                   |                   |                 |
|                                   |                   |                 |
|                                   |                   |                 |
|                                   |                   |                 |

ブロック 4 令和5年度の事業実施状況

12. 主催文化事業《公演》（令和5年度実績）について【それぞれの実施「有無」のみ必須】

| 類型                         |              | 実施有無 | 年間事業数<br>（件） | 年間実施回数<br>（回） | 年間入場者・<br>参加者数<br>（人） | 入場料収入<br>（千円） | 総支出額<br>（千円） | 協賛金・助成金<br>収入額<br>（千円） |
|----------------------------|--------------|------|--------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------|------------------------|
| 主催文化事業 A 《合計》              |              | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 実施<br>方法<br>内訳<br>B        | 自主企画・制作      | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 買取           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 共催・提携        | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| ヤ<br>ン<br>ル<br>内<br>訳<br>C | 音楽           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 演劇           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 舞踊           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 伝統芸能         | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 演芸           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 総合           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
|                            | 上記以外の文化芸術系公演 | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 文化芸術系以外の講演等                | 有・無          |      |              |               |                       |               |              |                        |

13. 人材養成事業（令和5年度実績）について【それぞれの実施「有無」のみ必須】

| 類型              | 実施有無 | 年間事業数<br>（件） | 年間実施回数<br>（回） | 年間入場者・<br>参加者数<br>（人） | 入場料収入<br>（千円） | 総支出額<br>（千円） | 協賛金・助成金<br>収入額<br>（千円） |
|-----------------|------|--------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------|------------------------|
| 人材養成事業 A        | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 自館で行う養成事業 B     | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| アートマネジメント人材     | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 舞台技術者           | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 実演家             | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| ボランティア          | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| その他〔具体例： 〕      | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |
| 他施設・大学等との連携事業 C | 有・無  |              |               |                       |               |              |                        |

14. 普及啓発事業（令和5年度実績）について【それぞれの実施「有無」のみ必須】

| 類型             | 実施有無 | 年間事業数<br>（件） | 年間実施回数<br>（回） | 年間入場者・<br>参加者数<br>（人） | 入場料収入<br>（千円） | 総支出額<br>（千円） | 収益金・助成金<br>収入額（千円） |
|----------------|------|--------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------|--------------------|
| 普及啓発事業 A       | 有・無  |              |               |                       |               |              |                    |
| ワークショップ        | 有・無  |              |               |                       |               |              |                    |
| 普及型公演          | 有・無  |              |               |                       |               |              |                    |
| アウトリーチ         | 有・無  |              |               |                       |               |              |                    |
| その他【具体例：     】 | 有・無  |              |               |                       |               |              |                    |

15. 事業運営にあたっての課題【必須】（複数回答可）

|                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. 事業予算が確保できない               | 2. 事業を企画・実施するための人材が不足している        |
| 3. 長期的な視野に立った継続事業が実施できない     | 4. 利用者が固定化し、新規利用が伸び悩んでいる         |
| 5. 地域の文化団体との関係づくりがうまくできない    | 6. 学校教育、福祉、観光等、他の分野・関連施設と連携が進まない |
| 7. 市民参画を推進したいが人材・ノウハウが不足している | 8. 普及啓発事業を行いたいとその体制・予算がない        |
| 9. 実演家・実演団体等とのネットワークがない      | 10. 事業の評価方法がわからない                |
| 11. その他【具体例：     】           | 12. 特になし                         |

16. ホールの貸館事業（令和5年度実績）について【それぞれの実施「有無」のみ必須】

| ジャンル         | 実施有無 | 年間事業数<br>（件） | 年間公演回数<br>（回） | 年間入場者・<br>参加者数（人） |
|--------------|------|--------------|---------------|-------------------|
| 貸館事業 A       | 有・無  |              |               |                   |
| 音楽           | 有・無  |              |               |                   |
| 演劇           | 有・無  |              |               |                   |
| 舞踊           | 有・無  |              |               |                   |
| 伝統芸能         | 有・無  |              |               |                   |
| 演芸           | 有・無  |              |               |                   |
| 総合           | 有・無  |              |               |                   |
| 上記以外の文化芸術系公演 | 有・無  |              |               |                   |
| 文化芸術系以外の講演等  | 有・無  |              |               |                   |

## ブロック5 その他の活動等

### 17. 地域・社会貢献活動の実施について【実施の有無のみ必須】

|                             |  |   |
|-----------------------------|--|---|
| 地域・社会貢献活動の実施の有無【必須】         | 1. 実施している ⇒ 補問 1～4   | 2. 実施していない ⇒ 質問 18 へ  |
| 補問 1 実施している(実施した)分野 (複数回答可) | 1. 教育・子育て<br>3. 高齢者福祉・介護<br>5. 社会的弱者対策 (貧困、ひきこもり等)<br>7. 商店街連携・賑わいづくり<br>9. 産業連携・商品開発<br>11. 国際交流・共生社会<br>13. 学術・研究  | 2. 青少年育成<br>4. 障害者<br>6. コミュニティ・地域づくり<br>8. 観光・シティセールス・地域PR<br>10. 災害復興支援<br>12. 環境・エコ・自然保全<br>14. その他 [具体例: ]  |
| 補問 2 活動形態 (複数回答可)           | 1. 公演・イベントの実施<br>3. アウトリーチ活動<br>5. インターン<br>7. 施設開放<br>9. 共同事業・施設連携・組織連携<br>11. 出演者・講師等の派遣・紹介<br>13. 後援名義等   | 2. 公演・イベントへの招待・優待・割引等<br>4. ワークショップ・セミナー・教室・講座<br>6. 人員・ボランティア提供<br>8. 寄付<br>10. イベント等の技術的支援<br>12. 広報宣伝協力<br>14. その他 [具体例: ]   |
| 補問 3 提携先団体(複数回答可)           | 1. 子育て・学校・教育機関、団体<br>3. 障害者団体<br>5. 商店会・商業施設等<br>7. 商工会・企業等<br>9. 環境・エコ・自然保護関係団体<br>11. 設置自治体<br>13. 図書館・美術館・博物館等の文化施設<br>15. 文化芸術団体 (プロ)<br>17. その他 [具体例: ] | 2. 福祉・介護団体<br>4. 自治会・コミュニティ・地域づくり団体<br>6. 観光協会、観光関連業者<br>8. 国際交流・国際親善・外国人団体<br>10. 大学・研究機関<br>12. 他の劇場・音楽堂等<br>14. スポーツ団体・スポーツ施設<br>16. 文化芸術団体 (アマチュア)<br>18. その他 [具体例: ] |
| 補問 4 実施にあたっての課題 (複数回答可)     | 1. 自治体の理解や問題意識の不足<br>3. 財源確保・助成制度の確立<br>5. 職員の育成<br>7. 市民とのコミュニケーション<br>9. 指定管理者制度上の問題 (仕様書の指定・継続性・指定管理料等)<br>10. その他 [具体例: ]                                | 2. 地域貢献活動を行うべき根拠の脆弱性<br>4. 職員の課題意識や知識の不足<br>6. 実施に要する労働時間の確保<br>8. 関係団体とのコミュニケーション<br>11. 特になし  |

### 18. ホールの貸館について【実施の有無のみ必須】

|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
| 貸館事業の実施の有無【必須】          | 1. 実施している ⇒ 補問 1～22 へ  | 2. 実施していない ⇒ 質問 19 へ  |
| 補問 1 貸館の利用時間            | [ ] 時 [ ] 分から [ ] 時 [ ] 分まで<br>延長可能な場合 [ ] 時 [ ] 分から [ ] 時 [ ] 分まで |   |
| 補問 2 時間の区分状況            | 1. 午前、午後、夜間、全日の4区分   | 2. 1以外 [ ]  |
| 補問 3 利用料金の区分の定め (複数回答可) | 1. 平日/土日祝<br>3. 設置自治体 市内/市外<br>5. 入場者数<br>7. 本番/本番以外 (リハーサル・仕込み等)  | 2. 利用時間 (区分ごと/全日など)<br>4. 入場料 (有/なし/金額区分など)<br>6. 堂利/非堂利<br>8. その他 [具体的に: ] |

|   |  |   |
|---|--|---|
| 補問 4 利用申込みの受付開始日（複数回答可）                 | 1. 利用月の25か月以上前<br>3. 利用月の13か月前から18か月前<br>5. 利用月から6か月前                            | 2. 利用月の19か月前から24か月前<br>4. 利用月の7か月前から12か月前   |
| 補問 5 連続利用可能日数                           | 1. 1日<br>3. 5日以内<br>5. その他〔 日〕   | 2. 3日以内<br>4. 6日以上可   |
| 補問 6 申込方法（複数回答可）                        | 1. 施設窓口<br>3. メール・ファックス<br>5. その他〔具体的に： 〕  | 2. インターネット（自治体システム含む）<br>4. 郵送  |
| 補問 7 希望日重複時の決定方法                        | 1. 申し込み先着順<br>3. 申込者同士による協議<br>5. 施設管理者等の選考審査・調整                                 | 2. 抽選<br>4. 施設の規定による順位付け<br>6. その他〔具体的に： 〕  |
| 補問 8 優先（段階・先行）申込制度                      | 1. あり  | 2. なし ⇒ 補問 11 へ   |
| 補問 9 優先に関する条例・規定等                       | 1. あり  | 2. なし   |
| 補問 10 優先する申込者・団体（複数回答可）                 | 1. 設置自治体<br>3. 市民（市内在住者）<br>5. 長期利用者<br>7. 公益、非営利団体                              | 2. 設置自治体関係機関（学校・保育園・消防署 など）<br>4. 市内企業・市内団体など<br>6. 全国大会・学会などの大規模イベント<br>8. その他〔具体的に： 〕 |
| 補問 11 共催・提携に関する条例・規定等の有無                | 1. あり  | 2. なし   |
| 補問 12 共催・提携する基準・条件（複数回答可）               | 1. 設置自治体の後援等<br>3. 自治体関係団体<br>5. 非営利団体   | 2. 施設管理者等の選考審査<br>4. 地域の文化団体等<br>6. その他〔具体的に： 〕   |
| 補問 13 共催・提携による会場使用料（ホール利用料）の減免制度（複数回答可） | 1. 100%免除<br>3. 減免制度はない  | 2. 減額<br>4. その他〔具体的に： 〕   |
| 補問 14 利用料支払方法（複数回答可）                    | 1. 施設窓口で現金<br>3. 郵便振替<br>5. クレジットカード   | 2. 銀行振込<br>4. コンビニ決済<br>6. その他〔具体的に： 〕  |
| 補問 15 会場利用料の分割納付（一部後納）制度の有無             | 1. 後納あり  | 2. 後納なし   |
| 補問 16 令和元年度から令和6年度間の利用料金の改定             | 1. 値上げをした<br>3. 値下げをした   | 2. 変更していない<br>4. その他・わからない  |
| 補問 17 期末収支の利用料金の収益（黒字分）の取り扱い            | 1. 運営者が収納  | 2. 自治体に戻し入れ   |
| 補問 18 付帯設備（備品）費の計算方法（複数回答可）             | 1. 使用備品毎に積み上げ<br>3. 会場使用料に含む   | 2. パッケージ<br>4. その他〔具体的に： 〕  |
| 補問 19 貸館の利用促進の取組について（複数回答可）             | 1. 空き状況の公開<br>3. 貸館利用者向け施設説明会・見学会<br>5. 企業や団体に対しDM・パンフレットなどの送付<br>7. その他〔具体的に： 〕 | 2. ホール利用料割引サービス<br>4. 過去の利用者に対しDM等を発信、発送<br>6. 利用者、企業、団体訪問・営業                           |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>補問 20</b> その他導入しているサービス（複数回答可）</p>                       | <p>1. チケット委託販売<br/>2. レセプションист手配<br/>3. 簡易な照明・音響等操作<br/>4. 技術スタッフ手配<br/>5. 映像収録、録音<br/>6. ピアノ調律師紹介<br/>7. 看板作成・設置<br/>8. 生花手配<br/>9. お弁当手配<br/>10. ホワイエカフェ（ドリンクサービス）手配<br/>11. その他飲食の提供<br/>12. wifi等のインターネット回線利用<br/>13. その他〔具体的に： 〕</p>  |
| <p><b>補問 21</b> ホールの貸館事業の課題について（複数回答可）</p>                     | <p>1. 利用者の固定化（新規利用者が少ない）<br/>2. 利用者が少ない（稼働率が低い）<br/>3. 利用区分が利用者の要望に合っていない<br/>4. 利用者が土日に集中し、平日利用が少ない<br/>5. 利用者から希望日に予約ができないという不満が聞かれる<br/>6. 長期間利用の希望に対応できない<br/>7. 抽選のため興行関係（公演・コンサート等）の希望に対応できない<br/>8. 利用者決定の規定の運用（順位付け、繰引きのなど）が難しい<br/>9. 設備、備品が古く、利用者の要望に対応できない<br/>10. 夜間利用が多く、立会対応の職員のシフト調整等が難しい<br/>11. 活動内容など公益に反すると考えられる団体等に対し、断ることが難しい<br/>12. 定期保守点検との調整が難しい<br/>13. 自治体利用の予約との調整が難しい<br/>14. 自主事業との調整が難しい（土日規制など）<br/>15. 貸館利用者の情報が上手く活用できていない<br/>16. その他〔具体的に： 〕<br/>17. 特になし</p> |
| <p><b>補問 22</b> その他貸館に関して、運用、サービス等工夫していることや課題などご自由にご記入ください</p> |   |

**19. 貴施設が一番近いと思うタイプを1つ選んでください〔必須〕**

|  |
|--|
| <p>1. 自主事業を中心とした劇場<br/>2. プロの興行を中心とした劇場<br/>3. 自主事業とプロの興行を中心とした劇場<br/>4. 自主事業、プロの興行、市民文化活動を実施する劇場<br/>5. 自主事業と市民文化活動を中心とした劇場<br/>6. 市民文化活動を中心とした劇場<br/>7. 公民館法で定められた公民館<br/>8. 生涯学習、青少年、労働者福祉など特定の活動、支援を目的とした施設<br/>9. 地域コミュニティ、市民の活動、支援を目的とした施設<br/>10. その他〔具体的に： 〕</p> |
|--|

**20. その他調査について連絡事項等ありましたらご記入ください**

|          |
|----------|
| <p> </p> |
|----------|

ご協力ありがとうございました。



## 2. 用語の解説

### ◆指定管理者制度の導入状況について (調査票項目4)

#### 利用料金制

施設の管理運営によって得られる使用料等（施設の利用料金や自主事業の入場料）を、指定管理者が収入として施設管理費の一部に充てることを指す。

### ◆ホールの席数(席数が最も多いホール)について (調査票項目5)

#### ホールの席数

固定席、可動席、車椅子席を含む。

### ◆運営方針の有無について (調査票項目6)

#### 運営方針

文化芸術基本法又は劇場法等により求められている地域の文化振興や文化施設等の運営を定めるものであり、文化振興条例、文化振興ビジョンなどを指す。

### ◆職員について (調査票項目7)

#### 設置団体からの出向者

原籍が設置団体にあり、雇用条件が設置団体に準じている場合。設置団体以外（指定管理団体の親会社など）からの出向者については、含まない。

#### 無期

雇用期間が定年までの職員（一般的にいう正職員、正社員）。

#### 有期（契約・嘱託等）

契約職員、嘱託職員として契約している職員（定年後の再雇用職員を含む）。

#### 有期（長期パート・アルバイト）

継続的に雇用されているパート、アルバイトの職員（臨時雇用のアルバイト、ボランティアは含まない）。

#### 派遣

派遣会社に原籍があり、派遣会社との契約に基づいて雇用されている職員。

#### 委託

委託先会社に原籍があり、委託会社との契約に基づいて雇用されている職員（警備、清掃の委託は含まない）。

### ◆施設利用実績について (調査票項目10)

#### 施設全体の利用可能日数

365日から利用できない日数（例：設備点検による施設全体の閉館日、休館日、改修等による閉館日等）を除いた日数。ホール、会議室、リハーサル室等施設のいずれかの利用が可能な場合や実際にホール、会議室等の利用がない場合でも開館をしている場合、1日の内、1時間でも利用可能な場合（例：午前中のみ開館）なども利用可能日数に含む。

#### ホールの利用可能日数

365日から利用できない日数（例：設備点検による施設全体の閉館日、休館日、改修等による閉館日等）を除いた日数。

#### ホールの利用日数

公演だけでなく、リハーサル、バックステージツアー等でホールを利用している場合も利用日数に含む。1日の内、1時間でも利用があった場合（例：夜間区分のみ利用）も1日とする（ただし、1日に複数団体等が「午前」「午後」など別の区分で利用した場合も「1日」とする）。

### ◆施設運営費について (調査票項目11)

#### 事業収入

自主事業に伴う公演の入場料収入・パンフレットの売り上げ等。カフェ・レストラン・自動販売機の賃料収入や駐車場収入等の公演に伴わない収入は、その他収入に計上。

#### 補助金・助成金等

企業協賛や友の会会費収入を含む。

#### 管理・運営費

施設・設備委託料、一般管理費、光熱費、修繕費、公課などを含む。清掃、警備の委託費、剰余金や次期への繰越金はその他支出に計上。

◆主催文化事業について  
(調査票項目 12)

主催文化事業

同一プログラムで行われる一連の公演活動全体をいう。

公演

個々のステージ数。

音楽

クラシック音楽(オーケストラ、オペラ、室内楽等)、合唱、ジャズ、民俗音楽、ポピュラー音楽、歌謡曲、その他音楽(カラオケ等)。

演劇

現代演劇、児童演劇、人形劇、ミュージカル、読み聞かせ、その他演劇。

舞踊

バレエ、現代舞踊、民族舞踊、その他舞踊。

伝統芸能

能楽・狂言、人形浄瑠璃、歌舞伎、邦楽、邦舞、その他伝統芸能。

演芸

落語、講談、浪曲、漫才、奇術、その他演芸。

総合

複数の上記ジャンル公演が組み合わされたフェスティバルや文化祭など。

上記以外の文化芸術系公演

映画上映会、ライブ中継(パブリックビューイング)、キャラクターショー、親子会公演、サーカスなど。

文化芸術系以外の講演等

各種講演会、成人式等記念式典、説明会、ワークショップ、〇〇教室、行政主催イベント、タウンミーティングなど。

◆人材養成事業について  
(調査票項目 13)

人材養成事業

自施設の職員や、施設を運営している財団、企業の職員のみを対象とした事業は含まない。

他施設・大学等との連携事業

他の劇場・音楽堂等や大学等との教育機関との間での研修生やインターンの実務を通じての研修(OJT)事業(職員派遣や受入、指導職員の招へいや派遣など)。

◆普及啓発事業について  
(調査票項目 14)

回数等

同じ事業タイトルで複数の施設等を訪問するなど、企画、事業内容がほぼ同じ事業は、事業件数:1とし、実施回数は行った公演回数。

◆貸館事業について  
(調査票項目 16)

貸館事業

ホールの貸館のみ。練習室や会議室など附属する施設の貸出は含まない。

事業数

貸し出し件数。

公演回数

個々のステージ数。

令和6年度文化庁委託事業 劇場・音楽堂等基盤整備事業

令和6年度  
劇場・音楽堂等の活動状況に関する調査  
報告書

令和7年（2025年）3月

編集発行 公益社団法人 全国公立文化施設協会  
〒104-0061 東京都中央区銀座2-10-18  
東京都中小企業会館4階  
TEL：03-5565-3030 FAX：03-5565-3050  
メール：bunka@zenkoubun.jp  
編集協力 株式会社ぎょうせい

